

Strategiplan for Midt- og Vestsjællands Politi 2010

1. Indledning

I denne strategiplan beskrives Midt- og Vestsjællands Politis vision og overordnede målsætninger samt de aktivitetsområder, som politikredsen prioriterer højest i 2010.

Strategiplanen rummer elementer, der (også) på nationalt plan er højest prioriterede såvel som elementer, der vurderes som særligt betydningsfulde for Midt- og Vestsjællands Politi.

Det skal bemærkes, at der ved siden af de i strategiplanen opregnede mål, består en lang række andre mål for politikredsens aktiviteter i 2010, der ligeledes skal opfyldes, men som er lavere prioriteret end de nedenfor anførte.

2. Vision og overordnede målsætninger

Politikredsens vision er:

At sikre et driftssikkert Midt- og Vestsjællands Politi med tilfredse borgere

Politikredsens overordnede målsætninger er:

- at løse de opgaver, der påhviler politiet i henhold til lovgivningen, de politiske aftaler for politiet, politikredsens resultatkontrakt, samarbejdsplanen med kommunerne mv., herunder at prioritere bekæmpelsen af den borgervendte kriminalitet,
- at sikre, at der til stadighed er det nødvendige antal patruljer i politikredsen,
- at sikre en hurtig og konsekvent reaktion mod gemingsmænd,
- at sikre et højt og smidigt serviceniveau,
- at sikre fokus på kvalitet, effektivitet og legalitet,
- at sikre en løbende evaluering og tilpasning af organisationen,
- at sikre, at Midt- og Vestsjællands Politi er en attraktiv arbejdsplads med et godt arbejdsmiljø, hvor medarbejderne trives og udvikles.

3. Prioriterede indsatsområder – overblik

Politikredsens prioriterede indsatsområder i 2010 er:



Operative mål

1. Forbedret borgerbetjening
2. Responstider
3. Indsats mod rockere og bander samt disses kriminalitet
4. Indsats mod indbrud i beboelse
5. Indsats mod større organiseret og økonomisk kriminalitet
6. Indsats på færdselsområdet
7. Indsats i forhold til de øvrige operative nationale fokusområder
8. Indsats mod kriminalitet begået af østeuropæiske kriminelle
9. Effektivitet i straffesagsbehandlingen
10. Konfliktråd

Udviklingsmål til understøttelse af de operative mål

1. Optimering af straffesagsbehandlingen (LEAN-projekt)
2. Økonomistyring
3. Ledelsesinformation
4. Styring af personaleressourcer
5. Energiindsats

4. Forudsætninger/bindinger

Udformningen af strategiplanen for 2010 er på en række områder styret af beslutninger truffet på nationalt niveau eller af aftaler med politikredsens samarbejdspartnere, hvoraf de vigtigste er følgende:

- Den gældende flerårsaftale og den dertil knyttede udmøntningsplan samt de senere indgåede finanslovsaftaler for 2009 og 2010 vedrørende politiets og anklagemyndighedens forhold,
- Rigspolitiets og Rigsadvokatens overordnede strategiske plan for politiets og anklagemyndighedens arbejde i 2010,
- Rigspolitiets nationale strategiplan for politiets operative indsats 2010,
- Politikredsens resultatkontrakt for 2010,
- Plan for samarbejdet mellem Midt- og Vestsjællands Politi, kommunerne, andre offentlige myndigheder, interesseorganisationer, foreninger mv. i politikredsen i 2010 (samarbejdsplanen).

Herudover har politikredsen ved udformningen af strategiplanen taget afsæt i en række forudsætninger, der vurderes at ville få betydning for politikredsens aktivitetsniveau og/eller prioritering i 2010, herunder navnlig:

- at kriminalitetsbilledet i 2010 overordnet set ikke vil afvige afgørende fra det billede, der tegnede sig i 2009,
- at reformprocessen i Rigspolitiet vil påvirke betjeningen af politikredsen,
- at der gennem 2010 fortsat vil være et betydeligt behov for at sikre økonomisk stabilitet og konsolidering,
- at udrulning af en række centrale udviklingsprojekter, herunder navnlig POLVAGT, POLSAG, SINE, konfliktråd og lederevaluering, forventes foretaget eller påbegyndt i 2010,



- at arbejdet med implementeringen af relevante anbefalinger og initiativer i de eksterne analyser af politiets organisation og ledelse i vid udstrækning overlades til politikredsene selv,
- at der i forbindelse med resultatopgørelse på rocker-/bandeområdet findes en tilfredsstillende løsning på, hvorledes Task Force Øst-indsatsen skal medtages i de sjællandske politikredsers resultater.

5. Prioriterede indsatsområder – de enkelte mål

De prioriterede mål for Midt- og Vestsjællands Politi i 2010, der består af såvel operative mål, som udviklingsmål til understøttelse af de operative mål, er nærmere beskrevet nedenfor:

Operative mål

1. Forbedret borgerbetjening

Forbedret borgerbetjening har været et centrale mål i politikredsens resultatkontrakter for 2007-2009. Målet er helt overordnet, at politikredsens resultat i Politiets ResultatEvalueringssystem (PRES) ved udgangen af flerårsaftaleperioden (udgangen af 2010) er forbedret med 4% i forhold til året inden politireformen trådte i kraft (2006). Mens politikredsene i 2007, 2008 og 2009 alene blev målt i forhold til deres eget 2006-niveau vil der i 2010 tillige blive foretaget sammenligninger på tværs af politikredsene (bench-mark). Resultatet skal ifølge kontrakten opnås bl.a. ved at implementere relevante forbedringsforslag fra den - som led i finanslovsaftalen fra 2009 - af BCG udførte konsulentanalyse af mulighederne for yderligere at understøtte implementeringen af politireformen.

Der er i politikredsen foretaget en vurdering af, hvilke af anbefalingerne i BCGs rapport, politikredsen finder det hensigtsmæssigt at implementere, og som dermed skal indgå i en lokal handleplan for 2010. Der er herved taget højde for, at politikredsen i forbindelse med en evaluering af "ny organisation" i 2008/2009 - og i øvrigt i forbindelse med den løbende justering og tilpasning af politikredsens organisation - allerede har implementeret en række af rapportens anbefalinger. På denne baggrund er det vurderingen at der fortsat er et forbedringspotentiale i relation til flere af rapportens anbefalinger.

Politikredsen vil derfor i 2010 – med henblik på at styrke straffesagsbehandlingen i lokalpolitiet – primært arbejde videre med rapportens anbefalinger om indførelse af en såkaldt "stationsmodel" og dimensioneringen af beredskabet eller fastlæggelse af en ny patruljeplan. Initiativerne skal ses i sammenhæng med det LEAN-projekt, som politikredsen ligeledes skal gennemføre i 2010 bl.a. med henblik på at forbedre sagsflowet fra lokalpolitiet til anklagemyndigheden.

Implementeringen af stationsmodellen indebærer indførelse af en enstrengt politioperativ ledelse af politikredsens lokalpolitistationer med henblik på at opnå en større lokal beslutningskraft, større fleksibilitet og dermed en bedre nyttiggørelse af stationernes samlede personaleressourcer. Stationsmodellen er allerede implementeret i Kalundborg og Ringsted, og skal nu også implementeres i Holbæk, Køge og Roskilde.



Der opereres med ét samlet normativ for hver lokalpolitistation og en klart defineret patruljeforpligtelse. For at fastholde og udvikle de beredskabsfaglige kompetencer skal der indgå et beredskabselement på hver politistation, hvis dimensionering og referencer vil afhænge af politistationens uddannelses- og patruljeforpligtelse. Der skal være én politifaglig leder for hvert beredskabselement. Den eksisterende ledelsesstruktur på linjefnivea fastholdes uændret.

Den fremtidige patruljedækning fastsættes i en patruljeplan. Antallet af patruljetimer i den samlede plan (når bortses fra færdselspolitiets motorcykelpatruljer) reduceres med i størrelsesordenen 5 % i forhold til den eksisterende patruljeplan. I den fremtidige patruljeplan indgår personale fra hundeafdelingen, færdselsafdelingen og personale fra hver lokalpolitistation, der pålægges patruljeforpligtelser i forhold til stationens størrelse. Patruljeplanen suppleres af specialpatruljerne og der indføres i lokalpolitiets regi en permanent ordning med en-mands anmeldelsespatruljer på de tidspunkter, hvor der erfaringsmæssigt anmeldes flest indbrud.

Den forventede styrkelse af lokalpolitiet estimeres til ikke under 12 årsværk.

Forbedret borgerbetjening er et **højt prioriteret nationalt mål**, og derfor nævnt som et landsdækkende mål i politikredsens resultatkontrakter.

Politikredsens mål på området er følgende:

- at politikredsens resultat i PRES ved udgangen af 2010 er forbedret med 4 procent i forhold til såvel politikredsens eget som det landsgennemsnitlige niveau for 2006,
- at politikredsen i tilknytning til det ovenfor nævnte mål senest den 8. april 2010 har udarbejdet en handlingsplan for politikredsens udmøntning af de for politikredsen relevante anbefalinger i den analyse til understøttelse af politireformens implementering, der er udarbejdet af BCG i september 2009,
- at politikredsen senest den 1. september 2010 og 1. februar 2011 har udarbejdet status for implementeringen af den ovennævnte handlingsplan,
- at politikredsen sikrer forankringen af de servicedeclarationer, der blev indført i dansk politi med virkning fra den 1. januar 2010,
- at brugertilfredshedsundersøgelserne blandt forurettede i sager vedrørende vold, indbrud i beboelse og tyveri i politikredsen samt blandt politikredsens brugere af alarmcentralen 112, er analyseret og resultatet af analysen implementeret med henblik på yderligere forbedring af borgerbetjeningen,
- at resultaterne af den i efteråret 2009 gennemførte evaluering af arbejdet i lokalrådene er implementeret, herunder at der er udarbejdet en plan for en fælles kommunal og politimæssig plan for "markedsføring" af lokalrådene, jf. samarbejdsplanens pkt. 4 e,
- at der i politikredsens lokalråd udarbejdes statusrapporter vedrørende iværksatte og evaluerede projekter, der er gennemført som led i politikredsens strategiske kriminalpræventive indsats over for børn og unge i politikredsen, jf. samarbejdsplanens pkt. 4 a. På baggrund af statusrapporterne gives en samlet afrapportering til kredsrådet på mødet i juni 2010.



2. Responstider

Side 5

Midt- og Vestsjællands Politi havde i 2009 en gennemsnitlig responstid (tiden fra anmeldelse indgår til politiet og indtil den første politipatrulje er fremme) på 9:44 minutter, hvilket er væsentlig bedre end den gennemsnitlige responstid i 4. kvartal 2006 (sidste måling før politireformen). Den gennemsnitlige responstid i politikredsen var i 2008 på 9:58. En responstid i en størrelsesorden på omkring de 10 minutter i gennemsnit må efter politikredsens opfattelse anses for et tilfredsstillende niveau.

Ensartede korte reponstider er et **fokusområde på nationalt plan**, hvilket det også vil være i politikredsen.

Politikredsens mål på området er:

- at responstidene fastholdes på det nuværende niveau, som er en forbedring i forhold til niveauet for 4. kvartal 2006.

3. Indsats mod rockere og bander samt disses kriminalitet

Konflikten på rocker-/bandeområdet udviklede sig i 2009 meget markant i især Københavnsområdet, hvor den bl.a. gav sig udslag i en lang række skudepisoder i det offentlige rum. Også i Midt- og Vestsjællands politikreds var der i 2009 voldelige konfrontationer mellem grupperinger af bande- eller bandelignende karakter, herunder skyderier og andre former for voldelige overfald samt bilafbrændinger, hærværk mv.

Indsatsen mod rockere og bander samt disses kriminalitet er et **højt prioriteret nationalt mål**, og derfor nævnt som et landsdækkende mål i politikredsenes resultatkontrakter.

Politikredsens mål på området er:

- at andelen af fængslede rocker- og bandemedlemmer (med bopæl i politikredsen), som monitoreres af politiet, er 15 % større end status primo januar 2009,
- at antallet af sagskontakter pr. rocker- og bandemedlem, som monitoreres af politiet, er 15 % større end i 2009,
- at politikredsen af SØK og SKAT vurderes i den øverste gruppe baseret på politikredsens evne til at fremme anmeldelser om strafbare forhold samt antallet og tyngden i efterforskninger foretaget i samarbejde med SKAT og SØK,
- at der senest en time efter et formodet banderelateret skyderi er etableret en forebyggende indsats (øget patruljering, målrettet observation eller plan om indgriben) i flere end 90 % af tilfældene,
- at der er udarbejdet retningslinjer for anvendelse af POLSPOT og at POLSPOT anvendes fremadrettet i det forebyggende arbejde i relation til bande- og rockergrupperinger,
- at 36 målpersoner på baggrund af POLSPOT er vurderet i forhold til en ny indsats,



- at de rocker- og bandemedlemmer, som monitoreres af politiet, er vurderet i samarbejde med SKAT og kommunerne, og der er udfundet mindst 10 personer til yderligere kontrol/efterforskning,
- at politikredsen i relation til indsatsen mod kriminelle bander, der er medtaget i samarbejdsplanen som særligt indsatsområde (jf. planens pkt. 4 c), har samlet resultaterne af drøftelserne på området i lokal- og banderådene og givet en samlet afrapportering til kredsrådet på mødet i september 2010.

Politikredsen har søgt og fået del i en økonomiske pulje, der er afsat på finansloven for 2010 til at understøtte særligt intensive indsatser på bandeområdet. Tildelingen af yderligere midler er sket på baggrund af en projektbeskrivelse udarbejdet af politikredsen, der strækker sig over en 2-årig periode med halvårslige mål og evalueringer. Politikredsens mål på området er som følge heraf skærpet i forhold de målene for de politikredse, som ikke har fået del i de særlige midler.

4. Indsats mod indbrud i beboelse

Midt- og Vestsjællands politikreds har på samme måde som en række andre politikredse oplevet en kraftig stigning i antallet af anmeldelser af indbrud i beboelse fra 2007 til 2008, og det høje anmeldelsesantal er fortsat i 2009 på trods af politikredsens øgede fokus på og prioritering af området sidste år.

Indsatsen mod indbrud i beboelse er et **højt prioriteret nationalt mål**, og derfor nævnt som et landsdækkende mål i politikredsens resultatkontrakter.

Politikredsens mål på området er:

- at antallet af anmeldelser om indbrud i beboelse er lavere end i 2009,
- at antallet af sigtelser for indbrud i beboelse er højere end i 2009,
- at resultatet af brugerundersøgelsen i 2010 vedrørende indbrud i beboelse er bedre end resultatet fra 2009, hvilket betyder et samlet gennemsnit på 3,33 eller mere (på en tilfredshedsskala fra 1 – 4),
- at politikredsen i relation til indsatsen mod indbrud i beboelse, der er medtaget i samarbejdsplanen som særligt indsatsområde (jf. planens pkt. 4 b), har samlet resultaterne af drøftelserne på området i lokalrådene og givet en samlet afrapportering til kredsrådet på mødet i juni 2010.

Politikredsen har i 1. kvartal 2010 etableret og idriftsat en særlig indbrudsgruppe, der udelukkende skal beskæftige sig med efterforskning og forebyggelse af indbrud.

5. Indsats mod større organiseret og økonomisk kriminalitet

Politi og anklagemyndighed har under politireformens første år været nødt til navnlig at prioritere den personfarlige og utryghedsskabende kriminalitet, men der er i 2009 arbejdet målrettet med de større økonomiske sager, og politikredsene har i den forbindelse skulle opstille milepælsplaner i et antal af disse sager samt sikre en tilfredsstillende fremdrift i sagerne ved at følge de opstillede planer. Denne arbejdsmetode vil i 2010 blive udvidet til også at omfatte større sager vedrørende organiseret kriminalitet, herunder navnlig de større narkotikasager, således at der i 2010



skal udarbejdes milepælsplaner i alle relevante større sager vedrørende økonomisk og organiseret kriminalitet.

Side 7

Indsatsen mod større organiseret og økonomisk kriminalitet er et **højt prioriteret nationalt mål**, og derfor nævnt som et landsdækkende mål i politikredsens resultatkontrakter.

Politikredsens mål på området er:

- at politikredsen ved udgangen af hvert kvartal har fremsendt status for overholdelse af milepælsplanerne til Statsadvokaten for Midt- Vest- og Sydsjælland samt Lolland-Falster,
- at fremdriften i relevante større sager vedrørende økonomisk og organiseret kriminalitet er i overensstemmelse med de opstillede milepælsplaner,
- at der er gennemført efterforskning af samtlige modtagne underretninger vedrørende hvidvaskninger, og at statsadvokaten vurderer, at sagemne er behandlet tilfredsstillende,
- at politikredsen har vurderet muligheden for beslaglæggelse og konfiskation af udbyttet fra alle større sager vedrørende økonomisk og organiseret kriminalitet,
- at antallet af tiltaler på sagsområdet økonomisk kriminalitet er steget i forhold til niveauet for 2009.

6. Indsats på færdselsområdet

Midt- og Vestsjællands Politi har i 2009 opfyldt de nationalt fastsatte mål for den målrettede færdselskontrol, ligesom antallet af trafikdræbte og alvorligt tilskadekomne i trafikken er nedbragt fra henholdsvis 31 og 161 i 2008 til 27 og 158 i 2009. Politikredsen har koncentreret indsatsen mod fart- og spiritusforseelser, der ifølge uheldsanalyser er årsag til mange af de alvorlige færdselsuheld.

Indsatsen på færdselsområdet er et **højt prioriteret nationalt mål**, og derfor nævnt som et landsdækkende mål i politikredsens resultatkontrakter.

Politikredsens mål på området er:

- at målopfyldelsen for antallet af ATK-måletimer (jf. Rigspolitiets målkrav) udgør mindst 100 %,
- at målopfyldelsen for den målrettede færdselskontrol (jf. Rigspolitiets målkrav) er sket på 4 kategorier,
- at indberetning af færdselsuheld til Vejdirektoratet i 100 % af tilfældene er sket indenfor 5 uger.
- at politikredsen har drøftet de i samarbejdsplanen nævnte forslag på færdselsområdet (jf. planens pkt. 4 f) med kommunerne og udarbejdet en oversigt over den gennemførte eller planlagte implementering af forslagene i de enkelte kommuner, der kan fremlægges på kredsrådsmødet i juni 2010.

Politikredsen vil endvidere styrke analyseindsatsen i forhold til uheldstidspunkter, - steder og årsager med henblik på yderligere at målrette kontrolindsatsen samt iværksættelse af vejtekniske tiltag, der kan nedbringe antallet af uheld. Politikredsen



vil endvidere styrke indsatsen omkring afvikling af køreprøver, herunder kvalitetssikringen af køreprøveafviklingen.

Side 8

7. Indsats i forhold til de øvrige operative nationale fokusområder, jf. Rigspolitiets nationale strategiplan

Rigspolitiet har i den nationale strategiplan for politiets operative indsats i 2010 nævnt en række **fokusområder på nationalt plan**, der – efter de ovenfor nævnte højest prioriterede politioperative fokusområder (målene 3–6) – skal prioriteres i politikredsene på afpasset vis. Der drejer sig om indsatsen mod prostitutionens bagmænd, indsatsen mod organiseret kriminalitet, herunder organiseret kriminalitet begået af østeuropæiske kriminelle, indsatsen på dyrevæmsområdet, indsatsen mod fodboldbøller, indsatsen mod æresrelaterede forbrydelser, indsatsen mod jalousidrab og andre alvorlige samlivsrelaterede forbrydelser samt indsatsen mod IT-kriminalitet.

Disse meget forskellige kriminalitetstyper/-problemstillinger gør sig gældende i forskelligt omfang og med forskellig intensitet i Midt- og Vestsjællands politikreds, hvor de også i 2010 vil være prioriterede indsatsområder. I politikredsen vil aktiviteterne på de pågældende kriminalitetsområder blive gennemført i overensstemmelse med de nationale og lokale strategier på områderne.

Politikredsens mål på området er:

- at de af Rigspolitiet fastsatte mål for samtlige de nævnte kriminalitetsområders vedkommende, jf. den nationale strategiplan er opfyldt,
- at politikredsen i relation til indsatsen mod jalousidrab og andre alvorlige samlivsrelaterede forbrydelser, der er medtaget i samarbejdsaftalen som særligt indsatsområde (jf. planens pkt. 4 d), har samlet resultaterne af drøftelserne på området i lokalrådene og givet en samlet afrapportering til kredsrådet på mødet i juni 2010.

8. Indsats mod kriminalitet begået af østeuropæiske kriminelle.

Der er gennem de seneste år i Midt- og Vestsjællands politikreds konstateret en del straffelovsovertrædelser begået af østeuropæiske kriminelle (som defineret af Rigspolitiet), herunder bl.a. i form af tyveri/indbrud, røveri og bedrageri ("skimmingsager"). Årsagerne hertil skal formentlig bl.a. søges i politikredsens geografiske placering, infrastruktur og demografi.

Indsatsen mod organiseret kriminalitet begået af østeuropæiske kriminelle er et fokusområde på nationalt plan i 2010, jf. nærmere ovenfor (under pkt. 7). Midt- og Vestsjællands Politi vil i 2010 fokusere på "østkriminalitet" i bred forstand – altså også kriminalitet, der ikke umiddelbart kan fastlægges som værende organiseret – bl.a. for at knytte aktiviteterne op på politikredsen indsats på indbrudsområdet. Kriminalitetsområdet er derfor medtaget i **politikredsens resultatkontrakt** som et kredsspecifikt mål.



Indsatsen vil bl.a. ske i den tidligere nævnte kredsdekkende indbrudsgruppe kombineret med en styrket analyseindsats i politikredsens operative analyseenhed (OPA).

Side 9

Politikredsens mål er:

- at politikredsen har udarbejdet en operationsplan for indsatsen mod de "østkriminelle" i 2010,
- at antallet af sagskontakter med "østkriminelle" er på niveau med eller højere end i 2009,
- at antallet af sigtelser eller antallet sigtede personer er højere end gennemsnittet af sigtelser eller antallet af sigtede personer i 2007, 2008 og 2009.
- at antallet af udvisningssager vedrørende "østkriminelle" er højere end i 2009.

9. Effektivitet i straffesagsbehandlingen

De fleste politikredse, herunder også Midt- og Vestsjællands Politi, har oplevet en produktionsnedgang på dette område efter politireformen, men udviklingen går nu i den rigtige retning. Midt- og Vestsjællands Politi har således sendt næsten 2.000 flere sager i retten i 2009 end i 2008. En hurtig og effektiv behandling af straffesagerne er vigtig for retsbevidstheden generelt og for de implicerede personer i særdeleshed.

Effektivitet i straffesagsbehandlingen er et **højt prioriteret nationalt mål**, og derfor nævnt som et landsdækkende mål i politikredsenes resultatkontrakter.

Politikredsens mål på området er:

- at domfældelsesprocenten er på niveau med 2006,
- at politikredsens kvalitets- og legalitetssikring af statsadvokaten for Midt-, Vest- og Sydsjælland samt Lolland-Falster mindst bedømmes som "tilfredsstillende",
- at sagsproduktionen i anklagemyndigheden (antallet af vægtede tiltaler i straffesager ekskl. færdselsområdet) i 1. halvår 2010 er på niveau med 50 % af politikredsens sagsproduktion i hele 2006,
- at sagsproduktionen i anklagemyndigheden (antallet af vægtede tiltaler i straffesager ekskl. færdselsområdet) i 2010 er på niveau med politikredsens produktion i 2006,
- at sagsbehandlingstiden i voldssager er faldet således, at mindst 60 procent af tiltalerne i disse sager rejses senest 30 dage efter sigtelsestidspunktet,
- at sagsbehandlingstiden i voldssager er faldet således, at der i gennemsnit går højst 55 dage fra sigtelse til tiltale.

10. Konfliktråd

I 2010 etableres i alle politikredse en konfliktrådsordning, der – som et supplement til den sædvanlige strafforfølgning - skal give den forurettede i et strafbart forhold mulighed for at møde gemingsmanden med henblik samtale/mægling vedrørende forbrydelsen. Midt- og Vestsjællands Politi (og før politireformen Roskilde og Ringsted politikredse) har siden 1998 været forsøgskreds(e) på området.



Etablering af en landsdækkende konfliktrådsordning er et **højt prioriteret nationalt mål**, og derfor nævnt som et landsdækkende mål i politikredsens resultatkontrakter.

Side 10

Politikredsens mål på området er:

- at der inden udgangen af 1. kvartal 2010 er etableret et mæglerkorps bestående af det af Rigspolitiet fastlagte antal mæglere,
- at det anførte mæglerkorps har gennemført den anviste uddannelse,
- at der er etableret en koordinationsfunktion i overensstemmelse med Rigspolitiets anbefalinger,
- at der er identificeret og udtaget 160 sager til konfliktrådsrådmægling,
- at der er gennemført konfliktrådsrådmægling i mindst 40 sager,
- at der fremsendes 3 indberetninger til Rigspolitiet (henholdsvis den 15. juli og 15. oktober 2010 samt den 15. januar 2011) vedrørende evaluering af status og udvikling af konfliktrådsordningen i politikredsen.

Udviklingsmål til understøttelse af de operative mål

1. Optimering af straffesagsbehandlingen (LEAN-projekt)

Midt- og Vestsjællands Politi har i 2009 – bl.a. med afsæt i de eksterne analyserapporter af politiets organisation – analyseret sagsgangen på straffesagsområdet. Analysen peger på, at der i politikredsen består et effektiviseringspotentiale tidligt i sagsforløbet samt i samspillet mellem lokalpoliti og anklagemyndighed.

Effektivitet i straffesagsbehandlingen er som nævnt ovenfor i **højt prioriteret mål på nationalt plan**, jf. ovenfor under effektivitet i straffesagsbehandlingen, hvorfor optimering af sagsgangen - også i lyset af resultaterne af konsulentundersøgelserne og de lokale analyser - er medtaget i **politikredsens resultatkontrakt** som et kredsspecifikt mål.

Politikredsens mål på området er:

- at politikredsen har iværksat et LEAN-projekt vedrørende sagsbehandlingen af straffesager på en lokalpolitistation således, at sagsbehandlingstiden fra anmeldelse til sigtelse i november/december 2010 er bedre på den pågældende lokalpolitistation end i den tilsvarende periode i 2009,
- at implementere målstyring udviklet efter LEAN-principperne i anklagemyndighedens advokaturer,
- at der inden udgangen af januar 2011 er afrapporteret til Rigsadvokaten vedrørende projekternes gennemførelse.

2. Økonomistyring

Der er siden iværksættelsen af politireformen gennemført en omfattende decentralisering af økonomiansvaret fra Rigspolitiet til politikredsene, hvorfor økonomiforvaltning og -styring er en helt central bestanddel i forbindelse med planlægningen og afviklingen af aktiviteterne i politikredsene. Politiets økonomistyring



har i 2008/2009 været genstand for flere analyser gennemført af såvel Rigsrevisionen som eksterne konsulenter.

Side 11

For at forankre disse analysers anbefalinger og generelt understøtte en stram, forsvarlig og retvisende økonomistyring i politikredsene er området et **højt prioriteret nationalt mål**, og derfor nævnt som et landsdækkende mål i politikredsenes resultatkontrakter.

Politikredsens mål på området er:

- at politikredsens samlede bevilling ved årets udgang er overholdt,
- rettidigt at foretage obligatorisk budgetlægning og -opfølgning, jf. "Klapsmodellen",
- rettidigt at fremsende bidrag til politiets og anklagemyndighedens årlige rammerede gørelser til justitsministeriet,
- at indsende godkendelser af månedsregnskaber, kvartalsregnskaber og årsregnskab rettidigt til Rigspolitiet,
- at vedlægge regnskabsgodkendelserne de krævede systemafstemninger,
- at politikredsens regnskaberklæringer er udfyldt korrekt og indeholder de krævede regnskabsoplysninger,
- at politikredsens interne kontrol er udført i overensstemmelse med bestemmelserne i politiets regnskabsinstruks,
- at den årlige indkøbsrapportering er indsendt rettidigt til Rigspolitiet,
- at den samlede compliancegrad i forhold til Finansministeriets indkøbsaftaler ved årets udgang er på minimum 85 %.

3. Ledelsesinformation

Relevant og rettidig ledelsesinformation er et afgørende styringsredskab såvel for politikredsen som helhed, som i de enkelte afdelinger og sektioner. Politikredsen vil i 2010 fortsætte arbejdet med udvikling og implementering af et ledelsesinformationssystem, der på systematisk vis kan understøtte en effektiv og fleksibel ressourceudnyttelse. Politikredsen vil i arbejdet på dette område inddrage anbefalingerne fra den analyse af politiets ledelse, jf. navnlig anbefalingerne vedrørende mål- og rammestyring og ekstern rekruttering, der er udarbejdet i 2009.

Politikredsens mål på området er:

- at udvikle og implementere et ledelsesinformationssystem, der understøtter en effektiv udnyttelse af ressourcerne centralt såvel som decentralt i politikredsen,
- at gennemføre en analyse af mulighederne for styrke og udvikle politikredsens analysekapacitet på mål- og resultatområdet samt implementere resultaterne af denne analyse.

4. Styring af personaleressourcer

Erfaringerne fra den netop gennemførte organisationsevaluering har vist, at samspillet mellem lønssums- og årsværksstyring i politikredsen kan optimeres, ligesom der af styrings- og prioriteringsmæssige årsager er et øget behov for, mere præcist, at kunne opgøre omkostninger forbundet med en specifik aktivitet/indsats. Såfremt den samlede



tilgodehavende frihed for politikredsens medarbejdere bliver for stor belastet politikredsens økonomi og en hensigtsmæssig og effektiv afvikling af tjenesten vanskeliggøres. Politikredsen vil derfor i 2010 sætte fokus på en bedre tjenesteplanlægning og på nedbringelse af den tilgodehavende frihed.

Politikredsens mål på området er:

- at sikre en mere effektiv lønsums- og årsværksstyring i politikredsen, herunder således, at fordelingen af medarbejdere mellem politikredsens afdelinger og sektioner til stadighed er i overensstemmelse med den til enhver tid aftalte fordeling af personaleressourcerne samt hurtigt og effektivt kan tilpasses særligt opstående problemstillinger eller indsatser,
- at sikre en mere præcis bedømmelse af de personalemæssige omkostninger (tillæg, frihed mv.) knyttet til en bestemt aktivitet/indsats,
- at medarbejdernes frihed (tilgodehavende ordinære fridage, AF-timer, normdifference, feriedage, særlige feriefridage og indestående i fridøgnbank mv.) ved (ferie)årets udgang er nedbragt i overensstemmelse med de gældende regler, aftaler og målkrav herom,
- at sygefraværet i politikredsen nedbringes til 8,5 dage i gennemsnit pr. medarbejder,
- at sikre en målrettet styring af politikredsens kompetenceudviklingsaktiviteter.

5. Energiindsats

Regeringen har en målsætning om, at statens energiforbrug skal reduceres med 10 % i 2011 sammenholdt med forbruget i 2006. Politikredsen skal derfor udarbejde en plan for reduktion af energiforbruget, der allerede har økonomisk virkning i 2010 og som sikrer den fastsatte besparelse for 2011.

Politikredsens mål på området er:

- at udarbejde en 2-årig handleplan, der kan sikre den nævnte energibesparelse på 10 %,
- at etablere "energigrupper" på alle lokalpolitistationer, der kan implementere lokale energibesparelsetiltag,
- at alle væsentlige energibesparende tiltag er iværksat i 2010.

