

Resultatlønskontrakt
for
politidirektør Thorkild Fogde

Mellem rigsadvokat Jørgen Steen Sørensen og rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg samt
politidirektør Thorkild Fogde, Nordsjællands Politi,
er der indgået vedhæftede resultatlønskontrakt.

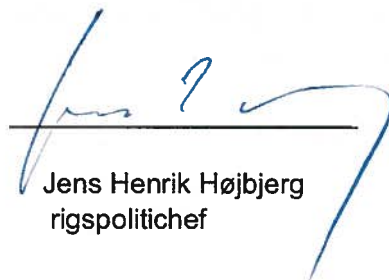
Kontrakten er gældende for perioden 1. januar 2010 til 31. december 2010.

Fuld målopfyldelse vil resultere i en resultatlønsudbetaling på kr. .000. Rigsadvokaten og
rigspolitichefen kan skønsmæssigt forhøje eller nedsætte resultatlønnen, hvis særlige for-
hold gør sig gældende.

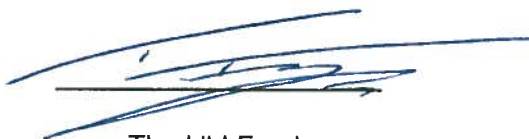
København, den 2010.



Jørgen Steen Sørensen
rigsadvokat



Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef



Thorkild Fogde
politidirektør

Indledning

Denne kontrakt indeholder de overordnede mål for 2010 for politidirektør Thorkild Fogde og dermed også for Nordsjællands Politi.

Kontrakten består dels af en række mål, som har til formål at udmønte centralt fastsatte krav. Det drejer sig om krav, som indgår i rigspolicehens og rigsadvokatens direktørkontrakter med Justitsministeriet, krav som følger af den økonomiske flerårsaftale og finanslovsaftalerne for 2009 og 2010, og krav som stammer fra politiets og anklagemyndighedens strategier for 2010. Disse mål indgår i alle politidirektørenes resultatlønskontrakter.

Som noget nyt indeholder denne kontrakt imidlertid – ligesom resultatlønskontrakterne for de øvrige politidirektører – også en række individuelt forhandlede mål, der tager udgangspunkt i de særlige udfordringer i 2010 i Nordsjællands Politi.

Oversigt over mål i politidirektør Thorkild Fogdes resultatlønskontrakt for 2010

Dimension	Vægt
1. Forbedret borgerbetjening	20 %
2. Straffesagsbehandling	20 %
3. Effektiv økonomistyring	5 %
4. Indsats mod rockere og bander og disses kriminalitet	10 %
5. Indsats mod indbrud i beboelse	10 %
6. Fokus på større sager vedrørende økonomisk kriminalitet og organiseret kriminalitet	10 %
7. Indsats på færdselsområdet	5 %
8. Konfliktrådsordning	5 %
9. Indsats mod utryghedsskabende gade- og butiksrøverier mv.	5 %
10. Effektivitet i straffesagsbehandlingen (Lean)	10 %

1. Forbedret borgerbetjening - vægt 20 %

Det er en overordnet målsætning for politireformen, at de effektiviseringsgevinster, som reformen giver, skal bruges til at forbedre borgerbetjeningen. Efter gennemførelsen af politireformen skal politiet og anklagemyndigheden derfor nu være i stand til at levere en bedre service til borgerne end før reformen.

Målingen af politikredsens resultater sker i resultatevalueringssystemet PRES, og det følger af udmøntningsplanen for flerårsaftalen for politiet og anklagemyndigheden 2007-2010, at politikredsens samlede PRES-resultat ved udgangen af flerårsaftaleperioden skal være forbedret med fire procent i forhold til niveauet i 2006.

Der har også i tidligere år været opstillet krav til PRES-scoren, men hidtil er politikredsene alene blevet målt i forhold til deres eget 2006-niveau. Det skyldes, at de enkelte kredse før reformen havde opnået meget forskellige PRES-resultater. De nye kredse har således fået nogle år til at rette op på resultaterne på de områder, hvor der eventuelt var behov for det.

Der er imidlertid nu gået tre år, siden politireformen trådte i kraft, og politikredsene bør derfor nu også sammenlignes på tværs (benchmark). Således vurderes kredsens resultater i 2010 både i forhold til kredsens egen PRES-score i 2006 og i forhold til den landsgennemsnitlige PRES-score i 2006.

Som led i aftalen om finansloven for 2009 gennemførte konsulentfirmaet The Boston Consulting Group (BCG) en analyse af mulighederne for yderligere at understøtte implementeringen af politireformen.

Analysens primære formål har været at kortlægge mulighederne for effektiviseringer i politiet, som kan bidrage til en frigørelse af politiårsværk til operativt politiarbejde. Endvidere har det været et formål at identificere tiltag, som kan bidrage til service- og kvalitetsforbedringer og dermed understøtte implementeringen af politireformen.

For at understøtte en forbedret borgerbetjening – målt som en stigning i pointscoren i PRES i forhold til niveauet i 2006 – er politidirektøren i 2010 forpligtiget til at foretage en ledelsesmæssig vurdering af, hvilke af anbefalingerne i BCGs rapport, som politikredsen finder det hensigtsmæssigt at implementere, og som dermed skal indgå i en lokal handlingsplan. I det tilfælde, at politikredsen vurderer, at det ikke vil være hensigtsmæssigt at udmønte et eller flere af initiativerne i BCGs rapport, vil dette skulle begrundes.

Handlingsplanen skal som minimum indeholde:

- En beskrivelse af de anbefalinger, der forventes udmøntet
- En aktivitets- og tidsplan med hovedmilepæle for implementeringen af hver enkelt anbefaling
- Forventede resultater, herunder om resultaterne kan aflæses som en forøgelse af tidsforbruget på de "operative" tidskonti i POLPAI.

Handlingsplanerne skal foreligge senest den 8. april 2010 og sendes til Rigspolitiet.

På baggrund af de kredsspecifikke handlingsplaner udarbejder Rigspolitiet en samlet handlingsplan for samtlige politikredse, der forelægges for forligspartierne bag flerårsaftalen for politiet og anklagemyndigheden. Den samlede handlingsplan vil udgøre omdrejningspunktet for Rigspolitiets opfølgning på implementeringen af BCGs anbefalinger i politikredsene.

Politidirektøren skal senest den 1. september 2010 have udarbejdet en halvårsstatus for implementeringen af den lokale handlingsplan, der indsendes til Rigspolitiet. Parallelt hermed udarbejder Rigspolitiet og Rigsadvokaten – for at følge udviklingen i borgerbetjeningen – en status på politikredsens pointscore i PRES for 1. halvår 2010 på de målepunkter, der kan opgøres halvårligt.

Politidirektøren skal i 2010 have iværksat de fornødne forberedelsesaktiviteter, således at der senest den 1. februar 2011 kan foreligge en skriftlig afrapportering til Rigspolitiet og Rigsadvokaten om status på udmøntningen af den lokale handlingsplan. Afrapporteringen skal sendes til Rigspolitiet.

Politidirektøren forpligtes i 2010 til at opnå følgende mål for PRES-scoren og implementeringen af BCGs anbefalinger:

Målkrav	Point
1. En lokal handlingsplan for politikredsens udmøntning af BCGs anbefalinger er udarbejdet senest den 8. april 2010.	+20
2. Halvårsstatus for implementeringen af den lokale handlingsplan er udarbejdet senest den 1. september 2010.	
3. Status for implementeringen af den lokale handlingsplan i 2010 er udarbejdet senest den 1. februar 2011.	
4. PRES-scoren i 2010 er mindst 2 procent over politikredsens egen PRES-score i 2006.	+10
5. PRES-scoren i 2010 er mindst 4 procent over politikredsens egen PRES-score i 2006.	+10
6. PRES-scoren i 2010 på resultatsiden er mindst 2 procent over politikredsens egen PRES-score på resultatsiden i 2006.	+10

7. PRES-scoren i 2010 på resultatsiden er mindst 4 procent over politikredsens egen PRES-score på resultatsiden i 2006.	+10
8. PRES-scoren i 2010 er på resultatsiden mindst 2 procent over den landsgennemsnitlig PRES-score på resultatsiden i 2006	+10
9. PRES-scoren i 2010 er på resultatsiden mindst 4 procent over den landsgennemsnitlig PRES-score på resultatsiden i 2006	+20
10. Effektivitet i anklagemyndigheden er mindst 2 procent over landsgennemsnittet for 2006	+5
11. Effektivitet i anklagemyndigheden er mindst 4 procent over landsgennemsnittet for 2006	+5
I alt	+100

2. Straffesagsbehandling - vægt 20 %

Som følge af politireformen havde politikredsene i 2007 og i første halvår 2008 et produktionstab i form af et fald i antallet af vægtede tiltaler på 10-15 procent. Situationen forbedredes i 2. halvår 2008, hvor der blev gennemført en målrettet indsats for at få produktionen af straffesager normaliseret. I 2. halvår 2008 var sagsproduktionen på straffelovsområderne således lidt højere end sagsproduktionen i 2. halvår 2006.

Det var på den baggrund forventningen, at sagsproduktionen i 2009 samlet set ville være tilbage på niveauet fra før politireformen, og der var opstillet et mål herom i politidirektørernes resultatlønskontrakter for 2009. Det viste sig imidlertid allerede i begyndelsen af 2009 vanskeligt at holde sagsproduktionen på det ønskede niveau. Det skyldtes blandt andet, at der måtte indføres et udgiftsstop som følge af de økonomiske problemer, som ramte politi og anklagemyndighed i begyndelsen af 2009. Udgiftsstoppet var gældende indtil medio 2009, og det medførte, at der var flere ubesatte stillinger i første halvår af 2009 end normalt.

Der er siden gjort en målrettet indsats for at indhente det tabte, men der var i 2009 på landsplan et produktionstab i straffesagsbehandlingen på ca. 8 procent færre vægtede tiltaler i forhold til niveauet i 2006.

Denne situation er utilfredsstillende, og derfor fastholdes et generelt krav til politikredsene om en normalisering af sagsproduktionen i politikredsene (opgjort som vægtede tiltaler efter Rigsadvokatens vægtningsmodel), således at denne skal være på niveau med sagsproduktionen i 2006. For at sikre et konstant fokus på målopfyldelsen opstilles der et delmål om, at produktionen i 1. halvår 2010 skal være på niveau med produktionen i 1. halvår 2006.

Øget sagsproduktion og effektivitet skal opnås, uden at det går ud over retssikker-

heden og kvaliteten i sagsbehandlingen. Derfor kombineres målet for sagsproduktionen med målsætninger om, at domfældelsesprocenten skal være på niveau med 2006. Domfældelsesprocenten anvendes ligesom i de tidligere år som indikator for kvaliteten af straffesagsbehandlingen, og målsætningen indebærer således, at der ikke må forekomme betydelige afvigelser i forhold til det sædvanlige niveau. Herudover opstilles i år som målsætning, at kredsens i Statsadvokaten for Nordsjælland og Københavns Vestegns bedømmelse af kredsens kvalitets- og legalitetssikring mindst opnår karakteren "Tilfredsstillende".

Det er ikke mindst vigtigt, at voldssager behandles hurtigt og effektivt. Der er opnået markante forbedringer på dette område i løbet af 2009, men de opstillede mål er ikke fuldt ud nået i alle politikredse. Derfor opstilles der også i 2010 krav til sagsbehandlingstiden i voldssager. Målet retter sig mod alle sager, hvori der indgår voldsforhold (definitionen af sagsområdet "Vold" i POLIS).

Målkrav	Point
<ul style="list-style-type: none"> • Domfældelsesprocenten er på niveau med 2006. • I Statsadvokaten for Nordsjælland og Københavns Vestegns bedømmelse af kvalitets- og legalitetssikringen har kredsens mindst opnået karakteren "Tilfredsstillende". 	Minimumskrav*
<ul style="list-style-type: none"> • Sagsproduktionen (målt som antallet af vægtede tiltaler i straffesager eksklusiv færdselsområdet) i 1. halvår 2010 er på niveau med 2006**. 	+ 25
<ul style="list-style-type: none"> • Sagsproduktionen (målt som antallet af vægtede tiltaler i straffesager eksklusiv færdselsområdet) for hele 2010 er på 2006-niveau. 	+ 25
<ul style="list-style-type: none"> • Sagsbehandlingstiden i voldssager er i 2010 faldet således, at mindst 65 procent af tiltalerne i disse sager rejses senest 30 dage efter sigtelsestidspunktet. 	+ 25
<ul style="list-style-type: none"> • I 2010 går der i gennemsnit højst 50 dage fra sigtelse til tiltale i voldssager. 	+ 25
I alt	+ 100

*Skal opfyldes for at opnå point for de øvrige målkrav.

** Svarende til 50 procent af kredsens sagsproduktion i hele 2006

Til sammenligning var Nordsjælland Politis sagsbehandlingstid i voldssager i perioden 2009 følgende:

- 61 procent af samtlige tiltaler blev rejst senest 30 dage efter sigtelsestidspunktet
- Der gik i gennemsnit 50 dage fra sigtelse til tiltale.

3. Effektiv økonomistyring vægt – 5 %

I forbindelse med iværksættelsen af politireformen er der gennemført en omfattende decentralisering af det økonomiske ansvar fra Rigspolitiet til politikredsene, således at politikredsene i dag er selvstændigt ansvarlige for at tilrettelægge en effektiv og omkostningsbevidst økonomistyring.

Politidirektøren måles i 2010 på i hvilket omfang, politikredsen sikrer en tilfredsstillende:

- **Bevillings/budgetstyring**
Som led i arbejdet med at sikre, at politiets og anklagemyndighedens samlede bevilling ikke overskrides, skal politidirektøren sikre, at politikredsens bevilling overholdes, og at der foretages obligatorisk budgetopfølgning.
- **Regnskabsgodkendelse**
Som led i arbejdet med at sikre kvaliteten i politikredsens regnskabsaflæggelse skal politidirektøren sikre, at politikredsen foretager periodiske regnskabsmæssige afstemninger og vurderinger samt indsender månedlige, kvartalsvise og årlige regnskabsgodkendelser til Rigspolitiet.
- **Intern kontrol og resultatopfølgning**
Som led i arbejdet med at professionalisere politiets og anklagemyndighedens interne kontrol og resultatopfølgning skal politidirektøren sikre, at politikredsens interne kontrol- og tilsynsvirksomhed udføres tilfredsstillende og i overensstemmelse med bestemmelserne i politiets regnskabsinstruks.
- **Indkøbsadministration**
Som led i arbejdet med at understøtte en effektiv styring af politiets og anklagemyndighedens indkøb skal politidirektøren sikre, at politikredsen anvender de statslige indkøbsaftaler, som Finansministeriet har indgået. Politikredsens overholdelse af indkøbsaftalerne beregnes ud fra en "compliancegrad", der opgøres som andelen af indkøb foretaget på Finansministeriets indkøbsaftaler inden for indkøbskategorien i procent af det samlede indkøb på indkøbskategorien.

Politidirektøren forpligtes i 2010 til at opnå følgende resultater (+100):

0	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsens samlede bevilling er ved årets udgang ikke overholdt. • Politikredsen har ikke rettidigt foretaget obligatorisk budgetlægning og -opfølgning, jf. "Klapsmodellen". • Politikredsen har ikke rettidigt fremsendt bidrag til politiets og anklagemyndighedens årlige rammeredegørelser til Justitsministeriet. • Politikredsen har ikke rettidigt indsendt godkendelser af månedsregnskaber, kvartalsregnskaber og årsregnskaber til Rigspolitiet. • Politikredsens regnskabsgodkendelser er ikke vedlagt de krævede systemafstemninger. • Politikredsens regnskabsberetninger er ikke udfyldt korrekt og indeholder ikke de krævede regnskabsoplysninger. • Politikredsens interne kontrol er ikke udført i overensstemmelse med bestemmelserne i politiets regnskabsinstruks. • Den årlige indkøbsrapportering er ikke indsendt rettidigt til Rigspolitiet. • Politikredsens samlede compliancegrad i forhold til Finansministeriets indkøbsaftaler er ved årets udgang på under 85 procent. 	<ul style="list-style-type: none"> • Politikredsens samlede bevilling er ved årets udgang overholdt. • Politikredsen har rettidigt foretaget obligatorisk budgetlægning og -opfølgning, jf. "Klapsmodellen". • Politikredsen har rettidigt fremsendt bidrag til politiets og anklagemyndighedens årlige rammeredegørelser til Justitsministeriet. • Politikredsen har rettidigt indsendt godkendelser af månedsregnskaber, kvartalsregnskaber og årsregnskaber til Rigspolitiet. • Politikredsens regnskabsgodkendelser er vedlagt de krævede systemafstemninger. • Politikredsens regnskabsberetninger er udfyldt korrekt og indeholder de krævede regnskabsoplysninger. • Politikredsens interne kontrol er udført i overensstemmelse med bestemmelserne i politiets regnskabsinstruks. • Den årlige indkøbsrapportering er indsendt rettidigt til Rigspolitiet. • Politikredsens samlede compliancegrad i forhold til Finansministeriets indkøbsaftaler er ved årets udgang på minimum 85 procent.

4. Indsats mod rockere og bander og disses kriminalitet - vægt 10 %

Konfrontationen mellem grupperinger af bander eller grupper med bandelignende karakter er gennem 2009 blevet stadig tydeligere og er mest bekymrende kommet til udtryk gennem en række episoder, hvorunder skydevåben er anvendt i det offentlige rum. Sådanne episoder er også i mindre omfang forekommet i Nordsjællands politikreds.

Selv om det efterretningsmæssige billede tyder på, at konfrontationerne har deres udspring i kampen om kriminelle markeder, herunder særligt narkotikamarkedet, må

det antages, at også personlige modsætningsforhold og særlige æresbegreber spiller en meget betydelig rolle.

Desuden har bander og bandelignende grupperinger indflydelse på det generelle kriminalitetsbillede – blandt andet berigelseskriminalitet, som eksempelvis indbrud – men også mere kompliceret økonomisk kriminalitet, herunder skatte- og momssvig. Blandt andet derfor er indsatsen mod indbrudskriminalitet og økonomisk kriminalitet et særligt prioriteret område for Nordsjællands Politi.

Indsatsen mod denne form for kriminalitet er særligt prioriteret på nationalt plan. Indsatsen vil i 2010 ligeledes være et særligt prioriteret område for Nordsjællands Politi.

Et naturligt led i denne indsats vil være en styrket efterretningsmæssig indsats i form af blandt andet monitoring af relevante persongrupper samt hensigtsmæssig anvendelse af kommunikation og vidensdeling såvel internt som eksternt.

Politikredsens strategiske mål vil gennem en planlagt og koordineret indsats være:

- At imødegå og så vidt muligt forhindre voldelige konfrontationer mellem kriminelle grupperinger, blandt andet gennem offensiv anvendelse af monitoring, zoneforbud, visitationszoner og bandepakkenes muligheder for skærpede sanktioner og varetægtsfængsling
- At fastholde og udbygge indsatsen mod afledte forbrydelser som eksempelvis berigelseskriminalitet
- At fastholde strafferetlig og økonomisk efterforskning mod aktørerne – også i perioder, hvor voldelige konfrontationer ikke finder sted
- At sikre hurtig og konsekvent retsforfølgelse
- At indgå i og sikre et forpligtende samarbejde med andre politikredse og afdelinger samt andre myndigheder omkring indsatsen på området, herunder navnlig at understøtte og bidrage til den særlige bande-taskforce – Task Force Øst, som de sjællandske politikredse har oprettet
- At sikre, at politikredsens borgere berøres mindst muligt af konfrontationer mellem kriminelle grupperinger.

Politidirektøren forpligtes i 2010 til at opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Andelen af fængslede rocker- og bandemedlemmer, som monitoreres af politiet, er på niveau med eller større end status primo januar 2010. • Antallet af sagskontakter pr. rocker- og bandemedlem, som monitoreres af politiet, er på niveau med eller større end i 2009. • Politikredsen vurderes til placering i mellemgruppen.* • Der er etableret forebyggende indsats senest én time efter skyderi i 75 procent til 90 procent af tilfældene. • Retningslinjer for anvendelse af POLSPOT (Politets analyseværktøj til brug for måludpegning af risikoområder og risikopersoner) er udarbejdet. POLSPOT anvendes i det forebyggende arbejde, og resultaterne videregives til relevante afdelinger i politikredsen. 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Andelen af rocker- og bandemedlemmer, som monitoreres af politiet, er 10 procent større end status primo januar 2010. • Antallet af sagskontakter pr. rocker- og bandemedlem, som monitoreres af politiet, er 10 procent større end i 2009. • Politikredsen vurderes til placering i den øverste gruppe.* • Der er etableret forebyggende indsats senest én time efter skyderi i flere end 90 procent af tilfældene. • POLSPOT anvendes og resultaterne benyttes fremadrettet til præventive initiativer i det forebyggende arbejde med fokus på en tidlig, helhedsorienteret, sammenhængende og tværsektoriel kriminalpræventiv indsats.

**Statsadvokaten for økonomisk kriminalitet (SØK) og SKAT foretager i samarbejde en vurdering af politikredsens indsats, baseret på kredsens evne til at fremme anmeldelser om strafbare forhold samt antallet og tyngden i efterforskninger foretaget i samarbejde med SKAT og SØK. Politikredsens indsats vurderes efter følgende skala: "Mindre tilfredsstillende", "tilfredsstillende" og "meget tilfredsstillende".*

5. Indsats mod indbrud i beboelse - vægt 10 %

Ved forligspartiernes aftale i november 2008 – om gennemførelse af politireformen og styrkelse af politiindsatsen – blev det besluttet at styrke det lokale politiarbejde og indsatsen mod den borgervendte utryghedsskabende kriminalitet, herunder indbrud.

Uanset, at indsatsen mod indbrud i privat beboelse i både 2008 og 2009 har været blandt Nordsjællands Politis prioriterede indsatsområder, og uanset, der er sket mange anholdelser og fængslinger, har denne kriminalitetsform, særligt i sidste del af 2009, udvist en uacceptabelt stigende tendens. Denne tendens afspejles også i

udviklingen uden for kredsen. Indsatsen mod denne form for kriminalitet er derfor også særligt prioriteret på nationalt plan.

Stigningen i antallet af indbrud må antagelig tilskrives flere forskellige forhold, blandt andet må en del af stigning i indbrudskriminaliteten antages at skyldes østeuropæiske og andre mere eller mindre organiserede grupperinger, der opererer i København, på Vestegnen og her i Nordsjælland, herunder i form af "bestillingsindbrud".

Indsatsen mod indbrud i privat beboelse vil også i 2010 være et særligt prioriteret indsatsområde for Nordsjællands Politi.

De strategiske mål vil være:

- At nedbringe antallet af indbrud i privat beboelse
- At identificere de recidiverende indbrudstyre og sætte dem ud af spillet gennem en planlagt og koordineret indsats
- At øge antallet af sigtelser og domfældelser
- At styrke den kriminalpræventive indsats blandt andet gennem medinddragelse af borgere og eksterne samarbejdspartnere.

Målene skal blandt andet opnås gennem følgende indsatser:

- Styrkelse af den fremadrettede efterforskning mod organiserede indbrudstyre og hælere
- En styrket forebyggende og kriminalpræventiv indsats
- Iværksættelse af periodevise særlige indsatser på grundlag af et koordineret efterretnings- og analysearbejde
- Anvendelse af varetægtsfængsling i videst muligt omfang i indbrudssager
- Opnåelse af straksafgørelser eller hurtig retsforfølgning med umiddelbar overgang til afsoning – også på bekostning af sammenlægning af sager.

Politidirektøren forpligtes i 2010 til at opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om indbrud i beboelse er på niveau med 2009, hvilket betyder, at en eventuel marginal stigning i antallet af anmeldelser ikke må overstige to procent i forhold til 2009.	Som +50 samt følgende krav: <ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om indbrud i beboelse er lavere end i 2009.• Antallet af sigtelser om indbrud i beboelse er højere end i 2009.

<ul style="list-style-type: none"> • Antallet af sigtelser om indbrud i beboelse er på niveau med 2009, hvilket betyder, at et eventuelt marginalt fald i antallet af sigtelser ikke må overstige to procent i forhold til 2009. • Resultat af brugerundersøgelsen i 2010 vedrørende indbrud i beboelse er på niveau med resultatet for 2009, hvilket betyder, at politikredsen skal opnå et samlet gennemsnit på mellem 3,40 point og 3,43 point (på en tilfredshedsskala fra 1-4). 	<ul style="list-style-type: none"> • Resultat af brugerundersøgelsen i 2010 vedrørende indbrud i beboelse er bedre end resultatet fra 2009, hvilket betyder, at politikredsen skal opnå et samlet gennemsnit på 3,44 eller mere (på en tilfredshedsskala fra 1-4).
--	---

6. Fokus på større sager vedrørende økonomisk kriminalitet og større sager vedrørende organiseret kriminalitet – vægt 10 %

I 2009 indeholdt politidirektørernes resultatlønskontrakter et krav om øget fokus på større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. Baggrunden herfor var, at disse sager i nogen grad havde lidt under, at politikredsene i 2007 og 2008 anvendte meget betydelige ressourcer til implementering af politireformen. I denne periode blev det prioriteret at sikre en hurtig behandling af navnlig den personfarlige kriminalitet, og dette betød, at der var færre ressourcer til behandling af de økonomiske sager.

Kravet er blevet udmøntet ved, at der i 2009 er blevet indført en projektmodel med opstilling af milepælsplaner for de omfattede sager og med løbende opfølgning på sagsbehandlingen. Indsatsen har betydet et større fokus på de store økonomiske sager, både efterforskningsmæssigt og i anklagemyndigheden.

Det er vigtigt at videreføre den målrettede indsats, således at der også i 2010 er et betydeligt fokus på de store sager om økonomisk kriminalitet. Den økonomiske krise har allerede betydet en vis stigning i antallet af sager, og denne udvikling kan forventes at fortsætte i 2010. Samtidig har den særlige arbejdsform vist sig egnet til at anvende også i andre i store og komplicerede straffesager. Derfor udbredes den i 2010 til også at omfatte større sager vedrørende organiseret kriminalitet.

- Der skal i 2010 være en betydelig fremdrift i behandlingen af større sager vedrørende økonomisk kriminalitet og større sager vedrørende organiseret kriminalitet.
- Der skal i 2010 opstilles milepælsplaner for fremdriften i alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. Kredsen udvælger de sager, der kan betegnes som "større", hvorefter disse sager forelægges for SØK og Statsadvokaten for Nordsjælland og Københavns Vestegn. Endvidere gennemgår SØK og

Statsadvokaten for Nordsjælland og Københavns Vestegn kredsens milepælsplaner.

- Der skal i 2010 opstilles milepælsplaner for fremdriften i alle relevante større sager vedrørende organiseret kriminalitet. Kredsen udvælger de sager, der kan betegnes som "større", hvorefter disse sager forelægges Statsadvokaten for Nordsjælland og Københavns Vestegn. Endvidere gennemgår Statsadvokaten for Nordsjælland og Københavns Vestegn kredsens milepælsplaner.
- Der skal i 2010 være fokus på efterforskning af sager vedrørende hvidvaskning. Derfor skal kredsen efterforske alle modtagne underretninger om hvidvask. Statsadvokaten for Nordsjælland og Københavns Vestegn vil i forbindelse med det årlige tilsyn vurdere, hvorvidt kredsens behandling af underretningerne vedrørende hvidvaskning har været tilfredsstillende.
- I alle større sager vedrørende organiseret kriminalitet og økonomisk kriminalitet skal politikredsen vurdere, om der er mulighed for beslaglæggelse og konfiskation af udbytte fra kriminaliteten. Statsadvokaten for Nordsjælland og Københavns Vestegn foretager en gennemgang af disse sager med henblik på at undersøge, om målet er opfyldt.

SØK vil herudover afholde et ERFA-møde med kredsene, hvor de større økonomiske sager drøftes. Fremdriften følges også tæt af Statsadvokaten for Nordsjælland og Københavns Vestegn, der løbende vurderer, om fremdriften i sagerne følger milepælsplanerne. Desuden skal politikredsen holde relevante eksterne samarbejdspartnere – herunder SKAT – løbende orienteret om fremdriften i sagerne.

Fremdriften i de større sager vedrørende organiseret kriminalitet tages op på et ERFA-møde med kredsene, som Rigsadvokaten arrangerer. Fremdriften følges også tæt af Statsadvokaten for Nordsjælland og Københavns Vestegn, der løbende vurderer, om fremdriften i sagerne følger milepælsplanerne.

Under gennemførelsen af reformen har der været et generelt fald i produktionen af sager om økonomisk kriminalitet både i efterforskningen og hos anklagemyndigheden. Det skyldes, at det navnlig blev prioriteret at behandle sager om personfarlig kriminalitet.

Det er således på dette sagsområde, at der har været det største produktionstab i forbindelse med politireformen (nedgang i antallet af tiltaler i sager om økonomisk kriminalitet på 24 procent fra 2006 til 2009 på landsplan), og det er derfor vigtigt, at politikredsen også har særlig fokus på også at øge sagsproduktionen for de små og mellemstore sager vedrørende økonomisk kriminalitet. Derfor opstilles et krav

om, at sagsproduktionen på sagsområdet økonomisk kriminalitet (POLIS-definitionen) i 2010 skal forøges i forhold til niveauet i 2009.

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Ved udgangen af hvert kvartal har kredsen fremsendt status for fremdriften (overholdelse af milepælsplanen) til Statsadvokaten for Nordsjælland og Københavns Vestegn. • Der er iværksat efterforskning af samtlige modtagne underretninger vedrørende hvidvaskning, og statsadvokaten vurderer, at sagerne er behandlet tilfredsstillende. 	<p>Som +50 samt følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • I 2010 har fremdriften i de relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet og de relevante større sager vedrørende organiseret kriminalitet været i overensstemmelse med de opstillede milepælsplaner. • Kredsen har vurderet muligheden for beslaglæggelse og konfiskation af udbyttet fra i alle større sager vedrørende økonomisk kriminalitet og alle større sager vedrørende organiseret kriminalitet. • Antallet af tiltaler på sagsområdet økonomisk kriminalitet er steget i forhold til niveauet i 2009.

7. Indsats på færdselsområdet - vægt 5 %

Den strategiske hensigt er gennem synlig færdselsovervågning og -kontrol at bidrage til, at antallet af dræbte og tilskadedkomne i trafikken mindskes i overensstemmelse med den overordnede, nationale målsætning herfor, samt at færdselssikkerheden højnes – blandt andet gennem en præventiv indsats.

Nordsjællands Politi har gennem 2008 og 2009 opfyldt de kredsspecifikke målkrav i PRES-modellen, og vil fortsat fastholde fokus på indsatsen inden for dette område.

Indsatsen på færdselsområdet vil derfor også i 2010 være et særligt prioriteret område for Nordsjællands Politi.

Det strategiske mål vil være:

- At Nordsjællands Politi opfylder de udmeldte målkrav til kontrolindsatser i 2010 og
- At ventetiden på køreprøver – gennem fastholdelse af et fortsat højt produktivtetsniveau – skal tilstræbes ikke at være over 14 arbejdsdage. Det forudsættes herved, at der både fokuseres på udbud og efterspørgsel, herunder ved en højere grad af koordinering af politikredsenes ressourceforbrug på dette område.

Politidirektøren forpligtes i 2010 til at opnå følgende resultater:

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none"> • Målopfyldelsen vedrørende antallet af ATK-måletimer (Automatisk Trafikkontrol) udgør mindst 90 procent. • For så vidt angår den målrettede færdselskontrol, er der sket målopfyldelse i tre kategorier. • Andelen af færdselsuheld, hvor endelig indberetning er sket inden for fem uger, er mindst 95 procent. Endelig indberetning for de resterende fem procent er sket inden for 10 uger fra uheldstidspunktet. 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Målopfyldelsen vedrørende antallet af ATK-måletimer udgør mindst 100 procent. • For så vidt angår den målrettede færdselskontrol, er der sket målopfyldelse i fire kategorier. • Andelen af færdselsuheld, hvor endelig indberetning er sket inden for fem uger, er 100 procent.

8. Konfliktrådsordning - vægt 5 %

Den 1. januar 2010 trådte lov nr. 467 om konfliktråd i kraft. Det fremgår af loven, at politidirektøren i hver politikreds etablerer konfliktråd.

I konfliktråd får den forurettede og gerningsmanden til en strafbar handling – som et supplement til sædvanlig strafforfølgning – mulighed for at møde hinanden under en neutral mæglers tilstedeværelse for at tale om den strafbare handling. Konfliktråd giver den forurettede mulighed for at komme til orde over for gerningsmanden og give udtryk for, hvordan vedkommende har oplevet den strafbare handling, og hvilke konsekvenser handlingen har haft. Konfliktråd giver samtidig gerningsmanden mulighed for at se og forholde sig til de menneskelige følger af den strafbare handling og for i direkte kontakt med den forurettede at påtage sig ansvar for handlingen.

Alle landets politikredse skal udpege eller ansætte koordinators til at forestå arbejdet med implementering og udvikling af konfliktrådsordningen.

Koordinationsfunktionen skal varetage den samlede vurdering og analyse af politikredsens sagsportefølje med henblik på identificering af egnede sager til kon-

fliktrådsordningen, indhentelse af samtykker hos forurettede og gerningsmand samt fordeling af udvalgte og klargjorte sager til politikredsens mæglerkorps.

Politidirektøren forpligtes i 2010 til at opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Der er inden udgangen af 1. kvartal 2010 etableret et mæglerkorps bestående af det antal mæglere, som er fastlagt af Rigspolitiet. • Det anførte mæglerkorps har gennemført den anviste uddannelse. • Der er i politikredsen etableret en koordinationsfunktion i overensstemmelse med Rigspolitiets anbefalinger. • I 2010 identificeres og udtages mindst 160 sager til konfliktrådsrådsmægling i politikredsen. • Der fremsendes i 2010 tre indberetninger til Rigspolitiet vedrørende evaluering af status og udvikling af konfliktrådsordningen i politikredsen samt statistiske oplysninger vedrørende antal udtagne sager og gennemførte konfliktrådsrådsmæglings. Senest den 15. juli 2010 fremsendes evalueringsnotat og statistik, der dækker 1. halvår 2010, senest den 15. oktober 2010 fremsendes statistik for 3. kvartal og senest den 15. januar 2011 fremsendes evalueringsnotat og statistik, der dækker hele 2010. 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er gennemført konfliktrådsrådsmægling i mindst 40 sager.

9. Indsats mod utryghedsskabende gade- og butiksrøverier mv. - vægt 5 %

Det er Nordsjællands Politis vurdering, at udviklingen på røveriområdet ikke er tilfredsstillende.

Selvom det gennem de senere år er lykkedes at nedbringe antallet af nogle typer af røverier – eksempelvis røveri mod pengeinstitutter og lignende – ganske væsentligt, har udviklingen på andre områder ikke udvist en tilsvarende positiv tendens. Dette gælder ikke mindst de mindre gade- og butiksrøverier mv., som i en samfunds-

mæssig kontekst har en betydelig utryghedsskabende effekt, blandt andet fordi sådanne røverier ofte forekommer i eller omkring belastede boligområder ("hotspots"), hvor borgernes tryghedsfølelse i forvejen påvirkes af andre faktorer.

Nordsjællands Politi vil på denne baggrund i 2010 prioritere indsatsen på røveriområdet, herunder i særlig grad indsatsen mod gade- og butiksrøverier mv. – med henblik på at reducere kriminalitetsraten på dette område og derigennem bidrage til borgernes generelle oplevelse af tryghed i det offentlige rum.

Det er det strategiske mål, at nedbringe antallet af anmeldte røveriforhold i politikredsen i forhold til anmeldelsestallet i 2009 og at forøge antallet af sigtelser og domfældelser vedrørende røverikriminalitet.

Dette vil blandt andet ske gennem tilpasset tilstedeværelse, dialog med lokalsamfundet, optimering af partnerskaber med eksterne interessenter, monitoring samt styrket efterforskningsmæssig indsats.

Politidirektøren forpligtes i 2010 til at opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> Der er udarbejdet og implementeret en operationsplan for nedbringelse af utryghedsskabende gade- og butiksrøverier i Nordsjællands politikreds. 	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> Antallet af anmeldte røveriforhold vedrørende butikker og tankstationer i Nordsjællands politikreds er nedbragt i forhold til 2009 eller <p>Antallet af sigtelser vedrørende røverier mod butikker og tankstationer i Nordsjællands politikreds er højere end i 2009.</p> <ul style="list-style-type: none"> Antallet af anmeldte røveriforhold vedrørende gaderøveri (røveri mod andre 76319) i Nordsjællands politikreds er nedbragt i forhold til 2009 eller <p>Antallet af sigtelser vedrørende gaderøverier (røveri mod andre 76319) i Nordsjællands politikreds er højere end i 2009.</p>

10. Effektivitet i straffesagsbehandlingen (Lean) – vægt 10 %

Optimering af sagsgange i straffesagsbehandlingen er et af de organisatoriske udviklingsmål i en strategiske plan for Nordsjællands Politi 2010.

På den baggrund gennemføres primo 2010, i et samarbejde mellem politikredsen og Rigsadvokatens Lean-enhed, en overordnet kortlægning af udvalgte processer i straffesagsbehandlingen ved Nordsjællands Politi med henblik på at identificere de områder, hvor politikredsen samlet set kan opnå større effektivitet og/eller kvalitet i straffesagsbehandlingen, og hvor dette vil kunne opnås ved at iværksætte tiltag efter Lean-metoden.

Nordsjællands Politi stiller ledelsesressourcer, kredsens uddannede Lean konsulenter og eventuelt andre medarbejdere til rådighed i relevant omfang for kortlægningen, der senest 1. juni 2010 afsluttes med en afrapportering, hvori skal indgå en række anbefalinger til mulige indsatsområder.

Rapporten skal tillige indeholde et estimat over ressourceforbrug vedrørende de enkelte anbefalinger.

Med udgangspunkt i de fremkomne anbefalinger, drøfter politikredsen med Rigsadvokaten, hvilke af de fremkomne anbefalinger, der under skyldig hensyntagen til den fornødne ressourceanvendelse og på baggrund af opdateret status og prognose for straffesagsproduktionen i politikredsen, vil være relevant at iværksætte.

Der udarbejdes køreplan senest 1. juli 2010 for det eller de udvalgte projekter, som herefter igangsættes og afvikles i henhold til den udarbejdede køreplan (for den resterende del af 2010).

+ 50	+100
<ul style="list-style-type: none">Nordsjællands Politi har deltaget i kortlægning af, hvilke Lean-projekter det vil være relevant at iværksætte med henblik på at øge effektiviteten og/eller kvaliteten i straffesagsbehandlingen for politikredsen som helhed.Nordsjællands Politi har gennemført drøftelser med Rigsadvokaten med henblik på beslutning om, hvilke Lean-projekter der bør iværksættes.	<ul style="list-style-type: none">Der er udarbejdet tids- og projektplan for det eller de projekter, det er besluttet at iværksætte senest 1. juli 2010.Det eller de projekter, det er besluttet at iværksætte, er afviklet i overensstemmelse med den fastlagte køreplan for 2010.