

Resultatlønskontrakt

for

politidirektør Johan Martini Reimann

Mellem rigsadvokat Jørgen Steen Sørensen og rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg samt
politidirektør Johan Martini Reimann, Københavns Politi,

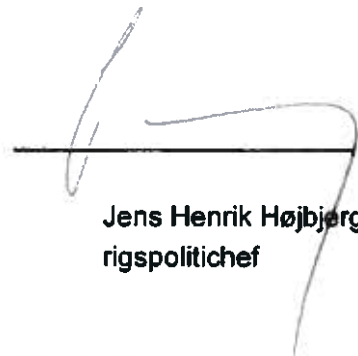
er der indgået resultatlønskontrakt for perioden 1. januar 2011 til 31. december 2011. Kontraktens status i relation til ansættelsesforholdet i øvrigt samt beregning og fastsættelse af resultatløntillæg fremgår af bilag A.

Principperne for resultatlønsvurderingen og ydelse af resultatlønstillæg følger af Finansministeriets vejledning "Ansvar for styring - vejledning om styring fra koncern til institution" fra februar 2010.

København, den 2011.



Jørgen Steen Sørensen
rigsadvokat



Jens Henrik Højbjerg
rigspolitichef



Johan Martini Reimann
politidirektør

Indledning

Denne kontrakt indeholder de overordnede mål for 2011 for politidirektør Johan Martini Reimann og dermed også for Københavns Politi.

Kontrakten består dels af landsdækkende mål, som har til formål at udmønte centralt fastsatte krav, og dels af kredsspecifikke mål, der tager udgangspunkt i de særlige udfordringer for Københavns Politi i 2011. De landsdækkende mål er en udmøntning af de mål, som indgår i rigspolitchefens og rigsadvokatens direktørkontrakter med Justitsministeriet, herunder krav som følger af finanslovsaftalen for 2011 samt politiets og anklagemyndighedens strategi for 2011-15.

Det fremgår af denne strategi, at den væsentligste opgave for politiet og anklagemyndigheden er at sikre borgernes tryghed og sikkerhed i samfundet. I den forbindelse skal såvel den gode udvikling i borgerbetjeningen som bekæmpelsen af rocker- og bandekriminaliteten fastholdes, og politiet skal gennem en målrettet bekæmpelse og forebyggelse af den borgervendte kriminalitet opretholde og udbygge den tillid, som befolkningen i årtier har haft til politiet.

Kontraktens fokus på sagsbehandlingstid, sagsproduktion og effektivitet må ikke have negative konsekvenser i forholdt til retssikkerhed og kvalitet i sagsbehandlingen. Domfældelsesprocenten anvendes som indikator for kvaliteten af straffesagsbehandlingen, og der må således ikke forekomme betydende afvigelser i forhold til det sædvanlige niveau. Endvidere er det et grundlæggende krav, at Københavns Politis kvalitets- og legalitetssikring mindst opnår karakteren "Tilfredsstillende" i Statsadvokaten for København og Bornholms bedømmelse af kredsen. En uændret domfældelsesprocent og en "Tilfredsstillende" kvalitets- og legalitetssikring er således en forudsætning for, at der kan opnås målopfyldelse i forhold til de opstillede mål vedrørende sagsbehandlingstid i straffesager, straffesagsproduktion og effektivitet i den lokale anklagemyndighed.

Ved opstillingen af målene i kontrakten er der taget udgangspunkt i politiets og anklagemyndighedens resultater i enten 2010, som var det sidste år i den nu udløbne politiske flerårsaftale om politiets og anklagemyndighedens økonomi, eller i et gennemsnit af resultaterne for perioden 2008-2010.

Oversigt over mål i politidirektør Johan Martini Reimanns resultatlønskontrakt for 2011

Dimension	Vægt
1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes	10 %
2. Særligt indsats mod indbrud i beboelse	10 %
3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	10 %
4. Intensiveret indsats i de mest belastede by- og boligområder (ghettoer)	10 %
5. Borgerne skal hurtigt kunne komme i telefonisk kontakt med politiet	5 %
6. Vejkontrol med køre- og hviletidsbestemmelser samt konfliktrådsbehandling	5 %
7. Hurtigere sagsbehandling i straffesager	15 %
8. Større straffesagsproduktion	10 %
9. Øget effektivitet i den lokale anklagemyndighed	5 %
10. Fokus på større sager vedr. økonomisk kriminalitet og organiseret kriminalitet	15 %
11. Effektivisering af straffesagsbehandlingen	5 %

1. Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes – vægt 10 %

Den enkelte borgers tillid til politiet er fundamentet for, at politiet kan løse opgaverne effektivt og skabe tryghed.

Tilliden til politiet er afhængig af, at politiet har fokus på at bekæmpe og forebygge den kriminalitet, der rammer borgerne i hverdagen, og som opleves som særligt utryghedsskabende. Det gælder, uanset om det er en indbrudssag, hærværk eller den mere alvorlige volds- og sædelighedskriminalitet.

Indsatsen over for den utryghedsskabende, borgervendte kriminalitet skal tage udgangspunkt i det lokale trusselsbillede og baseres på et analytisk politiarbejde samt dialog med de lokale interessenter.

Målet for 2011 er at styrke befolkningens tryghed og sikre, at der er tillid til politiet både lokalt og på landsplan. Det skal ske ved en stærk lokal indsats, hvor hver politikreds er forpligtet til at planlægge og gennemføre minimum 3 målrettede, lokale indsatser, der er rettet mod bekæmpelsen af den borgerrettede og utryghedsskabende kriminalitet. Denne indsats skal medføre en positiv udvikling i antallet af anmeldelser i forhold til gennemsnittet for perioden 2008 til 2010 på de kriminalitetsområder, som de lokale indsatser vedrører.

Indsats mod vold og narkotika (tryghed i nattelivet)

Der er et overordnet mål for Københavns Politi, at den utryghedsskabende, borgerrettede kriminalitet skal nedbringes. København – og politikredsen som helhed – skal være et trygt sted at bo og færdes i på alle tidspunkter af døgnet.

I 2008 og 2009 er borgernes tryghedsoplevelse blevet påvirket af de bandekonflikter, der opstod i enkelte bydele og som medførte skudattentater og andre voldelige opgør mellem de rivaliserende parter. Københavns Politi har derfor haft et stort fokus på bandeindsatsen i de seneste år, hvilket har medvirket til, at der i 2010 har kunnet konstateres langt færre voldelige bandeopgør. Det er København Politis vurdering, at borgernes tryghedsoplevelse på den baggrund er blevet forbedret.

I 2011 vil Københavns Politi fortsat have det nødvendige fokus på bandeindsatsen, men ønsker tillige at prioritere en indsats, der mere generelt skal bidrage til at skabe et trygt nat-teliv i politikredsen. Københavns Politi vil derfor blandt andet gennemføre en målrettet og synlig patruljering på særligt udsatte steder for at forebygge og forhindre personer og grup-peringer i at forøve kriminalitet eller skabe utryghed.

Københavns Politi har på baggrund af de senere års anmeldelser udpeget 10 særlige hot spot-områder, hvor indsatsen særlige skal medvirke til at nedbringe antallet af anmeldelse om vold og gaderøverier.

Politidirektøren skal i 2011 søge at opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om vold og gaderøverier¹ i de særligt udpegede områder er faldet med mindst 7,5 procent i forhold til politikredsens gennemsnitlige niveau i 2008-2010.	<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om vold og gaderøverier¹ i de særligt udpegede områder er faldet med mindst 15 procent i forhold til politikredsens gennemsnitlige niveau i 2008-2010.• Hvis ovennævnte mål ikke er opfyldt, skal politikredsens sigtelsesprocent i de særligt udpegede områder være højere end den gennemsnitlige procent i perioden 2008-2010.

¹ Der måles på gemingskodeme 73241 – Vold, 73251 - Vold, kvalificeret, 73252 - Vold m/skade på legeme eller helbred, 73261 - Vold, kvalificeret, m/grov skade, 76319 - Røveri mod andre, 76329 - Røveri - særligt farligt - mod andre.

Indsats mod berigelseskriminalitet, herunder kriminalitet begået af udlændinge

Københavns politikreds omfatter et attraktivt område i den tættest befolkede del af landet med god vækst og infrastruktur samt placering tæt på en landegrænse. Det medfører samtidigt, at området er attraktivt for personer, der ønsker at berige sig ved kriminalitet, herunder udenlandske kriminelle. Antallet af anmeldelser for berigelseskriminalitet har i de seneste år således været højt og med en svag stigende tendens.

Udlændinge – herunder særligt personer fra Østeuropa – udgør en stigende andel af de personer, der bliver sigtet for berigelseskriminalitet, eksempelvis i form af indbrud i beboelse, bedrageri og misbrug af kreditkort, ligesom de pågældende ofte – gennem blandt andet lommetyverier, tuskhandel, tiggeri eller lignende – skaber utryghed og er til ulempe i strøggader, forretningscentre og andre offentlige rum.

I 2011 vil Københavns Politi styrke indsatsen mod berigelseskriminalitet, herunder intensivere den politimæssige kontrol- og efterforskningsindsats mod de særlige grupper af udlændinge, der udøver denne form for kriminalitet.

Politidirektøren skal i 2011 søge at opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om tyveri² er på niveau med politikredsens gennemsnitlige niveau i 2008-2010.	<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om tyveri² er faldet med mindst 3 procent i forhold til politikredsens gennemsnitlige niveau i 2008-2010. <p>Hvis ovennævnte mål ikke er opfyldt, skal politikredsens sigtelsesprocent være højere end den gennemsnitlige procent i perioden 2008-2010.</p>

Indsats mod prostitutionens bagmænd

Indsatsen mod kvindehandel og mod prostitutionens bagmænd har i de seneste år været et højt prioriteret indsatsområde for Københavns Politi. I 2006 fastlagde Rigspolitiet en strategi for en styrket politimæssig indsats mod prostitutionens bagmænd, hvorved der blev fastsat en overordnet ramme for, hvorledes indsatsen mod kvindehandel og rufferi yderligere kunne intensiveres.

² Der måles på gemingskodene 75551 - Tyveri fra cafeteria/restauration, 75607 - Tyveri fra lomme/taske/bagage, 75608 - Tyveri af taske/bagage, 75609 - Tyveri i tog/skib/fly/bus, 75611 - Tyveri i lufthavne, 75613 - Tyveri på banegårde, 75619 - Tyveri i øvrigt.

Københavns Politi etablerede i 2008 en specialgruppe til bekæmpelse af organiseret prostitution og kvindehandel. Denne gruppe er i dag det centrale omdrejningspunkt for en systematisk indsamling, bearbejdning og analyse af oplysninger om prostitutionsmiljøet til brug for efterforskning og kontrolvirksomhed.

Københavns Politi vil i 2011 videreføre den intensive politimæssig indsats mod menneskehandel og prostitution, herunder samarbejdet med andre relevante myndigheder og organisationer mv., der kan bidrage til indsatsen mod prostitutionens bagmænd.

Politidirektøren skal i 2011 søge at opnå følgende resultater:

+ 50	+ 100
<ul style="list-style-type: none"> • Der er senest den 1. april 2011 planlagt og iværksat et analysearbejde om kortlægning af escortbranchen i Københavns politikreds. • Politikredsen har gennemført mindst 6 målrettede kontrolindsatser vedrørende bordelmiljøet i politikredsen. • Politikredsen har gennemført mindst 3 målrettede kontrolindsatser mod gadeprostitution. • Der er planlagt og iværksat samarbejde med SKAT og Udlændingetjenesten om efterforskninger/undersøgelser i bordel- og prostitutionsmiljøet mod personer, der kan mistænkes for kriminel bagmandsvirksomhed, herunder menneskehandel og organiseret rufferivirksomhed. 	<p>+ 50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Der er senest den 1. september 2011 udfærdiget en analyserapport, der kortlægger escortbranchen i Københavns politikreds. • Politikredsen har gennemført mindst 10 målrettede kontrolindsatser vedrørende bordelmiljøet i politikredsen. • Politikredsen har gennemført mindst 5 målrettede kontrolindsatser mod gadeprostitution. • Der er planlagt og iværksat samarbejde med SKAT og Udlændingetjenesten om efterforskninger/undersøgelser i bordel- og prostitutionsmiljøet mod personer, der kan mistænkes for kriminel bagmandsvirksomhed, herunder menneskehandel og organiseret rufferivirksomhed. Der er opnået positive resultater af disse efterforskninger og undersøgelser.

2. Særlig indsats mod indbrud i beboelse – vægt 10 %

Indbrudspakken og de meget målrettede indsatser, der er igangsat i politikredsen i 2010 for at bekæmpe og forebygge indbrudskriminalitet, er begyndt at vise resultater.

Der har i 2010 på landsplan været 3.935 færre indbrud i beboelse end i 2009, hvor indbrudstallet var på det højeste niveau set over en 10-årig periode. Antallet af anmeldte ind-

brud i beboelse, dvs. i villaer, lejligheder, værelser og landejendomme, er således faldet fra 48.745 i 2009 til 44.810 i 2010 svarende til 8,1 procent.

Selvom antallet af indbrud i beboelse er begyndt at falde, er det en meget indgribende form for kriminalitet, som fortsat skaber utryghed hos borgerne.

For yderligere at skærpe fokus på dette helt centrale kriminalitetsområde, fastsættes der i samtlige politidirektørers resultatlønskontrakter krav om, at antallet af indbrud i beboelse i 2011 skal nedbringes med 2 procent i forhold til politikredsens gennemsnitlige niveau i perioden 2008-2010.

Politidirektøren skal i 2011 søge at opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om indbrud i beboelse er faldet i forhold til politikredsens gennemsnitlige niveau i 2008-2010.	<p>Som +50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none">• Antallet af anmeldelser om indbrud i beboelse er faldet med mindst 2 procent i forhold til politikredsens gennemsnitlige niveau i 2008-2010.• Hvis ovennævnte mål ikke er opfyldt, skal politikredsens sigtelsesprocent være højere end den gennemsnitlige procent i perioden 2008-2010.

3. Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer – vægt 10 %

Det er vigtigt for opretholdelsen af borgernes generelle tillid til politiet, at bekæmpelsen af den tunge og ofte grænseoverskridende kriminalitet prioriteres, herunder særligt bekæmpelsen af rocker- og bandekriminaliteten, der kan være ødelæggende for udviklingen og retsfølelsen i samfundet.

Danmark har i de seneste to år været ramt af en lang række synlige og utryghedsskabende voldelige og komplekse opgør mellem rocker- og bandegrupperinger. Den aktuelle situation på rocker- og bandeområdet viser ikke tegn på, at der vil ske ændringer i udviklingen inden for dette kriminalitetsområde. Det er derfor væsentligt, at der fortsat foretages en konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer.

Politiet skal derfor også i 2011 fastholde en meget bredspektret og massiv indsats mod rocker- og bandemedlemmerne. Det gælder ikke alene i forhold til efterforskningen af de kriminelle handlinger, der er tæt knyttet til konfrontationerne mellem rocker- og bandemed-

lemmer, men også i forhold til den anden kriminalitet, der udøves af grupperingerne, og som er den helt afgørende årsag til deres indbyrdes strid.

Rocker- og bandegrupperingerne er blandt andet kendetegnet ved, at deres kriminalitet foregår på tværs af politikredsene. Med henblik på at understøtte et stærkt lokalt samarbejde mellem politikredsene i bekæmpelsen af rocker- og bandekriminalitet er der fastsat overordnede, fælles mål for antallet af fængslede rocker- og bandemedlemmer for politikredsene i henholdsvis Øst- og Vestdanmark.

Politidirektøren skal i 2011 søge at opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none"> • Der er planlagt og iværksat samarbejde med SKAT og SØK (Statsadvokaten for Særlig Økonomisk Kriminalitet) om efterforskninger/undersøgelser af rocker- og bandemedlemmer, som monitoreres af politiet (f.eks. baseret på Al Capone modellen). • Der er med udgangspunkt i lokale analyser iværksat en indsats i forhold til at forebygge rekruttering af børn og unge til rocker- eller bandemiljøet. • PEDPoint-systemet er anvendt i mellem 50 – 75 procent af større efterforskninger af organiseret kriminalitet begået af rocker- og bandemedlemmer, som monitoreres af politiet. • Organisation for meddelelhåndtering er etableret. 	<p>+ 50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Politikredsen har i samarbejde med de øvrige politikredse på Sjælland 175 rocker- og bandemedlemmer, der overvåges af politiet, fængslet. • Der er planlagt og iværksat samarbejde med SKAT og SØK (Statsadvokaten for Særlig Økonomisk Kriminalitet) i forhold til efterforskninger/undersøgelser af rocker- og bandemedlemmer, som monitoreres af politiet (f.eks. baseret på Al Capone modellen). Der er opnået positive resultater af disse efterforskninger og undersøgelser). • Der er med udgangspunkt i lokale analyser iværksat en indsats i forhold til at forebygge rekruttering af børn og unge til rocker- eller bandemiljøet, og der er foretaget dokumentation og vurdering af indsatsen. • PEDPoint-systemet er anvendt i mere end 75 procent af større efterforskninger af organiseret kriminalitet begået af rocker- og bandemedlemmer, som monitoreres af politiet. • Organisation for meddelelhåndtering er etableret og ajourført i meddelersystemet, og oplysningerne bliver opdateret og anvendt.

4. Intensiveret indsats i de mest belastede by- og boligområder (ghettoer) – vægt 10 %

Regeringen lancerede i oktober 2010 handlingsplanen "Ghettoen tilbage til samfundet", hvis delelementer i forskelligt omfang indgik i finanslovsforhandlingerne for de berørte ministerområder.

Det fremgår af de indledende bemærkninger til handlingsplanen, at der blandt andet skal sættes ind mod kriminaliteten i de udsatte boligområder.

Der er udpeget en række særligt udsatte boligområder, som er fordelt nogenlunde jævnt i politikredsene. Der er således kun 3 politikredse (Nordjyllands Politi, Nordsjællands Politi og Bornholms Politi), hvor der ikke er udpeget særligt udsatte boligområder.

De udpegede områder har en række fællestræk for så vidt angår kriminalitetssituationen, men de er også meget forskellige.

Politiindsatsen i de udsatte boligområder har hidtil været en integreret lokal del af politiets almindelige arbejde, og den har ofte været nært knyttet til andre politimæssige indsatser som eksempelvis bandeindsatsen, idet kriminelle bander i flere tilfælde holder til og rekrutterer unge i de særligt udsatte boligområder. Selvom politiet allerede på den baggrund har fokus på disse områder, skal der herudover iværksættes en ekstraordinær kriminalitetsbekæmpende og tryghedsskabende indsats i disse særlige boligområder. Denne indsats er nærmere fastlagt i den nationale strategiplan for politiets operative indsats i 2011.

Politidirektøren skal i 2011 søge at opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none">• Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i boligområderne er på niveau med niveauet for 2010.• Der er rejst tiltale inden for 2 måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 63 procent af tilfældene vedrørende overtrædelse af straffeloven i boligområderne.• Der er senest den 1. maj 2011 udarbejdet lokal operationsplan for indsatsen i de særligt udsatte boligområder.	<p>+ 50 samt følgende krav:</p> <ul style="list-style-type: none">• Antallet af sigtelser i forhold til antallet af anmeldelser vedrørende straffeloven i boligområderne er steget i forhold til niveauet for 2010.• Der er rejst tiltale inden for 2 måneder fra sigtelsestidspunktet i mindst 65 procent af tilfældene vedrørende overtrædelse af straffeloven i boligområderne.• Der er senest den 15. april 2011 udarbejdet lokal operationsplan for indsatsen i de særligt udsatte boligområder.

5. Borgere skal hurtigt kunne komme i telefonisk kontakt med politiet – vægt 5 %

Borgere skal opleve politiet som åbent og tilgængeligt, når de har brug for bistand. Det indebærer, at borgere hurtigt skal kunne få telefonisk kontakt med politiet og få den hjælp og vejledning, de behøver. Den nuværende reducerede gennemsnitlige ventetid på den telefoniske betjening i politikredsenes servicecentre (opkald til 114) skal fastholdes, således at mindst 95 procent af alle opkald bliver besvaret inden for 2 minutter.

Politidirektøren skal i 2011 søge at opnå følgende resultater:

+50	+100
<ul style="list-style-type: none">• Mindst 90 procent af alle opkald til politikredsenes servicecenter skal være besvaret inden for 2 minutter.	<p>+ 50 samt følgende krav.</p> <ul style="list-style-type: none">• Mindst 95 procent af alle opkald til politikredsenes servicecenter skal være besvaret inden for 2 minutter.

6. Vejkontrol med køre- og hviletidsbestemmelser samt konfliktrådsbehandling – vægt 5 %**Vejkontrol med køre- og hviletidsbestemmelser**

For at understøtte en bedre trafiksikkerhed og dermed reducere antallet af ulykker på veje i Europa stiller EU krav til medlemslandene om kontrol af køre- og hviletidsbestemmelserne.

Med henblik på at sikre, at medlemslandene har en ensartet og effektiv kontrol af overholdelsen af disse bestemmelser, er der i EU's kontroldirektiv fastsat regler med minimumskrav til landenes kontrolforanstaltninger. På den baggrund er der fastsat krav til politiets kontrolindsats i samtlige politikredse.

Politiets kontrolindsats måles på baggrund af antallet af standsede køretøjer og omfatter køretøjer fra samtlige fokusområder inden for tungvogns kontrol – bortset fra kontrol af traktorer og motorredskaber.

Politidirektøren skal i 2011 søge at opnå følgende resultater:

0	+ 100
<ul style="list-style-type: none">• Politikredsen har gennemført vejkontrol af mindre end 1.200 standsede tunge køretøjer vedrørende overholdelse af køre- og hviletidsbestemmelserne.	<ul style="list-style-type: none">• Politikredsen har gennemført vejkontrol af mindst 1.200 standsede tunge køretøjer vedrørende overholdelse af køre- og hviletidsbestemmelserne.

Konfliktrådsbehandling

Samtlige politikredse har i 2010 etableret konfliktråd som led i udmøntningen af loven om konfliktråd i anledning af en strafbar handling. Politikredsene skal i 2011 sikre, at den forrettede og gerningsmanden i alle straffesager, som findes egnet hertil, tilbydes mulighed for at møde hinanden i konfliktråd for – under en neutral mæglers tilstedeværelse – at tale om den strafbare handling. Konfliktråd tilbydes som supplement til sædvanlig strafforfølgning.

Politidirektøren skal i 2011 søge at opnå følgende resultater:

0	+ 100
<ul style="list-style-type: none">• Der er gennemført konfliktmægling i mindre end 60 sager.	<ul style="list-style-type: none">• Der er gennemført konfliktmægling i mindst 60 sager.

7. Hurtigere sagsbehandling i straffesager – vægt 15 %

Anklagemyndigheden skal fremme enhver sag med den hurtighed, som sagens beskaffenhed tillader. Uanset om man er sigtet, tiltalt, offer for en forbrydelse eller vidne, er det således i alles interesse, at straffesagerne gennemføres så hurtigt som muligt, både når det gælder politiets efterforskning og når det gælder anklagemyndighedens behandling af sagen.

Der skal i 2011 være særligt fokus på sagsbehandlingstiderne i de ofte alvorlige sager efter straffeloven. Der opstilles derfor en målsætning om en markant forbedring af Københavns Politis sagsbehandlingstid i straffelovssagerne fra sigtelse til tiltale i 2011.

Ambitionsniveauet er højt, men dog ikke højere end det, der tidligere er blevet anvendt i PRES-modellen, hvor kredsene for at få den maksimale målopfyldelse skulle opnå, at mere end 70 pct. af tiltalerne blev rejst senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet.

Det høje ambitionsniveau skal ses i sammenhæng med de markante forbedringer af sagsbehandlingstiden i voldssager, der er opnået de fleste steder i de seneste år. Denne meget positive udvikling skal udbredes til politiets og anklagemyndighedens arbejde på hele straffelovsområdet. Der opstilles derfor et generelt mål herom.

Det er en stor belastning at være sigtet i en straffesag, og det bør generelt set være undtagelsen, at nogen er sigtet i lang tid, inden der bliver taget stilling til tiltalespørgsmålet.

Selv om politikredsene i de seneste år har afsluttet et stigende antal straffesager, er der stadig et betydeligt antal langvarige sigtelser. Derfor opstilles der et mål om, at Københavns Politi i 2011 i lighed med de øvrige politikredse skal nedbringe den gennemsnitlige varighed af de 20 % mest langvarige sigtelser.

Vold skaber utryghed i samfundet, og politiet og anklagemyndigheden har derfor i en år-række haft et særligt fokus på at sikre en fast og hurtig retsforfølgning af voldskriminalitet. Som nævnt er sagsbehandlingstiden i voldssager faldet markant de seneste år, men sammenligninger mellem kredsene viser, at det fortsat er muligt at forbedre resultaterne navnlig ved en effektiv driftsledelse og styring.

Derfor opstilles der et mål om yderligere forbedringer i sagsbehandlingstiden i voldssager. Målet retter sig i lighed med tidligere år mod alle sager, hvori der indgår voldsforhold (definitionen af sagsområdet "Vold" i POLIS).

Mål 7: Hurtigere sagsbehandling i straffesager	
Københavns Politi forbedrer sagsbehandlingstiden i forhold til 2010:	
<ul style="list-style-type: none"> • Sagsbehandlingstiden i straffelovssager nedbringes således, at mindst 65 pct. af tiltalerne i disse sager rejses senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet. • I 2011 skal den gennemsnitlige varighed af de 20 % mest langvarige sigtelser nedbringes i forhold til 2010. • Sagsbehandlingstiden i voldssager i 2011 forbedres således, at mindst 65 pct. af tiltalerne i disse sager rejses senest 1 måned efter sigtelsestidspunktet. • I 2011 går der i gennemsnit højst 50 dage fra sigtelse til tiltale i voldssager. 	
Kriterier	Målopfyldelse
To delmål opnået	40
Tre delmål opnået	60
Alle delmål opnået	100

Til sammenligning var Københavns Politis sagsbehandlingstider følgende i 2010:

- 60,9 pct. af tiltalerne i straffelovssager blev rejst senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet
- Den gennemsnitlige varighed af de 20 % mest langvarige sigtelser udgjorde 904 dage ved udgangen af året
- 56,8 pct. af samtlige tiltaler i voldssager blev rejst senest 1 måned efter sigtelsestidspunktet
- Der gik i gennemsnit 51 dage fra sigtelse til tiltale i voldssager.

8. Større straffesagsproduktion – vægt 10 %

Der har siden implementeringen af politireformen i 2007 været et produktionstab i straffesagsbehandlingen i politikredsene i form af færre sigtelser og færre tiltaler.

Det har derfor i de seneste 3 år været et centralt fokusområde at indhente det tabte, og på landsplan var antallet af tiltaler i straffelovssager ved udgangen af 2010 højere end niveauet før politireformen.

Også antallet af sigtelser og antallet af tiltaler i særlovssager har været stigende, men på disse områder er niveauet fortsat noget lavere end før politireformen, og både i politiet og i anklagemyndigheden er der fortsat et betydeligt antal sager til sagsbehandling.

De seneste års positive udvikling i sagsproduktionen skal fortsættes i 2011, bl.a. ved målrettet brug af Lean. Dette gælder naturligvis i særlig grad for de politikredse, som endnu ikke har fået sagsproduktionen tilbage på niveauet fra før politireformen. For alle politikredse gælder imidlertid, at de fordele, som den nye organisering efter politireformen giver, skal anvendes til at levere bedre resultater.

Derfor opstilles et krav om, at Københavns Politi skal øge straffesagsproduktionen med 2 procent i forhold til 2010. For at sikre at kredsen fastholder et særligt fokus på de ofte alvorlige sager efter straffeloven, opstilles der et delkrav om, at produktionen af straffelovssager isoleret set skal forbedres med 2,5 procent i forhold til 2010. Produktionen opgøres som antallet af uvægtede tiltaler i henholdsvis straffesager og straffelovssager.

Mål 8: Større straffesagsproduktion	
Politikredsens produktion af straffelovssager og straffesager for 2011 er forbedret i forhold til 2010.	
Kriterier	Målopfyldelse (pr. delmål)
Sagsproduktion af straffelovssager er fastholdt	33,3
Sagsproduktion af straffelovssager er forbedret med 2,5 procent	33,3
Sagsproduktion af straffesager er samlet set forbedret med 2 procent	33,3

9. Øget effektivitet i den lokale anklagemyndighed – vægt 5 %

Anklagemyndigheden har, som det fremgår af de øvrige mål, en ambition om løbende at øge sagsproduktionen og reducere sagsbehandlingstiden uden at øge udgifterne og med opretholdelse af et meget højt kvalitetsniveau.

For at anklagemyndigheden samlet set kan leve op til denne ambition, er det afgørende, at der i de enkelte politikredse løbende arbejdes med at effektivisere arbejdet gennem styrket driftsledelse og målrettede forbedringer af arbejdsprocesser og administrative rutiner mv.

Den enkelte kreds har metodefrihed og vælger selv, hvilke områder den vil arbejde med for at effektivisere arbejdet. Nogle politikredse har allerede gennemført omfattende effektiviseringsprojekter, og effektiviseringspotentialer er bl.a. derfor forskelligt fra kreds til kreds.

Efter Rigsadvokatens opfattelse har alle politikredse dog fortsat mulighed for at effektivisere ved at fokusere på driftsledelse og forbedre de administrative sagsgange mv. Der opstilles derfor et generelt mål om, at politikredse skal øge effektiviteten i den lokale anklagemyndighed med 2 procent i forhold til 2010. I de kredse, hvor der efter Rigsadvokatens opfattelse er et større effektiviseringspotentiale, stilles der krav om en større forbedring.

I Københavns Politi skal effektiviteten i den lokale anklagemyndighed forbedres med 4 procent i forhold til 2010. Effektiviteten opgøres som antallet af ekspederede standardsager i anklagemyndigheden (i henhold til Rigsadvokatens nye sagsvægtmodel) i forhold til kredsens lønsumsbevilling til anklagere.

Mål 9: Øget effektivitet i den lokale anklagemyndighed	
Den lokale anklagemyndigheds effektivitet skal forbedres med 4 procent i forhold til 2010.	
Kriterier	Målopfyldelse
Den lokale anklagemyndigheds effektivitet er forbedret med 2 procent	50
Den lokale anklagemyndigheds effektivitet er forbedret med 4 procent	100

10. Større sager vedrørende økonomisk og organiseret kriminalitet – vægt 15 %

Siden 2009 har politidirektørens resultatløskontrakter indeholdt et krav om øget fokus på større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. Baggrunden herfor var, at disse sager i nogen grad havde lidt under, at politikredse i 2007 og 2008 anvendte meget betydelige ressourcer til implementering af politireformen. I denne periode blev det prioriteret at sikre en hurtig behandling af navnlig den personfarlige kriminalitet, hvilket betød, at der var færre ressourcer til behandling af de økonomiske sager.

Kravet er udmøntet ved, at der i 2009 blev indført en projektmodel med opstilling af milepælsplaner for de omfattede sager og med løbende opfølgning på sagsbehandlingen. Indsatsen har betydet et større fokus på de store økonomiske sager, både efterforskningsmæssigt og i anklagemyndigheden. Projektmodellen har vist sig egnet i andre store og komplicerede straffesager og blev derfor i 2010 udbredt til også at omfatte større sager vedrørende organiseret kriminalitet.

Den målrettede indsats videreføres i 2011, således at der både i politiet og i anklagemyndigheden fastholdes et betydeligt fokus på de store sager om økonomisk og organiseret kriminalitet.

- Der skal i 2011 være en betydelig fremdrift i behandlingen af større sager vedrørende økonomisk kriminalitet og større sager vedrørende organiseret kriminalitet.
- Der skal i 2011 opstilles milepælsplaner for fremdriften i alle relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet. Kredsen udvælger de sager, der kan betegnes som "større", hvorefter disse sager forelægges for SØK og Statsadvokaten for København og Bornholm. Endvidere gennemgår SØK og Statsadvokaten for København og Bornholm kredsens milepælsplaner.
- Der skal i 2011 opstilles milepælsplaner for fremdriften i alle relevante større sager vedrørende organiseret kriminalitet. Kredsen udvælger de sager, der kan betegnes som "større", hvorefter disse sager forelægges Statsadvokaten for København og Bornholm. Endvidere gennemgår Statsadvokaten for København og Bornholm kredsens milepælsplaner.
- Der skal i 2011 være fokus på efterforskning af sager vedrørende hvidvaskning. Derfor skal kredsen efterforske alle modtagne underretninger om hvidvask. Statsadvokaten for København og Bornholm vil i forbindelse med det årlige tilsyn vurdere, hvorvidt kredsens behandling af underretningerne vedrørende hvidvaskning har været tilfredsstillende.
- I alle større sager vedrørende organiseret kriminalitet og økonomisk kriminalitet skal politikredsen vurdere, om der er mulighed for beslaglæggelse og konfiskation af udbytte fra kriminaliteten. Statsadvokaten for København og Bornholm foretager en gennemgang af disse sager med henblik på at undersøge, om dette er sket.

SØK vil herudover afholde et ERFA-møde med kredsene, hvor de større økonomiske sager drøftes. Fremdriften følges også tæt af Statsadvokaten for København og Bornholm, der løbende vurderer, om fremdriften i sagerne følger milepælsplanerne. Desuden skal politikredsen holde relevante eksterne samarbejdspartnere – herunder SKAT – løbende orienteret om fremdriften i sagerne.

Fremdriften i de større sager vedrørende organiseret kriminalitet tages op på et ERFA-møde med kredsene, som Rigsadvokaten arrangerer. Fremdriften følges også tæt af den regionale statsadvokat, der løbende vurderer, om fremdriften i sagerne følger milepælsplanerne.

Mål 10: Større sager vedrørende økonomisk og organiseret kriminalitet

Den målrettede indsats i forhold til større sager om økonomisk og organiseret kriminalitet videreføres i 2011, hvilket indebærer at Københavns Politi skal gennemføre følgende punkter:

- Ved udgangen af hvert kvartal har kredsen fremsendt status for fremdriften (overholdelse af milepælsplanen) til Statsadvokaten for København og Bornholm.
- Der er iværksat efterforskning af samtlige modtagne underretninger vedrørende hvidvaskning, og statsadvokaten vurderer, at sagerne er behandlet tilfredsstillende.
- I 2011 har fremdriften i de relevante større sager vedrørende økonomisk kriminalitet været i

overensstemmelse med de opstillede milepælsplaner.

- I 2011 har fremdriften i de relevante større sager vedrørende organiseret kriminalitet har været i overensstemmelse med de opstillede milepælsplaner.
- Kredsen har vurderet muligheden for beslaglæggelse og konfiskation af udbyttet fra alle større sager vedrørende økonomisk kriminalitet og alle større sager vedrørende organiseret kriminalitet.
- Antallet af tiltaler på sagsområdet økonomisk kriminalitet er steget i forhold til niveauet i 2010.

Kriterier	Målopfyldelse
Fire punkter opfyldt	50
Fem punkter opfyldt	75
Alle punkter opfyldt	100

11. Effektivisering af straffesagsbehandlingen – vægt 5 %

Københavns Politi har i 2011 valgt at rette yderligere fokus på effektiviteten i straffesagsbehandlingen. I 2010 blev der i samarbejde med Rigsadvokaten igangsat et Lean-projekt i advokaturene City og Bellahøj med henblik på at effektivisere udvalgte processer og sagsstyringen i straffesagsbehandlingen. I denne sammenhæng er der etableret reolstyring, hvilket kombineret med et betydeligt merarbejde har bragt antallet af sager til sagsbehandling meget langt ned.

I 2011 fortsættes Lean-projektet på advokatur Bellahøj i relation til de administrative medarbejdere, og i advokatur City finpudses Lean-projektet navnlig med hensyn til få skabt den rette balance mellem tid til sagsbehandling og tid til retsmøder. Ved afslutning af de enkelte Lean-projekter fremsendes en evaluering af projektet - herunder i forhold til effekter - til Rigsadvokaten.

Set i lyset af de positive resultater, som de ovennævnte Lean-projekter har skabt i relation til håndtering af store mængder sager, vil der i 2011 blive iværksat Lean-projekter specielt i relation til arrestantsagsbehandlingen i stationsadvokaturene, som hvert år behandler mere end 1.000 arrestanter. Projektet tager sigte på en mere effektiv udnyttelse af de anklagerressourcer, som allokeres til behandling af arrestantsager.

I forhold til politianklagerne, der også behandler et meget stort antal politisager hvert år, vil der ligeledes blive iværksat et Lean-projekt, der tager sigte på at effektivisere sagsbehandlingen og højne kvaliteten.

I forhold til de planlagte Lean-projekter udarbejder Københavns Politi med involvering af kredsens LEAN konsulenter konkrete projektoplæg, der skal indeholde en beskrivelse af

indsatsområdet, målene for projektet, tidsplan og organisering af projektet. Projektoplæggene sendes til Rigsadvokaten til drøftelse.

Projekterne igangsættes og afvikles i overensstemmelse med den udarbejdede plan.

Derudover vil Københavns Politi opstille konkrete produktionsmål for hvert enkelt advokatur med henblik på at sikre, at kredsen lever op til Rigsadvokatens krav om øget sagsbehandling og større effektivitet. Der følges løbende op på de opstillede produktionsmål, herunder gennem en intensiv anvendelse af QlikView såvel i advokaturerne som i anklageenhedens sekretariat.

Mål 11: Effektivisering af straffesagsbehandlingen

Det er Rigsadvokatens og Københavns Politis vurdering, at der er et potentiale for effektivisering af straffesagsbehandlingen. På den baggrund begyndte Københavns Politi i 2010 at arbejde på at effektivisere straffesagsbehandlingen med udgangspunkt i Lean-metoden. Dette arbejde videreføres i 2011 og kredsen skal i denne sammenhæng gennemføre følgende aktiviteter:

- Færdiggøre iværksatte Lean-projekter i stationsadvokaturerne vedrørende sagsstyring. Evaluering af projekterne fremsendes til Rigsadvokaten.
- Der udarbejdes projektoplæg for større Lean-projekter, som vil være relevante med henblik på at øge effektiviteten og/eller kvaliteten i straffesagsbehandlingen i forhold til politianklagerne og arrestantsagsbehandlingen. Projektoplæg, herunder tids- og projektplan drøftes med Rigsadvokaten.
- Planlagte Lean-projekter igangsættes og afvikles i henhold til den udarbejdede plan. Projekterne afsluttes med en evaluering, herunder i forhold til effekten af indsatsen. Evalueringerne fremsendes til Rigsadvokaten.
- Der er opstilles produktionsmål på månedsbasis for de enkelte advokaturer med henblik på løbende at sikre, at kredsen som helhed opfylder produktionsmålene. På grundlag af bl.a. udtræk af QlikView er der foretaget opfølgning på månedsbasis.

Kriterier	Målopfyldelse
To punkter opfyldt	40
Tre punkter opfyldt	60
Alle punkter opfyldt	100