

**Resultatlønskontrakt**

for

**politidirektør Kim Christiansen**

Mellem rigsadvokat Jørgen Steen Sørensen og rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg samt

politidirektør Kim Christiansen, Københavns Vestegns Politi,

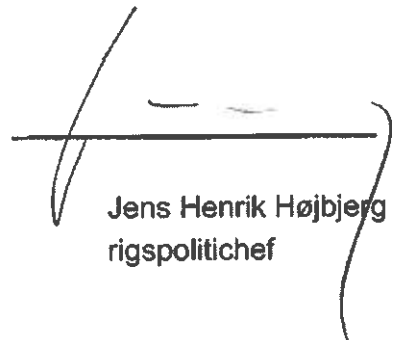
er der indgået resultatlønskontrakt for perioden 1. juli 2011 til 31. december 2011. Kontraktens status i relation til ansættelsesforholdet i øvrigt samt beregning og fastsættelse af resultatløntillæg fremgår af bilag A.

Principperne for resultatlønsvurderingen og ydelse af resultatlønstillæg følger af Finansministeriets vejledning "Ansvar for styring - vejledning om styring fra koncern til institution" fra februar 2010.

København, den 2011.



Jørgen Steen Sørensen  
rigsadvokat



Jens Henrik Højbjerg  
rigspolitichef



Kim Christiansen  
politidirektør

10. november 2011

## **Indledning**

Denne kontrakt indeholder de overordnede mål for 2011 for politidirektør Kim Christiansen og dermed også for Københavns Vestegns Politi.

Kontrakten består dels af landsdækkende mål, som har til formål at udmønte centralt fastsatte krav, og dels af kredsspecifikke mål, der tager udgangspunkt i de særlige udfordringer for Københavns Vestegns Politi i 2011. De landsdækkende mål er en udmøntning af de mål, som indgår i rigspolitichefens og rigsadvokatens direktørkontrakter med Justitsministeriet, herunder krav som følger af finanslovsaftalen for 2011 samt politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15.

Det fremgår af denne strategi, at den væsentligste opgave for politiet og anklagemyndigheden er at sikre borgernes tryghed og sikkerhed i samfundet. I den forbindelse skal såvel den gode udvikling i borgerbetjeningen som bekæmpelsen af rocker- og bandekriminaliteten fastholdes, og politiet skal gennem en målrettet bekæmpelse og forebyggelse af den borgervendte kriminalitet opretholde og udbygge den tillid, som befolkningen i årtier har haft til politiet.

Kontraktens fokus på sagsbehandlingstid, sagsproduktion og effektivitet må ikke have negative konsekvenser i forhold til retssikkerhed og kvalitet i sagsbehandlingen. Domfældelsesprocenten anvendes som indikator for kvaliteten af straffesagsbehandlingen, og der må således ikke forekomme betydende afvigelser i forhold til det sædvanlige niveau. Endvidere er det et grundlæggende krav, at Københavns Vestegns Politis kvalitets- og legalitetssikring mindst opnår karakteren "Tilfredsstillende" i Statsadvokaten for Nordsjælland og Københavns Vestegns bedømmelse af kredsen. En uændret domfældelsesprocent og en "Tilfredsstillende" kvalitets- og legalitetssikring er således en forudsætning for, at der kan opnås målopfyldelse i forhold til de opstillede mål vedrørende sagsbehandlingstid i straffesager, straffesagsproduktion og effektivitet i den lokale anklagemyndighed

Ved opstillingen af målene i kontrakten er der taget udgangspunkt i politiets og anklagemyndighedens resultater i enten 2010, som var det sidste år i den nu udløbne politiske flerårsaftale om politiets og anklagemyndighedens økonomi, eller i et gennemsnit af resultaterne for perioden 2008-2010.

## Oversigt over mål i politidirektør Kim Christiansen resultatlønskontrakt for 2011

Dimension	Vægt
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes	10 %
2. Særlig indsats mod indbrud i beboelse	10 %
3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	10 %
4. Intensiveret indsats i de mest belastede by- og boligområder (ghettoer)	5 %
5. Fastholdelse af hurtige responstider	5 %
6. Borgerne skal hurtigt kunne komme i telefonisk kontakt med politiet	5 %
7. Vejkontrol vedrørende køre- og hviletidsbestemmelser samt konfliktrådsbehandling	5 %
8. Hurtigere sagsbehandling i straffesager	15 %
9. Større straffesagsproduktion	10 %
10. Øget effektivitet i den lokale anklagemyndighed	5 %
11. Fokus på større sager vedr. økonomisk kriminalitet og organiseret kriminalitet	15 %
12. Lean af straffesagsbehandlingen	5 %

### **1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes - vægt 10 %**

Den enkelte borgers tillid til politiet er fundamentet for, at politiet kan løse opgaverne effektivt og skabe tryghed.

Tilliden til politiet er afhængig af, at politiet har fokus på at bekæmpe og forebygge den kriminalitet, der rammer borgerne i hverdagen, og som opleves som særligt utryghedsskabende. Det gælder, uanset om det er en indbrudssag, hærværk eller den mere alvorlige volds- og sædelighedskriminalitet.

Indsatsen over for den utryghedsskabende, borgervendte kriminalitet skal tage udgangspunkt i det lokale trusselsbillede og baseres på et analytisk politiarbejde samt dialog med de lokale interessenter.

Målet for 2011 er at styrke befolkningens tryghed og sikre, at der er tillid til politiet både lokalt og på landsplan. Det skal ske ved en stærk lokal indsats, hvor hver politikreds er forpligtet til at planlægge og gennemføre minimum 3 målrettede, lokale indsatser, der er rettet mod bekæmpelsen af den borgerrettede og utryghedsskabende kriminalitet. Denne indsats skal medføre en positiv udvikling i antallet af anmeldelser i forhold til gennemsnittet for perioden 2008 til 2010 på de kriminalitetsområder, som de lokale indsatser vedrører.

#### **Indsats mod vold**

På landsplan er antallet af voldssager i perioden 2008 til 2010 faldet med 5,4 procent. I samme periode er antallet af anmeldelser om vold i Københavns Vestegns Politi faldet med

5,6 procent. Dette fald dækker imidlertid over en stigning i antallet af anmeldelser om vold fra 2009 til 2010. Således optog politikredsen i 2008 i alt 877 anmeldelser om vold<sup>1</sup>, mens kredsen i 2009 og 2010 optog henholdsvis 789 og 828 anmeldelser om vold.

For at fastholde politikredsens samlet set positive udvikling i antallet af anmeldelser om vold fra 2008 til 2010 og for at styrke indsatsen yderligere vil Københavns Vestegns Politi i 2011 iværksætte en særlig indsats mod vold.

Politidirektøren skal i 2011 søge at opnå følgende resultater:

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antallet af anmeldelser om vold<sup>1</sup> er faldet med mindst 2 procent i forhold til gennemsnittet for 2008-2010.</li> </ul>	<p>Som +50 samt følgende krav</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Antallet af anmeldelser om vold<sup>1</sup> er faldet med mindst 5 procent i forhold til gennemsnittet for 2008-2010.</li> <li>• Hvis ovennævnte mål ikke er opfyldt, skal politikredsens sigtelsesprocent vedrørende vold være højere end den gennemsnitlige sigtelsesprocent i perioden 2008-2010.</li> </ul>

#### Indsats mod røverier

Københavns Vestegns Politi har gennem de seneste år oplevet en stigning i antallet af anmeldelser om røverier, herunder særligt gaderøverier og lignende, hvilket udgør et stigende og utryghedsskabende kriminalitetsproblem i politikredsen. Således er antallet af anmeldelser om denne type røverier<sup>2</sup> steget fra 230 i 2008 til 253 i 2009, mens antallet af anmeldelser i 2010 er faldet til 207. For at sikre et fortsat fald i antallet af anmeldelser vil Københavns Vestegns Politi i 2011 iværksætte en særlig indsats på dette område.

Politidirektøren skal i 2011 søge at opnå følgende resultater:

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antallet af anmeldelser om røverier er faldet med mindst 10 procent i forhold til gennemsnittet for 2008-2010.</li> </ul>	<p>Som +50 samt følgende krav</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Antallet af anmeldelser om røverier er faldet med mindst 15 procent i forhold til gennemsnittet for 2008-2010.</li> <li>• Hvis ovennævnte mål ikke er opfyldt, skal politikredsens sigtelsesprocent vedrørende røveri være højere end den gennemsnitlige sigtelsesprocent i perioden 2008-2010.</li> </ul>

<sup>1</sup> Der måles på gerningskoderne 73241 (vold), 73251 (kvalificeret vold), 73252 (vold med skade på legeme og helbred), 73261 (kvalificeret vold med grov skade) og 73262 (kvalificeret vold med døden til følge).

<sup>2</sup> Der måles på gerningskoderne 76319 (røverier mod andre) og 76329 (røveri – særligt fartigt – mod andre).

## Indsats mod narkotikakriminalitet

Som led i Københavns Vestegns Politis generelle indsats mod borgerrettet og utryghedsskabende kriminalitet har politikredsen besluttet at styrke indsatsen mod narkotikakriminalitet i 2011.

Københavns Vestegns politikreds rejste i 2008 i alt 1.054 sigtelser for overtrædelse af lov om euforiserende stoffer<sup>3</sup>. I både 2009 og 2010 er dette tal faldet til henholdsvis 864 og 975 sigtelser.

Politidirektøren skal i 2011 søge at opnå følgende resultater:

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none"><li>• Antallet af sigtelser for overtrædelse af lov om euforiserende stoffer<sup>3</sup> er mindst 2 procent højere end gennemsnittet for perioden 2008-2010.</li></ul>	<p>Som +50 samt følgende krav</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Antallet af sigtelser for overtrædelser af lov om euforiserende stoffer er mindst 5 procent højere end gennemsnittet for perioden 2008-2010.</li></ul>

## 2. Særlig indsats mod indbrud i beboelse - vægt 10 %

Indbrudspakken og de meget målrettede indsatser, der er igangsat i politikredsene i 2010 for at bekæmpe og forebygge indbrudskriminalitet, er begyndt at vise resultater.

Der har i 2010 på landsplan været 3.935 færre indbrud i beboelse end i 2009, hvor indbrudstallet var på det højeste niveau set over en 10-årig periode. Antallet af anmeldte indbrud i beboelse, dvs. i villaer, lejligheder, værelser og landejendomme, er således faldet fra 48.745 i 2009 til 44.810 i 2010 svarende til 8,1 procent.

Selvom antallet af indbrud i beboelse er begyndt at falde, er det en meget indgribende form for kriminalitet, som fortsat skaber utryghed hos borgeme.

For yderligere at skærpe fokus på dette helt centrale kriminalitetsområde, fastsættes der i samtlige politidirektørers resultatlønskontrakter krav om, at antallet af indbrud i beboelse i 2011 skal nedbringes med 2 procent i forhold til politikredsens gennemsnitlige niveau i perioden 2008-2010.

<sup>3</sup> Der måles på gerningskoderne 84110 (lov om euforiserende stoffer) og 84111 (lov om euforiserende stoffer – salg).

Politidirektøren skal i 2011 søge at opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"><li>• Antallet af anmeldelser om indbrud i beboelse er faldet i forhold til politikredsens gennemsnitlige niveau i 2008-2010.</li></ul>	Som +50 samt følgende krav: <ul style="list-style-type: none"><li>• Antallet af anmeldelser om indbrud i beboelse er faldet med mindst 2 procent i forhold til politikredsens gennemsnitlige niveau i 2008-2010.</li><li>• Hvis ovennævnte mål ikke er opfyldt, skal politikredsens sigtelsesprocent vedrørende indbrud i beboelse være højere end den gennemsnitlige sigtelsesprocent i perioden 2008-2010.</li></ul>

### **3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer - vægt 10 %**

Det er vigtigt for opretholdelsen af borgernes generelle tillid til politiet, at bekæmpelsen af den tunge og ofte grænseoverskridende kriminalitet prioriteres, herunder særligt bekæmpelsen af rocker- og bandekriminaliteten, der kan være ødelæggende for udviklingen og retsfølelsen i samfundet.

Danmark har i de seneste to år været ramt af en lang række synlige og utryghedsskabende voldelige og komplekse opgør mellem rocker- og bandegrupperinger. Den aktuelle situation på rocker- og bandeområdet viser ikke tegn på, at der vil ske ændringer i udviklingen indenfor dette kriminalitetsområde. Det er derfor væsentligt, at der fortsat foretages en konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer.

Politiet skal derfor også i 2011 fastholde en meget brede spektret og massiv indsats mod rocker- og bandemedlemmerne. Det gælder ikke alene i forhold til efterforskningen af de kriminelle handlinger, der er tæt knyttet til konfrontationerne mellem rocker- og bandemedlemmer, men også i forhold til den anden kriminalitet, der udøves af grupperingerne, og som er den helt afgørende årsag til deres indbyrdes strid.

Rocker- og bandegrupperingerne er blandt andet kendetegnet ved, at deres kriminalitet foregår på tværs af politikredsene. Med henblik på at understøtte et stærkt lokalt samarbejde mellem politikredsene i bekæmpelsen af rocker- og bandekriminalitet er der fastsat overordnede, fælles mål for antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer for politikredsene i henholdsvis Øst- og Vestdanmark.

Politidirektøren skal i 2011 søge at opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Der er planlagt og iværksat samarbejde med SKAT og SØK (Statsadvokaten for Særlig Økonomisk Kriminalitet) om efterforskninger/undersøgelser af rocker- og bandemedlemmer, som monitoreres af politiet (f.eks. baseret på Al Capone modellen).</li> <li>• Der er med udgangspunkt i lokale analyser iværksat en indsats i forhold til at forebygge rekruttering af børn og unge til rocker- eller bandemiljøet.</li> <li>• PEDPoint-systemet er anvendt i mellem 50 – 75 procent af større efterforskninger af organiseret kriminalitet begået af rocker- og bandemedlemmer, som monitoreres af politiet.</li> <li>• Organisation for meddelerhåndtering er etableret.</li> </ul>	<p>+ 50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Sjælland 175 rocker- og bandemedlemmer, der overvåges af politiet, fængslet.</li> <li>• Der er planlagt og iværksat samarbejde med SKAT og SØK (Statsadvokaten for Særlig Økonomisk Kriminalitet) i forhold til efterforskninger/undersøgelser af rocker- og bandemedlemmer, som monitoreres af politiet (f.eks. baseret på Al Capone modellen). Der er opnået positive resultater af disse efterforskninger og undersøgelser).</li> <li>• Der er med udgangspunkt i lokale analyser iværksat en indsats i forhold til at forebygge rekruttering af børn og unge til rocker- eller bandemiljøet, og der er foretaget dokumentation og vurdering af indsatsen.</li> <li>• PEDPoint-systemet er anvendt i mere end 75 procent af større efterforskninger af organiseret kriminalitet begået af rocker- og bandemedlemmer, som monitoreres af politiet.</li> <li>• Organisation for meddelerhåndtering er etableret og ajourført i meddelersystemet, og oplysningerne bliver opdateret og anvendt.</li> </ul>

#### 4. Intensiveret indsats i de mest belastede by- og boligområder (ghettoer) - vægt 5 %

Regeringen lancerede i oktober 2010 handlingsplanen "Ghettoen tilbage til samfundet", hvis delelementer i forskelligt omfang indgik i finanslovsforhandlingerne for de berørte ministerområder.

Det fremgår af de indledende bemærkninger til handlingsplanen, at der blandt andet skal sættes ind mod kriminaliteten i de udsatte boligområder.

Der er udpeget en række særligt udsatte boligområder, som er fordelt nogenlunde jævnt i politikredse. Der er således kun 3 politikredse (Nordjyllands Politi, Nordsjællands Politi og Bornholms Politi), hvor der ikke er udpeget særligt udsatte boligområder.

De udpegede områder har en række fællestræk for så vidt angår kriminalitetssituationen, men de er også meget forskellige.

Politiindsatsen i de udsatte boligområder har hidtil været en integreret lokal del af politiets almindelige arbejde, og den har ofte været nært knyttet til andre politimæssige indsatser som eksempelvis bandeindsatsen, idet kriminelle bander i flere tilfælde holder til og rekrutterer unge i de særligt udsatte boligområder. Selvom politiet allerede på den baggrund har fokus på disse områder, skal der herudover iværksættes en ekstraordinær kriminalitetsbekæmpende og tryghedsskabende indsats i disse særlige boligområder. Denne indsats er nærmere fastlagt i Den nationale strategiplan for politiets operative indsats i 2011.

Politidirektøren skal i 2011 søge at opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i boligområderne er på niveau med niveauet for 2010.</li> <li>• Der er rejst tiltale inden for 2 måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 63 procent af tilfældene vedrørende overtrædelse af straffeloven i boligområderne.</li> </ul>	<p>+ 50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i boligområderne er steget i forhold til niveauet for 2010.</li> <li>• Der er rejst tiltale inden for 2 måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 65 procent af tilfældene vedrørende overtrædelse af straffeloven i boligområderne.</li> </ul>

#### **5. Fastholdelse af hurtige responstider - vægt 5 %**

Politiet skal være meget hurtigt til stede, når borgerne har akut brug for hjælp i forbindelse med alarm-112 opkald. Den gennemsnitlige responstid for de enkelte politikredse skal derfor i 2011 forbedres i forhold til det gennemsnitlige niveau i perioden 2008-2010.

Politidirektøren skal i 2011 søge at opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Politikredsens gennemsnitlige responstid i 2011 er på niveau med politikredsens gennemsnitlige niveau i perioden 2008-2010.</li> <li>• Politikredsen har månedligt gennemført kvalitets-sikring og kontrol med alle målinger, som overstiger den gennemsnitlige responstid for den enkelte alarmkode.</li> <li>• Politikredsen har månedligt foretaget stikprøvevis kontrol af de målinger, der ligger under 2 minutter og over 10 minutter.</li> <li>• Politikredsen har månedligt foretaget kvalitetskontrol ved at sammenholde oplysningerne i 112-klienten og POLSAS.</li> </ul>	<p>+ 50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Politikredsens gennemsnitlige responstid i 2011 er forbedret i forhold til kredsens gennemsnitlige niveau i perioden 2008-2010.</li> </ul>

#### 6. Borgere skal hurtigt kunne komme i telefonisk kontakt med politiet - vægt 5 %

Borgere skal opleve politiet som åbent og tilgængeligt, når de har brug for bistand. Det indebærer, at borgere hurtigt skal kunne få telefonisk kontakt med politiet og få den hjælp og vejledning, de behøver. Den nuværende reducerede gennemsnitlige ventetid på den telefoniske betjening i politikredsenes servicecentre (opkald til 114) skal fastholdes, således at mindst 95 procent af alle opkald bliver besvaret inden for 2 minutter.

Politidirektøren skal i 2011 søge at opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mindst 90 procent af alle opkald til politikredsens servicecenter skal være besvaret inden for 2 minutter.</li> <li>• Politikredsen har gennemført månedlige opfølgninger på servicecentrets serviceniveau.</li> <li>• Politikredsen har gennemført månedlige analyser af serviceniveauerne.</li> </ul>	<p>+ 50 samt følgende krav.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mindst 95 procent af alle opkald til politikredsens servicecenter skal være besvaret inden for 2 minutter.</li> </ul>

## 7. Vejkontrol vedrørende køre- og hviletidsbestemmelser samt konfliktrådsbehandling - vægt 5 %

### Vejkontrol med køre- og hviletidsbestemmelser

For at understøtte en bedre trafiksikkerhed og dermed reducere antallet af ulykker på vejene i Europa stiller EU krav til medlemslandene om kontrol af køre- og hviletidsbestemmelserne.

Med henblik på at sikre, at medlemslandene har en ensartet og effektiv kontrol af overholdelsen af disse bestemmelser, er der i EU's kontroldirektiv anført regler med minimumskrav til landenes kontrolforanstaltninger. På den baggrund er der fastsat krav til politiets kontrolindsats i samtlige politikredse.

Politiets kontrolindsats måles på baggrund af antal standsede køretøjer og omfatter køretøjer fra samtlige fokusområder inden for tungvogns kontrol – bortset fra kontrol af traktorer og motorredskaber.

Politidirektøren skal i 2011 søge at opnå følgende resultater:

0	+ 100
<ul style="list-style-type: none"><li>Politikredsen har gennemført vejkontrol af mindre end 960 standsede tunge køretøjer vedrørende overholdelse af køre- og hviletidsbestemmelserne.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Politikredsen har gennemført vejkontrol af mindst 960 standsede tunge køretøjer vedrørende overholdelse af køre- og hviletidsbestemmelserne.</li></ul>

### Konfliktrådsbehandling

Samtlige politikredse har i 2010 etableret konfliktråd som led i udmøntningen af loven om konfliktråd i anledning af en strafbar handling. Politikredsene skal i 2011 sikre, at den forurettede og gerningsmanden i alle straffesager, som findes egnet hertil, tilbydes mulighed for at møde hinanden i konfliktråd for – under en neutral mæglers tilstedeværelse – at tale om den strafbare handling. Konfliktråd tilbydes som supplement til sædvanlig strafforfølgning.

Politidirektøren skal i 2011 søge at opnå følgende resultater:

0	+ 100
<ul style="list-style-type: none"><li>Der er gennemført konfliktmægling i mindre end 40 sager.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Der er gennemført konfliktmægling i mindst 40 sager.</li></ul>

## **8. Hurtigere sagsbehandling i straffesager - vægt 15 %**

Anklagemyndigheden skal fremme enhver sag med den hurtighed, som sagens beskaffenhed tillader. Uanset om man er sigtet, tiltalt, offer for en forbrydelse eller vidne, er det således i alles interesse, at straffesagerne gennemføres så hurtigt som muligt, både når det gælder politiets efterforskning og når det gælder anklagemyndighedens behandling af sagen.

Der skal i 2011 være særligt fokus på sagsbehandlingstiderne i de ofte alvorlige sager efter straffeloven. Der opstilles derfor en målsætning om en markant forbedring af Københavns Vestegns Politis sagsbehandlingstid i straffelovssagerne fra sigtelse til tiltale i 2011.

Ambitionsniveauet er højt, men dog ikke højere end det, der tidligere er blevet anvendt i PRES-modellen, hvor kredsene for at få den maksimale målopfyldelse skulle opnå, at mere end 70 pct. af tiltalerne blev rejst senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet.

Det høje ambitionsniveau skal ses i sammenhæng med de markante forbedringer af sagsbehandlingstiden i voldssager, der er opnået de fleste steder i de seneste år. Denne meget positive udvikling skal udbredes til politiets og anklagemyndighedens arbejde på hele straffelovsområdet. Der opstilles derfor et generelt mål herom.

Det er en stor belastning at være sigtet i en straffesag, og det bør generelt set være undtagelsen, at nogen er sigtet i lang tid, inden der bliver taget stilling til tiltalerspørgsmålet.

Selv om politikredsene i de seneste år har afsluttet et stigende antal straffesager, er der stadig et betydeligt antal langvarige sigtelser. Derfor opstilles der et mål om, at Københavns Vestegns Politi i 2011 i lighed med de øvrige politikredse skal nedbringe den gennemsnitlige varighed af de 20 % mest langvarige sigtelser.

Vold skaber utryghed i samfundet, og politiet og anklagemyndigheden har derfor i en årrække haft et særligt fokus på at sikre en fast og hurtig retsforfølgning af voldskriminalitet. Som nævnt er sagsbehandlingstiden i voldssager faldet markant de seneste år, men sammenligninger mellem kredsene viser, at det fortsat er muligt at forbedre resultaterne navnlig ved en effektiv driftsledelse og styring.

Derfor opstilles der et mål om yderligere forbedringer i sagsbehandlingstiden i voldssager. Målet retter sig i lighed med tidligere år mod alle sager, hvori der indgår voldsforhold (definitionen af sagsområdet "Vold" i POLIS).

### **Mål 8: Hurtigere sagsbehandling i straffesager**

Københavns Vestegns Politi forbedrer sagsbehandlingstiden i forhold til 2010:

- Sagsbehandlingstiden i straffelovssager nedbringes således, at mindst 60 pct. af tiltalerne i disse sager rejses senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet.
- I 2011 skal den gennemsnitlige varighed af de 20 % mest langvarige sigtelser nedbringes i forhold til 2010.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sagsbehandlingstiden i voldssager i 2011 forbedres således, at mindst 65 pct. af tiltalerne i disse sager rejses senest 1 måned efter sigtelsestidspunktet.</li> <li>• I 2011 går der i gennemsnit højst 50 dage fra sigtelse til tiltale i voldssager.</li> </ul>	
Kriterier	Målopfyldelse
To delmål opnået	40
Tre delmål opnået	60
Alle delmål opnået	100

Til sammenligning var Københavns Vestegns Politis sagsbehandlingstider følgende i 2010:

- 53,7 pct. af tiltalerne i straffelovssager blev rejst senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet
- Den gennemsnitlige varighed af de 20 % mest langvarige sigtelser udgjorde 957 dage ved udgangen af året
- 62,7 pct. af samtlige tiltaler i voldssager blev rejst senest 1 måned efter sigtelsestidspunktet
- Der gik i gennemsnit 44 dage fra sigtelse til tiltale i voldssager

### **9. Større straffesagsproduktion - vægt 10 %**

Der har siden implementeringen af politireformen i 2007 været et produktionstab i straffesagsbehandlingen i politikredsene i form af færre sigtelser og færre tiltaler.

Det har derfor i de seneste 3 år været et centralt fokusområde at indhente det tabte, og på landsplan var antallet af tiltaler i straffelovssager ved udgangen af 2010 højere end niveauet før politireformen.

Også antallet af sigtelser og antallet af tiltaler i særlovssager har været stigende, men på disse områder er niveauet fortsat noget lavere end før politireformen, og både i politiet og i anklagemyndigheden er der fortsat et betydeligt antal sager til sagsbehandling.

De seneste års positive udvikling i sagsproduktionen skal fortsættes i 2011, bl.a. ved målrettet brug af Lean. Dette gælder naturligvis i særlig grad for de politikredse, som endnu ikke har fået sagsproduktionen tilbage på niveauet fra før politireformen. For alle politikredse gælder imidlertid, at de fordele, som den nye organisering efter politireformen giver, skal anvendes til at levere bedre resultater.

Derfor opstilles et krav om, at Københavns Vestegns Politi skal øge straffesagsproduktionen med 2 procent i forhold til 2010. For at sikre at kredsen fastholder et særligt fokus på de ofte alvorlige sager efter straffeloven, opstilles der et delkrav om, at produktionen af straffelovssager isoleret set skal forbedres med 2,5 procent i forhold til 2010. Produktionen opgøres som antallet af uvægtede tiltaler i henholdsvis straffesager og straffelovssager.

<b>Mål 9: Større straffesagsproduktion</b>	
Politikredsens produktion af straffelovssager og straffesager for 2011 er forbedret i forhold til 2010.	
<b>Kriterier</b>	<b>Målopfyldelse (pr. delmål)</b>
Sagsproduktion af straffelovssager er fastholdt	33,3
Sagsproduktion af straffelovssager er forbedret med 2,5 procent	33,3
Sagsproduktion af straffesager er samlet set forbedret med 2 procent	33,3

#### **10. Øget effektivitet i den lokale anklagemyndighed - vægt 5 %**

Anklagemyndigheden har, som det fremgår af de øvrige mål, en ambition om løbende at øge sagsproduktionen og reducere sagsbehandlingstiden uden at øge udgifterne og med opretholdelse af et meget højt kvalitetsniveau.

For at anklagemyndigheden samlet set kan leve op til denne ambition, er det afgørende, at der i de enkelte politikredse løbende arbejdes med at effektivisere arbejdet gennem styrket driftsledelse og målrettede forbedringer af arbejdsprocesser og administrative rutiner mv.

Den enkelte kreds har metodefrihed og vælger selv, hvilke områder den vil arbejde med for at effektivisere arbejdet. Nogle politikredse har allerede gennemført omfattende effektiviseringsprojekter, og effektiviseringspotentialet er bl.a. derfor forskelligt fra kreds til kreds.

Efter Rigsadvokatens opfattelse har alle politikredse dog fortsat mulighed for at effektivisere ved at fokusere på driftsledelse og forbedre de administrative sagsgange mv. Der opstilles derfor et generelt mål om, at politikredsene skal øge effektiviteten i den lokale anklagemyndighed med 2 procent i forhold til 2010. I de kredse, hvor der efter Rigsadvokatens opfattelse er et større effektiviseringspotentiale, stilles der krav om en større forbedring.

I Københavns Vestegns Politi skal effektiviteten i den lokale anklagemyndighed forbedres med 4 procent i forhold til 2010. Effektiviteten opgøres som antallet af ekspederede standardsager i anklagemyndigheden (i henhold til Rigsadvokatens nye sagsvægtsmodel) i forhold til kredsens lønsumsbevilling til anklagere.

<b>Mål 10: Øget effektivitet i den lokale anklagemyndighed</b>	
Den lokale anklagemyndigheds effektivitet skal forbedres med 4 procent i forhold til 2010.	
<b>Kriterier</b>	<b>Målopfyldelse</b>
Den lokale anklagemyndigheds effektivitet er forbedret med 2 procent	50
Den lokale anklagemyndigheds effektivitet er forbedret med 4 procent	100

## **11. Fokus på større sager vedrørende økonomisk og organiseret kriminalitet - vægt 15 %**

Siden 2009 har politidirektøremes resultatlønskontrakter indeholdt et krav om øget fokus på større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. Baggrunden herfor var, at disse sager i nogen grad havde lidt under, at politikredsene i 2007 og 2008 anvendte meget betydelige ressourcer til implementering af politireformen. I denne periode blev det prioriteret at sikre en hurtig behandling af navnlig den personfarlige kriminalitet, hvilket betød, at der var færre ressourcer til behandling af de økonomiske sager.

Kravet er udmøntet ved, at der i 2009 blev indført en projektmodel med opstilling af milepælsplaner for de omfattede sager og med løbende opfølgning på sagsbehandlingen. Indsatsen har betydet et større fokus på de store økonomiske sager, både efterforskningsmæssigt og i anklagemyndigheden. Projektmodellen har vist sig egnet i andre store og komplicerede straffesager og blev derfor i 2010 udbredt til også at omfatte større sager vedrørende organiseret kriminalitet.

Den målrettede indsats videreføres i 2011, således at der både i politiet og i anklagemyndigheden fastholdes et betydeligt fokus på de store sager om økonomisk og organiseret kriminalitet.

- Der skal i 2011 være en betydelig fremdrift i behandlingen af større sager vedrørende økonomisk kriminalitet og større sager vedrørende organiseret kriminalitet.
- Der skal i 2011 opstilles milepælsplaner for fremdriften i alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. Kredsen udvælger de sager, der kan betegnes som "større", hvorefter disse sager forelægges for SØK og Statsadvokaten for Nordsjælland og Københavns Vestegn. Endvidere gennemgår SØK og Statsadvokaten for Nordsjælland og Københavns Vestegn kredsens milepælsplaner.
- Der skal i 2011 opstilles milepælsplaner for fremdriften i alle relevante større sager vedrørende organiseret kriminalitet. Kredsen udvælger de sager, der kan betegnes som "større", hvorefter disse sager forelægges Statsadvokaten for Nordsjælland og Københavns Vestegn. Endvidere gennemgår Statsadvokaten for Nordsjælland og Københavns Vestegn kredsens milepælsplaner.
- Der skal i 2011 være fokus på efterforskning af sager vedrørende hvidvaskning. Derfor skal kredsen efterforske alle modtagne underretninger om hvidvask. Statsadvokaten for Nordsjælland og Københavns Vestegn vil i forbindelse med det årlige tilsyn vurdere, hvorvidt kredsens behandling af underretningerne vedrørende hvidvaskning har været tilfredsstillende.
- I alle større sager vedrørende organiseret kriminalitet og økonomisk kriminalitet skal politikredsen vurdere, om der er mulighed for beslaglæggelse og konfiskation af udbytte fra kriminaliteten. Statsadvokaten for Nordsjælland og Københavns Vestegn foretager en gennemgang af disse sager med henblik på at undersøge, om dette er sket.

SØK vil herudover afholde et ERFA-møde med kredsene, hvor de større økonomiske sager drøftes. Fremdriften følges også tæt af Statsadvokaten for Nordsjælland og Københavns Vestegn, der løbende vurderer, om fremdriften i sagerne følger milepælsplanerne. Desuden skal politikredsen holde relevante eksterne samarbejdspartnere – herunder SKAT – løbende orienteret om fremdriften i sagerne.

Fremdriften i de større sager vedrørende organiseret kriminalitet tages op på et ERFA-møde med kredsene, som Rigsadvokaten arrangerer. Fremdriften følges også tæt af den regionale statsadvokat, der løbende vurderer, om fremdriften i sagerne følger milepælsplanerne.

<b>Mål 11: Fokus på større sager vedrørende økonomisk og organiseret kriminalitet</b>	
Den målrettede indsats i forhold til større sager om økonomisk og organiseret kriminalitet videreføres i 2011, hvilket indebærer at Københavns Vestegns Politi skal gennemføre følgende punkter:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ved udgangen af hvert kvartal har kredsen fremsendt status for fremdriften (overholdelse af milepælsplanen) til Statsadvokaten for Nordsjælland og Københavns Vestegn.</li> <li>• Der er iværksat efterforskning af samtlige modtagne underretninger vedrørende hvidvaskning, og statsadvokaten vurderer, at sagerne er behandlet tilfredsstillende.</li> <li>• I 2011 har fremdriften i de relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet været i overensstemmelse med de opstillede milepælsplaner.</li> <li>• I 2011 har fremdriften i de relevante større sager vedrørende organiseret kriminalitet har været i overensstemmelse med de opstillede milepælsplaner.</li> <li>• Kredsen har vurderet muligheden for beslaglæggelse og konfiskation af udbyttet fra alle større sager vedrørende økonomisk kriminalitet og alle større sager vedrørende organiseret kriminalitet.</li> <li>• Antallet af tiltaler på sagsområdet økonomisk kriminalitet er steget i forhold til niveauet i 2010.</li> </ul>	
<b>Kriterier</b>	<b>Målopfyldelse</b>
Fire punkter opfyldt	50
Fem punkter opfyldt	75
Alle punkter opfyldt	100

## **12. LEAN af straffesagsbehandlingen - vægt 5 %**

Københavns Vestegns Politi har i 2011 valgt at rette yderligere fokus på effektiviteten i straffesagsbehandlingen, hvorfor der i 2011 gennemføres et Lean-projekt med henblik på at effektivisere udvalgte processer og sagsstyringen i straffesagsbehandlingen i Lokalpolitiet.

Projektet vil tage udgangspunkt i starten af værdistrømmen, hvor sagen fødes i Lokalpolitiet. I den forbindelse vil der være et særligt fokus på, hvorledes man kan øge kvaliteten og effektiviteten i straffesagsbehandling.

Københavns Vestegns Politi udarbejder med involvering af kredsens LEAN konsulenter et projektoplæg for procesoptimering og sagsstyring i Lokalpolitiet i Albertslund. Projektoplæg-

get skal indeholde en beskrivelse af indsatsområdet, målene for projektet, tidsplan og organisering af projektet. Projektoplægget sendes til Rigsadvokaten til drøftelse.

Projektet igangsættes og afvikles i overensstemmelse med den udarbejdede plan.

<b>Mål 12: Lean-projekt i Lokalpolitiet</b>	
Københavns Vestegns Politi gennemfører et Lean-projekt i 2011, herunder følgende aktiviteter:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Senest 1. april 2011 fremsendes til Rigsadvokaten et projektoplæg vedrørende procesoptimering og sagsstyring i Lokalpolitiet i Albertslund, indeholdende en beskrivelse af projektet, samt projektets mål, tidsplan og organisering.</li> <li>• Senest 15. maj 2011 afsluttes kortlægningen og analysefasen, således at projektets mål og succeskriterier kan fastlægges endeligt.</li> <li>• Senest 1. juli 2011 gennemføres projektets designfase og blitzen afholdes.</li> <li>• Senest 1. oktober 2011 er Lean-projektet endeligt afsluttet og evalueret, ligesom kaizen er implementeret.</li> </ul>	
<b>Kriterier</b>	<b>Målopfyldelse</b>
To punkter opfyldt	40
Tre punkter opfyldt	60
Alle punkter opfyldt	100