

Virksomhedsplan 2009

1. Indledning

I flerårsaftalen for politiet og anklagemyndigheden, der suppleres af den politiske aftale om gennemførelse af politireformen og styrkelse af politiindsatsen fra november 2008 samt i politikredsens resultatlønskontrakt for 2009, Politiets ResultatEvalueringssystem (PRES) og samarbejdsaftalen for 2009 med kommuner og andre lokale samarbejdspartnere, er der fastsat en lang række drifts- og udviklingsmål for politiets og anklagemyndighedens aktiviteter i (bl.a.) Midt- og Vestsjællands Politi.

Der er således fastlagt en lang række mål for Midt- og Vestsjællands Politis virksomhed i 2009, og – sammen med en beskrivelse af politikredsens vision og overordnede målsætninger – beskrives i det følgende de væsentligste og dermed også højst prioriterede af disse mål.

Det bemærkes, at politikredsens resultatlønskontrakt alene foreligger i form af en overordnet angivelse af de resultatkrav, som formentlig vil indgå i Rigspolitiets og Rigsadvokatens oplæg til resultatlønskontrakter for 2009. Det kan derfor ikke udelukkes, at nærværende virksomhedsplan vil skulle justeres, når politikredsens resultatlønskontrakt foreligger.

2. Vision og overordnede målsætninger

Politikredsens vision er:

At sikre et driftssikkert Midt- og Vestsjællands Politi med tilfredse borgere

Politikredsens overordnede målsætninger er:

- at løse de opgaver, der påhviler politiet i henhold til lovgivningen, de politiske aftaler for politiet, politikredsens resultatlønskontrakt mv., herunder at prioritere bekæmpelsen af den borgervendte kriminalitet
- at sikre, at der til stadighed er det nødvendige antal patruljer i politikredsen
- at sikre en hurtig og konsekvent reaktion mod gerningsmænd
- at sikre et højt og smidigt serviceniveau
- at sikre fokus på kvalitet, effektivitet og legalitet
- at sikre en løbende evaluering og tilpasning af organisationen
- at sikre, at Midt- og Vestsjællands Politi er en attraktiv arbejdsplads med et godt arbejdsmiljø, hvor medarbejderne trives og udvikles



3. De væsentligste mål for politikredsens virksomhed

Side 2

Selv om der nu gennem både 2007 og 2008 er påbegyndt og gennemført en lang række aktiviteter i forbindelse med politireformen, må det forventes, at politikredsen også i 2009 vil skulle anvende ikke ubetydelige ressourcer på reformprocessen, der efter sit indhold først skal være fuldt ud implementeret i 2011.

Som nævnt har Midt- og Vestsjællands Politi på baggrund af flerårsaftalen, den politiske aftale fra november sidste år, politikredsens resultatlønskontrakt, PRES og samarbejdsaftalen, udpeget en række mål, der vurderes at være de væsentligste for politikredsens virksomhed i 2009. Der erindres om, at der ved siden af disse mål består en række andre betydningsfulde mål, som politikredsen også skal opfylde i 2009.

Operative mål

Borgervendt kriminalitet

- **Indbrud**

Antallet af indbrud i private boliger steg igen i 2008 til et niveau, der er næsten dobbelt så højt som i 2006, hvilket skaber utryghed for borgerne på Midt- og Vestsjælland.

Politikredsen skal derfor fortsat styrke såvel den forebyggende som den efterforskningsmæssige indsats på området, således at indbrudskurven knækkes.

Det er politikredsens mål, at antallet af indbrud i private hjem i 2009 ikke overstiger det gennemsnitlige antal anmeldelser for de seneste 3 år, samt at der i 2009 rejses flere sigtelser for indbrud end det var tilfældet i 2008.

- **Personfarlig kriminalitet**

Personfarlig kriminalitet er selvsagt et af de alvorligste og mest utryghedsskabende overgreb, som borgere kan blive udsat for. Midt- og Vestsjællands Politi prioriterer derfor disse sager højt, hvad enten de foregår i nattelivet, på gader og stræder eller i hjemmene.

Anmeldelser af personfarlig kriminalitet, herunder navnlig drab, vold, voldtægt og røveri, skal behandles hurtigt og effektivt, og således at en gerningsmand identificeres. Samtidig skal politiet gøre sit til, at der på passende vis tages hånd om ofret for den personfarlige kriminalitet.

Det er derfor politikredsens mål, at antallet af anmeldelser af vold, voldtægt og røveri nedbringes i 2009 sammenholdt med 2008. Samtidig er det målet, at antallet af sigtelser for vold, voldtægt og røveri stiger i 2009 sammenholdt med 2008.



Særligt for så vidt angår hjemmerøverier vil politikredsen – ud over en vedholdende intensiv efterforskningsmæssig indsats rettet mod opklaring af de enkelte sager – søge at udvikle lokale præventive initiativer rettet mod hjemmerøverier.

I forhold til ofrene for den personfarlige kriminalitet vil politikredsen sikre, at antallet af forurettede, der modtager konkret information om offerrådgivningsordningen, stiger i 2009 sammenholdt med 2008.

- **Behandling af straffesager**

En hurtig og effektiv behandling af straffesagerne er vigtig for retsbevidstheden i almindelighed og for de implicerede personer – gerningsmænd såvel som forurettede – i særdeleshed. Der er derfor fastsat en række mål angående antallet af sager, der skal føres frem til tiltale og dom samt for den tid, der anvendes hertil.

Det skal i den forbindelse bemærkes, at anklagemyndigheden i politikredsene – som det også var forudsat i forbindelse med en så stor strukturforandring, som politireformen er udtryk for – har oplevet en produktionsnedgang i 2007 og 2008 sammenholdt med 2006, som var det sidste år i den tidligere struktur. Dette billede gør sig også gældende for Midt- og Vestsjællands Politis vedkommende.

Det er derfor i første omgang politikredsens mål, at sagsproduktion og sagsbehandlingstider når et niveau svarende til 2006. De mest centrale mål for Midt- og Vestsjællands Politi på dette område i 2009 er følgende:

- at antallet af (vægtede) tiltaler skal svare til antallet i 2006,
- at domfældelsesprocenten skal svare til domfældelsesprocenten for 2006, og
- at sagsbehandlingstiden i voldssager falder, således at der i mindst 60 % af sagerne rejses tiltale senest 30 dage efter sigtelsestidspunktet og således, at der i gennemsnit går højst 70 dage fra anmeldelse til tiltale.

Det er endvidere politikredsens mål, at antallet af langvarige varetægtsfængslinger (mere end 3 måneder, jf. Rigsadvokatens meddelelse nr. 6/2008) og antallet af langvarige sigtelser (længere end 1 ½ år, jf. retsplejelovens § 718 a) begrænses mest muligt.

Det er endelig politikredsens mål, at der i 2009 foretages en mere gennearbejdet og tilbundsående opfølgning på de brugerundersøgelser, der hvert år gennemføres i forhold til bl.a. anmeldere og 112-sager.

Anden kriminalitet

- **Organiseret kriminalitet, herunder kriminelle bander**

Særlig den sidste halvdel af 2008 var præget af skyderier, voldsudøvelse og anden utryghedsskabende adfærd fra kriminelle bander og grupperingers side. Hændelserne var koncentreret om de større byer, men også i Midt- og Vestsjællands politikreds var der eksempler herpå.



Politikredsen vil i overensstemmelse med de nationale initiativer på bandeområdet styrke indsatsen mod banderne yderligere.

Side 4

Det er således et mål for politikredsen at identificere og følge flest mulige bandemedlemmer (herunder særligt personer tilknyttet rocker- og indvandrerbander) og iværksætte relevante målrettede indsatser –kriminalitetsforebyggende såvel som kriminalitetsbekæmpende - på området.

Organiseret kriminalitet og kriminalitet i øvrigt forøvet af kriminelle bander skal efterforskes målrettet og gerningsmænd til denne kriminalitet skal i videst mulige omfang fremstilles i grundlovsforhør med henblik på hurtig strafforfølgning og fjernelse fra gaderne.

Foranstaltninger, der kan medvirke til at dæmpe de kriminelle banders brug af våben, herunder f.eks. indførelse af visitationszoner, anvendes i det omfang det er muligt og hensigtsmæssigt.

- **Større sager vedrørende økonomisk kriminalitet**

Økonomisk kriminalitet – og særlig økonomisk kriminalitet i større målestok – er ikke alene skadeligt for de personer som rammes direkte, men også for samfundet som helhed. Samtidig er de større økonomiske sager særdeles ressourcekrævende i relation til såvel efterforskning som tiltalerejsning og retsbehandling, og der kræves i de større sager ofte betydelig indsigt i erhvervs- og regnskabsmæssige forhold.

Det er politikredsens mål i 2009 at sikre fremdrift i større økonomiske sager bl.a. gennem udarbejdelse af ”milepælsplaner”, ligesom der skal udarbejdes en plan for kompetenceudvikling og rekruttering af medarbejdere til behandling af større sager vedrørende økonomisk kriminalitet.

- **Færdsel**

Antallet af dræbte og alvorligt tilskadekomne i trafikken i Midt- og Vestsjællands politikreds faldt fra 2007 til 2008.

Det er politikredsens mål yderligere at nedbringe antallet af dræbte og alvorligt tilskadekomne i forbindelse med færdselsuheld i politikredsen, således at antallet af især dræbte falder til niveauet for 2006, der er det laveste i de seneste 3 år.

Årsagen til de alvorligste færdselsuheld i politikredsen er ofte for høj hastighed, manglende brug af sikkerhedssele og kørsel i spirituspåvirket tilstand.

Det er derfor politikredsens mål at foretage det antal målrettede færdselskontroller (hastighed, øvrige målrettede kontroller og særlige forseelser), som Rigspolitiet har fastsat for 2009. Antallet af standsede køretøjer og anvendte mandetimer fordeles således, at de målrettede kontroller, som vurderes at have den største effekt i forhold til færdselssikkerheden, prioriteres.



Det er endvidere politikredsens mål, at sagsbehandlingen af de ”tunge” færdsels-sager, herunder køre- og hviletidssagerne og dyretransportsagerne effektiviseres. Der skal således i 2009 rejses flere sigtelser for overtrædelse af reglerne vedrørende køre- og hviletid og transport af dyr end tilfældet var i 2008.

- **IOC- og klimatopmøderne**

I henholdsvis oktober og december 2009 afvikles de 2 store topmøder i København. Begge møder – men i særlig grad klimatopmødet – er internationale begivenheder af en sådan størrelse, at Københavns Politi skal have assistance i betydeligt omfang fra landets øvrige politikredse, og herunder selvfølgelig også fra Midt- og Vestsjællands Politi.

Det betyder, at der i de perioder topmøderne varer vil være færre politifolk til rådighed til løsning af de almindelige politiopgaver i politikredsen. Der skal derfor udarbejdes en plan for, hvorledes politidækningen i Midt- og Vestsjællands Politi nærmere skal tilrettelægges i topmøderperioderne.

Borgerbetjening og service

- **Tilgængelighed - servicecentre**

Politisvigtundersøgelsen fra 2008 satte bl.a. fokus på, at politiets tilgængelighed, og herunder navnlig borgernes mulighed for hurtigt at komme i telefonisk kontakt med politiet i det hele taget eller den rette afdelingen/medarbejder i politiet, var langt fra tilfredsstillende. Det blev derfor besluttet, at der i politikredsen skal oprettes et centralt servicecenter, som skal behandle samtlige telefoniske henvendelser til politiet.

Arbejdet med etableringen af servicecentret er påbegyndt i overensstemmelse med den implementeringsplan, som Rigspolitiet har udarbejdet. Planen indeholder en lang række aktiviteter, som enten Rigspolitiet eller politikredsen skal gennemføre frem mod etableringen og ibrugtagningen af servicecentret.

Det er politikredsens mål, at servicecentret er fuldt implementeret i politikredsen inden udgangen af juni 2009.

Det er i forbindelse med etableringen af det ny servicecenter politikredsens mål, at politiet skal yde en bedre service i forhold til borgerne, herunder give en mere fyldestgørende vejledning til de borgere, der retter henvendelse til politiet med anmodning om bistand, således at der i højere grad bliver overensstemmelse mellem borgerens forventning og den assistance, som politiet rent faktisk kan/vil yde i hver enkelt situation.

- **Responstider**

Den gennemsnitlige responstid (tiden fra en anmeldelse indgår til politiet, og indtil den første politipatrulje er fremme ved gerningsstedet) i Midt- og Vestsjællands politikreds var i 2008 på 9:55 minutter.



Det er politikredsens mål for 2009, at responstiden fastholdes på niveauet for 2008.

Side 6

Det skal endvidere sikres, at patruljedækningen tilrettelægges på en måde, der betyder mere synligt politi i de områder (og på de tidspunkter), hvor politikredsens natteliv er koncentreret.

- **Styrkelse af kontakten til lokalsamfundet**

Det har været et mål for politireformen, at politikredsene på trods af de større organisatoriske enheder bevarer og udbygger det fornødne lokalkendskab og den tætte kontakt til lokalsamfundet. Omdrejningspunktet for lokalsamarbejdet er Kredsrådet for Midt- og Vestsjællands politikreds og lokalrådene i politikredsens 10 kommuner.

Det er politikredsens mål, at arbejdet i kreds- og lokalrådsregi fortsat udvikles, herunder bl.a. arbejdet med de 5 særlige indsatsområder, der er beskrevet i samarbejdsaftalen for 2009 mellem politi, kommuner og andre samarbejdspartnere.

Det er i den forbindelse politikredsens mål, at de 10 lokalråd, der gennem sin lokale forankring nøje kan tilpasse sine aktiviteter til de lokale forhold, skal indtage en central rolle i det mere generelle kriminalitetsforebyggende arbejde i lokalsamfundet. Kredsrådet har besluttet, at lokalrådenes sammensætning skal evalueres med henblik på at sikre, at lokalrådet mest hensigtsmæssigt kan spille sammen med kommunale enheder med ansvar og opgaver på det kriminalitetsforebyggende område.

Organisation og medarbejdertilfredshed

- **Organisationsevaluering (afslutning)**

Den organisationsevaluering, der blev indledt i 2008, afsluttes, og den løbende implementering af de vedtagne forslag fortsættes, således at alle forslag søges gennemført senest samtidig med etableringen af det nye servicecenter.

- **Effektiv økonomi- og ressourcestyring**

Som led i politireformen gennemførtes i 2008 en omfattende decentralisering af det økonomiske ansvar fra Rigspolitiet til politikredsene. 2008 var således det første år, hvor politikredsene havde ”deres egen økonomi”.

Det er politikredsens mål, at der også i 2009 sikres en stram økonomistyring i politikredsen, således at budgetoverskridelser undgås og kredsens låneramme ikke overskrides.

Det er endvidere politikredsens mål, at de statslige indkøbsaftaler anvendes i videst mulig udstrækning, og således at den af Rigspolitiet fastsatte



”compliancegrad” (andelen af indkøb på Finansministeriets indkøbsaftaler i procent af det samlede indkøb) for 2009 overholdes.

Side 7

Medarbejdernes tilgodehavende frihed må ved årets udgang ikke overstige 29 timer. Der skal i forbindelse med planlægningen på dette område tages højde for de 2 store politimæssige begivenheder i slutningen af året, som må forventes at generere en del overarbejde.

- **Mål- og resultatstyring**

Midt- og Vestsjællands Politi har siden etableringen 1. januar 2007 arbejdet med mål- og resultatstyring, hvor de i al væsentlighed centralt fastsatte mål (i PRES og politikredsens resultatlønskontrakt) er søgt opfyldt gennem en lang række lokalt udarbejdede handleplaner.

Midt- og Vestsjællands Politi vil sætte yderligere fart på mål- og resultatstyringsarbejdet gennem implementering af et nyt ledelsesinformations-system, der giver mulighed for at følge udviklingen i de enkelte afdelinger og sektioner i politikredsen, således at det i højere grad end det tidligere har været tilfældet, bliver muligt at identificere enkeltområder, der ikke fungerer tilfredsstillende.

Ledelsesinformationssystemet vil kunne medvirke til en mere effektiv identifikation af ”best practises” og veltilrettelagte og smidige arbejdsgange rundt om i politikredsens afdelinger og sektioner, hvilket sammen med det LEAN-projekt, der er påbegyndt i anklagemyndigheden, og som nu skal udstrækkes til hele politiet, vil sikre en mere ensartet og samlet set effektiv arbejdstilrettelæggelse i politikredsen som helhed.

Hertil kommer, at Midt- og Vestsjællands Politi – udover nærværende virksomhedsplan og de handleplaner, der skal være med til at sikre at målene nås – i 2009 vil påbegynde et arbejde med personlige resultataftaler med en række ledere i politikredsen. Karakteren og udformningen af disse resultataftaler vil veksle alt efter, hvilken lederfunktion der er tale om.

- **Leder- og medarbejderudvikling/-tilfredshed**

Det er afgørende for Midt- og Vestsjællands Politi, at politikredsen er en attraktiv arbejdsplads med et godt arbejdsmiljø, hvor ledere og medarbejderne trives og udvikles.

Politikredsen vil derfor i 2009 fortsætte prioriteringen af videreuddannelse og kompetenceudvikling af medarbejderne, således at det til stadighed sikres, at politikredsens medarbejdere besidder de kompetencer, som er nødvendige, for at kunne leve op til de krav, som arbejdet i politiet stiller til dem. På samme måde skal fokus på udvikling af ledernes kompetencer styrkes, således at politikredsens ledere kan leve op til de øgede krav til såvel den politimæssige som den administrative ledelse af de nye store politikredse. Der skal endvidere sættes mere på at spotte og foretage den første udvikling og afprøvning af ledertalenter.



Resultatet af den jobtilfredshedsundersøgelse, der blev gennemført i 2008 viste, at jobtilfredsheden i Midt- og Vestsjællands Politi steg fra 2007 til 2008, om end stigningen var begrænset.

Side 8

Det er et mål for politikredsen, at jobtilfredsheden i 2009 forbedres yderligere samt at den procentdel af politikredsens medarbejdere, der vælger at deltage i jobtilfredshedsundersøgelsen, udgør mere end 75.

Det er endvidere politikredsens mål, at såvel sygefraværet i 2009 nedbringes til det gennemsnitlige sygefravær pr. medarbejder for de seneste 3 år.

Den interne kommunikation i politikredsen skal styrkes i 2009. Det skal i første række ske gennem et mere overskueligt intranet, hvor medarbejderne nemmere og mere enkelt selv kan søge relevant information samt et elektronisk medarbejderblad, der forventes at udkomme første gang inden udgangen af april 2009.

4. Afslutning.

Som det er fremgået, er der i virksomhedsplanen opregnet af en række af de vigtigste mål for Midt- og Vestsjællands Politi i 2009.

De fleste af målene udspringer af på forhånd centralt fastsatte mål for dansk politi, mens andre af målene er fastsat af politikredsen selv i dialog med lokalsamfundet, herunder navnlig i Kredsrådet for Midt- og Vestsjællands politikreds.

Det er afgørende for Midt- og Vestsjællands Politi, at politikredsens arbejde med mål og resultater bidrager til opfyldelsen af de centralt fastsatte prioriteter for dansk politi, samtidig med at det lokale samfunds ønsker til stadighed afspejles heri, samt at politiets ressourcer bruges der, hvor der mest er behov for politiets indsats.

