

# MIDT- OG VESTSJÆLLANDS POLITI



# STRATEGI 2011

# Indholdsfortegnelse

Indledning	2
Vision og overordnede mål	2
Prioriterede fokusområder	3
Den borgervendte, utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes	3
Vold og narkotika – tryghed i nattelivet	3
Trickyverier og tyverier fra lomme/taske	4
Utryghedsskabende knallertkørsel	4
Særlig indsats mod indbrud i beboelse	5
Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer	5
Intensiveret indsats i de mest belastede by og boligområder (ghettoer)	6
Målrettet indsats på færdselsområdet	6
Fokus på de større sager vedrørende økonomisk og organiseret kriminalitet	7
Større straffesagsproduktion og øget effektivitet i den lokale anklagemyndighed	7
Hurtigere sagsbehandlingstider i straffesager	8
Stram og effektiv økonomi- og ressourcestyring	9
Fastholdelse af hurtige responstider	9
Stærk fokus på brugertilfredshed	10
Borgerne skal hurtigt kunne komme i telefonisk kontakt med politiet	10
Samarbejdet med kommunerne i kredsrådet	11
Effektiv styring af POLSAG-programmet	11
Styrkelse af arbejdet med gennemførelse af konfliktråd	12
Arbejds miljø, jobtilfredshed og sygefravær	12
Fokus på målunderstøttende kompetenceudvikling af ledere og medarbejdere	13

## Indledning

I strategien beskrives de væsentligste mål for Midt- og Vestsjællands Politi i 2011.

Strategien rummer elementer, der (også) på nationalt plan er højest prioriterede såvel som elementer, der vurderes som særligt betydningsfulde for Midt- og Vestsjællands Politi.

## Vision og overordnede mål

Midt- og Vestsjællands Politis vision er:

I samarbejde med det øvrige samfund  
skaber vi tryghed og sikkerhed for borgerne  
i Midt- og Vestsjællands politikreds

Visionen skal ses i forlængelse af den overordnede strategi for hele dansk politi og anklagemyndighed for 2011 - 2015, som Rigspolitiet og Rigsadvokaten sammen med politikredsene har udarbejdet i tæt dialog med samarbejdspartnere og nøgleinteressenter.

De overordnede mål for dansk politi og anklagemyndighed er:

- Vi bekæmper med fasthed kriminalitet og forhindre konflikter, uro og kriminalitet.
- Vi fokuserer på kerneopgaverne og øger kvaliteten og effektiviteten i vores opgaveløsning.
- Vi er servicebevidste, åbne og tilgængelige.
- Vi er professionelle, samarbejdende og løser opgaverne innovativt.
- Vi er en attraktiv arbejdsplads med kompetente medarbejdere og ledere.

Midt- og Vestsjællands Politis vil i 2011 udmønte disse overordnede mål gennem arbejdet med de nedenfor nævnte fokusområder, der er koncentreret omkring politikredsens operative aktiviteter, sagsbehandlingen og service overfor borgerne, men indeholder også mål, der skal udvikle politikredsen og dens medarbejdere.

På hvert enkelt fokusområde er der fastsat en række resultatkrav, hvoraf de væsentligste er anført (i faktaboksene) nedenfor.

Udmøntningen af politikredsens strategi skal ses i lyset af de større reformprojekter, der løbende gennemføres i dansk politi, hvor bl.a. arbejdet med effektiviseringsprocessen og implementeringen af et nyt elektronisk sagsbehandlingssystem (POLSAG) for alvor tager fart i 2011.

## Prioriterede fokusområder

De højest prioriterede mål for Midt- og Vestsjællands Politi i 2011 er beskrevet nedenfor. I faktaboksene beskrives (de vigtigste) konkrete målkrav på områderne. De procentvise forbedringer i 2011 er - hvis intet andet er angivet - relateret til gennemsnittet for perioden 2008 - 2010.

“Vi bekæmper med fasthed kriminalitet og forhindrer konflikter, uro og kriminalitet”

### Den borgervendte og utryghedsskabende kriminalitet skal bekæmpes

Politikredsen har udvalgt 3 former for borgervendt, utryghedsskabende kriminalitet, som det efter en vurdering af det lokale trusselsbillede her i politikredsen, giver særlig god mening at sætte ind over for:

- **Vold og narkotika – tryghed i nattelivet**

Midt- og Vestsjællands Politi har konstateret en svag stigning i antallet af anmeldelser om vold i politikredsen gennem de seneste år. Hvert sjette af disse voldsanmeldelser angik i 2010 vold begået i nattelivet i politikredsens travleste “gå i byen områder” i Roskilde, Holbæk, Køge, Kalundborg og Ringsted.

Netop vold begået i nattelivet er et område, hvor en offensiv og målrettet politimæssig indsats må forventes at kunne gøre en forskel. Midt- og Vestsjællands Politi vil derfor arbejde på at nedbringe antallet af voldsanmeldelser gennem øget tilstedeværelse i og tilsyn med restaurationsområderne i de nævnte “gå i byen områder”. Endvidere vil dialogen med restauratører mv. blive intensiveret.

Målet skal ses i sammenhæng med det mål i samarbejdsplanen, der fokuserer på især de unges tryghed i nattelivet.

#### MÅL FOR INDSATSEN MOD VOLD OG NARKOTIKA – TRYGHED I NATTELIVET

- Mindst 5 % færre voldsanmeldelser i “gå i byen områderne” i Roskilde, Holbæk, Køge Kalundborg og Ringsted, eller
- højere sigtelsesprocent for vold i samme områder, og
- mindst 15% flere sigtelser for besiddelse af narkotika.

Eftersom der erfaringsmæssigt er sammenhæng mellem voldsudøvelse og narkotika-indtag vil politikredsen endvidere intensivere indsatsen overfor besiddelse af narkotika.

- Tricktyverier og tyverier fra lomme/taske

Midt- og Vestsjællands Politi har endvidere et prioriteret mål om at nedbringe antallet af anmeldelser om tricktyverier og tyverier fra lomme/taske i politikredsen. Særligt for disse former for kriminalitet er, at de ofte rettes mod ældre eller svagelige personer, der er nemmere at forvirre og som erfaringsmæssigt har vanskeligere ved at give signalementer eller andre relevante oplysninger, der kan medvirke til sagens opklaring.

Indsatsen vil bl.a. bestå i intensiveret analyse af kriminalitetsmønstrene på området, således at den politimæssige indsats kan koncentreres der, hvor problemerne er størst, ligesom den forebyggende indsats på området styrkes.

#### MÅL FOR INDSATSEN MOD TRICKTYVERIER OG TYVERIER FRA LOMME/TASKE

- Mindst 5 % færre anmeldelser om tricktyverier og tyverier fra lomme/taske eller
- højere sigtelsesprocent for samme kriminalitet.

- Utryghedsskabende knallertkørsel

Midt- og Vestsjællands Politi vil endelig sætte markant ind over for utryghedsskabende knallertkørsel i lokalområderne.

Politikredsen modtager ganske mange henvendelser fra borgere, der føler sig generet af hensynsløs knallertkørsel, der ofte foregår på stisystemer i boligområder. Knallertkørslen foregår i mange tilfælde på konstruktivt ændrede og/eller brugsstjålne knallerter. Dette har ofte den konsekvens, at kørslen i særlig grad bliver hensynsløs og uforsvarlig, hvorved knallertføreren udsætter sig selv og sine omgivelser for fare.

Midt- og Vestsjællands Politi vil i 2011 styrke indsatsen gennem flere målrettede kontroller af knallerter i særligt udpegede områder samt intensivere dialogen med forældrene til de unge knallertførere, der antræffes på ulovlige knallerter.

#### MÅL FOR INDSATSEN MOD UTRYGHEDSSKABENDE KNALLERTKØRSEL I LOKALOMRÅDERNE

- Mindst 10 % flere sigtelser for konstruktive ændringer af knallerter, og
- mindst 10 % flere sigtelser for tyveri og brugstyveri af knallert.

## Særlig indsats mod indbrud i beboelse

Den stigende indbrudskurve i Midt- og Vestsjællands politikreds knækkede sidste år, hvor antallet af anmeldelser om indbrud i beboelse faldt med 13% fra 2009 til 2010.

Antallet af indbrud er imidlertid stadig højt, og Midt- og Vestsjællands Politi vil derfor i 2011 fortsat styrke indsatsen på indbrudsområdet. Dette vil bl.a. ske gennem en styrkelse af politikredsens særlige indbrudsgruppe, ligesom der vil blive fokuseret yderligere på analyse af indbrudskriminalitet, opfølgning i relation til kendte indbrudstyre og bedre sporsikring på gerningssteder.

### MÅL FOR DEN SÆRLIGE INDSATS MOD INDBRUD I BEBOELSE

- Mindst 2 % færre anmeldelser om indbrud i beboelse eller
- højere sigtelsesprocent for samme kriminalitet.

## Konsekvent efterforskning og retsforfølgning af rocker- og bandemedlemmer

Konflikten på rocker-/bandeområdet har gennem de seneste par år udviklet sig meget markant i især Københavnsområdet, hvor den bl.a. gav sig udslag i en lang række skudepisoder i det offentlige rum. Også i Midt- og Vestsjællands politikreds var der i 2009 og 2010 voldelige konfrontationer mellem grupperinger af bande- eller bandelignende karakter, herunder skyderier og andre former for voldelige overfald samt bilafbrændinger, hærværk mv.

Midt- og Vestsjællands politikreds er bl.a. på grund af nærheden til de københavnske bandeopgør udpeget som såkaldt "bandekreds", og har gennem de senere år anvendt betydelige ressourcer på området. Politikredsens aktiviteter på bandeområdet sker i tæt samarbejde med den særlige sjællandske bande-taskforce (Task Force Øst), som har til huse på en af politikredsens politistationer.

En vigtig del af politikredsens arbejde på bandeområdet er granskning af bandemedlemmernes økonomiske forhold. Formålet med dette efterforskningsspor er "af bagvejen" at afsløre bandemedlemmernes ulovlige aktiviteter f.eks. når bandemedlemmerne kører i dyre biler og motorcykler, som de efter deres almindelige indtægt ikke burde have råd til. Disse undersøgelser udføres i tæt samarbejde med SKAT, Statsadvokaten for Særlig Økonomisk Kriminalitet (SØK) og politikredsens 10 kommuner.

### MÅL FOR DEN SÆRLIGE INDSATS MOD ROCKERE OG BANDER

- Mindst 26 af de rocker-/bandemedlemmer, som monitoreres af politiet, skal hen over året gennemsnitligt være fængslet,
- der skal være opnået positive resultatet af samarbejdet med SKAT og SØK, og et nærmere angivet antal af iværksatte undersøgelser skal være afsluttet, og
- der skal med udgangspunkt i lokale analyser være iværksat en indsats med henblik på forebyggelse af rekruttering af børn og unge til rocker-/bandemiljøet.

## Intensiveret indsats i de mest belastede by og boligområder (ghettoer)

Regeringen lancerede i oktober 2010 handlingsplanen "Ghettoen tilbage til samfundet", der rummer en række forskellige initiativer i forhold til særligt udsatte boligområder, herunder kriminalitetsbekæmpelse.

I Midt- og Vestsjællands politikreds findes 2 af de udpegede særligt udsatte boligområder: Askerød i Greve og Agervang m.v. i Holbæk.

De politimæssige problemstillinger i de 2 boligområder er forskellige. Midt- og Vestsjællands Politi har derfor lavet planer for en styrket politimæssig indsats, der er målrettet problemstillingerne i hver af de 2 områder. Den styrkede indsats vil bl.a. bestå i en øget politimæssig tilstedeværelse i boligområderne og en yderligere intensivering af samarbejdet med kommuner, boligorganisationer mv. omkring især det forebyggende arbejde.

### MÅL FOR DEN INTENSIVEREDE INDSATS I DE MEST BELASTEDE BOLIGOMRÅDER

- En højere sigtelsesprocent end i 2010 for straffelovsovertrædelser i boligområderne, og
- tiltale for straffelovsovertrædelser i boligområderne skal i mindst 65% af sagerne være rejst senest 2 måneder efter sigtelse.

## Målrettet indsats på færdselsområdet

Antallet af trafikuheld og antallet af dræbte og tilskadekomne i trafikken på landsplan og i Midt- og Vestsjællands politikreds er faldet væsentligt gennem de seneste 3 år, men indsatsen på området skal fastholdes, således at den gunstige udvikling kan fortsætte i 2011.

Midt- og Vestsjællands Politi sætter derfor ind på en række områder, herunder bl.a. i forhold til hastighed, trafikfarlige forseelse og tungvognskontroller.

### MÅL FOR FÆRDSELSINDSATSEN

- Antallet af måletimer i forhold til hastighedskontrol (laser og ATK) skal være på mindst samme niveau som i 2010.
- Der indføres et internt pointsystem i forhold til politikredsens kontrol af trafikfarlige forseelser, således at de politimæssigt tidskrævende trafikfarlige forseelse (særligt vigepligtsforseelser og kørsel frem for rødt lys) i øget omfang tilgodeses.
- Der er gennemført vejkontrol af mindst 960 tunge køretøjer vedrørende overholdelse af køre- og hviletidsbestemmelserne.

## Fokus på de større sager vedrørende økonomisk og organiseret kriminalitet

Politiet har gennem de seneste år arbejdet med udvikling af en projektorienteret tilgang til efterforskningen af større sager om økonomisk kriminalitet. Projektmodellen er sidste år udbredt til også at omfatte visse større sager vedrørende organiseret kriminalitet.

Politikredsen vil i 2011 arbejde videre efter denne model, ligesom der vil være fokus på hvidvasksager og udbyttekonfiskation.

### MÅL FOR INDSATSEN MOD STØRRE ØKONOMISK OG ORGANISERET KRIMINALITET

- Der skal opstilles milepælsplaner i alle relevante større sager vedrørende økonomisk og organiseret kriminalitet, og planerne skal følges.
- Politikredsen skal efterforske alle modtagne underretninger om hvidvask.
- Der rejses flere tiltaler for økonomisk kriminalitet end i 2010.

”Vi fokuserer på kerneopgaverne og øger kvaliteten og effektiviteten i vores opgaveløsning”

## Større straffesagsproduktion og øget effektivitet i den lokale anklagemyndighed

Politikredsene har siden 2007 arbejdet målrettet på at indhente det produktionstab, som implementeringen af politireformen har betydet for straffesagsbehandlingen i politikredsene.

Midt- og Vestsjællands Politi har hvert år efter reformen rejst flere tiltaler end det foregående år, og det er Midt- og Vestsjællands Politis mål, at produktiviteten og effektiviteten i straffesagsbehandlingen forbedres også i 2011.

### MÅL FOR STRAFFESAGSPRODUKTIONEN OG EFFEKTIVITET

- Produktionen af henholdsvis straffesager og straffelovssager forbedres med henholdsvis 2 og 2,5 % i forhold til 2010.
- Effektiviteten i anklagemyndigheden skal forbedres med 4 % i forhold til 2010 (antal eksperterede standardsager i forhold til lønudgift).
- Der skal iværksættes et eller flere relevante LEAN-projekter i politikredsens anklagemyndighed.

## Hurtigere sagsbehandling i straffesager

Sagsbehandlingstiden hos Midt- og Vestsjællands Politi er ikke tilfredsstillende. Dette gælder især i tiden fra anmeldelse frem til sigtelse/henlæggelse.

Der er derfor behov for yderligere initiativer som opfølgning på de tiltag, som blev gennemført i 2010 (som f.eks. indførelse af "stationsmodel" i hele politikredsen, justering af patruljeplan og LEAN-projekt på politistationen i Køge).

Midt- og Vestsjællands Politi vil i 2011 fortsætte bestræbelserne på at sikre, at stationsmodellens fordele omkring øget lokal beslutningskraft og fleksibilitet udkrystalliseres i kortere sagsbehandlingstider. Politikredsen vil i den forbindelse fokusere meget på den indledende visitation af de indkomne anmeldelser samt sikre et bedre sagsflow gennem hele sagsbehandlingen. Politikredsen vil således både i lokalpolitiet og i anklagemyndigheden fortsætte arbejdet med LEAN i tilrettelæggelsen af sagsgange og -processer. Samtidig sikres med implementeringen af et nyt ledelsesinformationssystem en bedre ledelsesmæssig styring af sagsforløb og -belastning i hele politikredsen.

Midt- og Vestsjællands Politi har i 2010 opfyldt målene vedrørende sagsbehandlingstiden i voldsager, men målkravene er i 2011 skærpet yderligere. Politikredsen skal derfor i 2011 fastholde et skarpt fokus på behandlingen af voldsagerne.

### MÅL FOR INDSATSEN FOR FORBEDREDE SAGS-BEHANDLINGSTIDER I STRAFFESAGER

- Sagsbehandlingstiden i straffelovssager nedbringes, således at mindst 63% af tiltalerne i disse sager rejses senest 2 måneder efter sigtelsestidspunktet,
- den gennemsnitlige varighed af de 20% mest langvarige sigtelser nedbringes i forhold til 2010,
- mindst 65% af tiltalerne i voldsager skal være rejst senest en måned efter sigtelse og den gennemsnitlige sagsbehandlingstid må højst være 50 dage fra sigtelse til tiltale.

## Stram og effektiv økonomi- og ressourcestyring

En effektiv styring af politikredsens økonomi kombineret med en velovervejet og fleksibel prioritering af politikredsens ressourcer, udgør det grundlag og den ramme, som politikredsen skal løse alle sine opgaver inden for.

Politikredsen vil derfor fortsætte bestræbelserne på at sikre, at ressourcemæssige overvejelser indgår i planlægningen af aktiviteter og indsatser på alle niveauer i organisationen. Iværksættelsen af den effektiviseringsproces, som budgetanalysen og finanslovsaftalen for 2011 har sat i gang i dansk politi har yderligere understreget behovet for en tæt og stram økonomi- og ressourcestyring i politikredsen.

### MÅL FOR POLITIKREDSENS ØKONOMI- OG RES- SOURCESTYRING

- Bevilling og låneramme overholdes.
- Perioderegnskaber er retvisende og indsendes rettidigt.
- Realisere de effektiviseringer, som er meldt ud til politikredsen i form af iværksatte effektiviseringsprojekter for 2011.

“Vi er servicebevidste, åbne og tilgængelige”

## Fastholdelse af hurtige responstider

Midt- og Vestsjællands Politi har hvert år siden politireformen blev gennemført i 2007 forbedret sin gennemsnitlige responstid på hastende henvendelser fra borgerne.

Fra 12:23 i 4. kvartal 2006 (sidste måling før reformen) over 11:01 i 2007, 9:58 i 2008, 9:44 i 2009 til 9:17 i 2010. Responstiden vil ikke kunne forbedres i det uendelige – der vil være en naturlig grænse for, hvor langt den kan komme ned.

Politikredsens mål er derfor at fastholde responstiderne på det nuværende niveau, der vurderes som fornuftigt.

### MÅL FOR INDSATSEN FOR FASTHOLDELSE AF HURTIGE RESPONSTIDER

- Politikredsens gennemsnitlige responstid skal være bedre end gennemsnittet for de seneste 3 år.

## Fortsat stærk fokus på brugertilfredshed

Midt- og Vestsjællands Politi opnåede i 2010 gode resultater i Rigspolitiets årlige undersøgelse af brugertilfredsheden blandt såvel henvendelser via 112 som anmeldelser af indbrud, tyveri og vold.

I forhold til 112-hevenderer steg borgertilfredsheden fra 3,21 i 2009 til 3,32 i 2010 (på en skala fra 1 til 4), mens den for anmelderes vedkommende steg fra 3,25 til 3,40. Det er politikredsens mål at fastholde brugertilfredsheden på mindst det samme niveau som i 2010.

### MÅL FOR BRUGERTILFREDSHEDEN

- Brugertilfredsheden på 112-henvendelse er mindst 3,32.
- Brugertilfredsheden på anmeldere af indbrud, tyveri og vold er mindst 3,40

## Borgerne skal hurtigt kunne komme i telefonisk kontakt med politiet

Telefonen er borgernes mest benyttede indgang til politiet, både når det haster (112) og når det gælder ikke-hastende anmeldelser, forespørgsler, videregivelse af information mv. til politiet (114). Midt- og Vestsjællands Politi vil derfor i 2011 sætte yderligere fokus på telefonbetjeningen i politikredsens servicecenter, der modtager alle borgernes ikke-hastende telefoniske henvendelser til politikredsen.

Det er alene opkald via 114, der behandles i servicecentret. 112-opkald viderestilles direkte fra en alarmcentral til politikredsens vagtcentral.

### MÅL FOR INDSATSEN FOR EN HURTIG OG EFFEKTIV TELEFONSERVICE

- Mindst 95% af alle opkald til politikredsens servicecenter skal være besvaret inden for 2 minutter.

“Vi er professionelle, samarbejdende og løser opgaverne innovativt”

## Samarbejdet med kommunerne i kredsrådet

På kredsrådsmødet den 13. december 2010 blev der i lighed med tidligere opnået enighed om en samarbejdsplan mellem politi, kommuner, andre offentlige myndigheder, interesseorganisationer, foreninger mv. for 2011.

I planen opregnes i alt 6 indsatsområder, som der skal være særlig fokus på i samarbejdet mellem politi og kommuner m.v.

### MÅL FOR SAMARBEJDET MED KOMMUNERNE I KREDSRÅDET

- Politikredsen afrapporterer vedrørende de enkelte indsatsområder på den i samarbejdsplanen fastsatte måde, herunder vedrørende den kriminalpræventive indsats, indbrud, bander og færdsel.
- Der arbejdes sammen med kommunerne videre på at etablere et Ungesamråd i politikredsen.
- Politikredsen fremlægger på kredsrådsmødet den 19. september 2011 en plan for lejlighedstilladelser med et klart alkohol- og stofforebyggende sigte.

## Effektiv styring af POLSAG-programmet

Politiets nye elektroniske sagsbehandlingssystem POLSAG rulles ud i politikredsen i løbet af 2011 og 2012. Med POLSAG går politiet fra papirbaseret til elektronisk sagsbehandling, hvilket vil påvirke alle sagsgange i politiet. For Midt- og Vestsjællands Politis vedkommende er implementeringstidspunktet fastsat til den 1. marts 2012.

Implementering af POLSAG kræver allerede i 2011 en række forberedende handlinger, herunder bl.a. en præcis kortlægning af personalets IT-kompetencer samt gennemførelse af IT-undervisning, der kan dække identificerede kompetencegab.

Der skal endvidere etableres en lokal POLSAG-projektorganisation, der kan planlægge og styre implementeringen af POLSAG i politikredsen.

### MÅL FOR EN EFFEKTIV STYRING AF POLSAG-PROGRAMMET I POLITIKREDSEN

- IT-kompetenceundersøgelse er afviklet blandt medarbejderne senest den 1. maj 2011, og relevant IT-kompetenceundervisning er gennemført senest 1. oktober 2011, samt
- lokal POLSAG-styregruppe er udpeget og konstitueret senest den 15. august 2011.

## Styrkelse af arbejdet med gennemførelse af konfliktråd

En forsøgsordning med konfliktråd, hvor gerningsmand og forurettede til en forbrydelse mødes og drøfter den strafbare handling, blev gjort landsdækkende sidste år.

Midt- og Vestsjællands Politi vil i 2011 arbejde for, at et større antal gerningsmænd og forurettede tager imod tilbuddet om konfliktmægling, idet erfaringer viser positive effekter for alle involverede parter.

### MÅL FOR FORTSAT ARBEJDE MED KONFLIKTRÅD

- Der er gennemført konfliktmægling i mindst 40 sager.

“Vi er en attraktiv arbejdsplads med kompetente medarbejdere og ledere”

## Arbejds miljø, jobtilfredshed og sygefravær

Arbejds miljøet er vigtigt for såvel jobtilfredshed som sygefravær, og politikredsen vil derfor i 2011 udarbejde en ny overordnet strategi på området.

Jobtilfredsheden i Midt- og Vestsjællands Politi har været stigende hvert år siden politikredsen blev etableret i 2007. Det er politikredsens mål at denne udvikling fortsætter i 2011.

Politikredsen har netop gennemført et større projekt vedrørende sygefravær. Anbefalingerne herfra skal i 2011 indgå i et pilotprojekt vedrørende sygefravær, der skal gennemføres på en af politikredsens lokalpolitistationer. Det er samlet set politikredsens mål, at sygefraværet nedbringes i forhold til 2010, hvor politikredsens medarbejdere i gennemsnit havde et sygefravær på 10,3 dage.

### MÅL FOR ARBEJDS MILJØ, JOBTILFREDSHED OG SYGEFRAVÆR

- Der udarbejdes senest den 1. juni 2011 en ny overordnet arbejds miljøstrategi for politikredsen.
- Der afholdes i første halvår 2011 et arbejds miljøseminar for hele politikredsens arbejds miljøorganisation.
- Mindst 75% af medarbejderne deltager i jobtilfredshedsundersøgelse 2011.
- Resultatet af jobtilfredshedsundersøgelsen er mindst 2,69.
- Sygefraværet nedbringes til 9 dage i gennemsnit pr. medarbejder.
- Der gennemføres et pilotprojekt vedrørende nedbringelse af sygefraværet på en lokalpolitistation.

## Fokus på målunderstøttende kompetenceudvikling af ledere og medarbejdere

Fastholdelse og udvikling af de rette kompetencer blandt politikredsens ledere og medarbejdere er helt centralt for løsningen af politikredsens opgaver og for udviklingen af organisationen.

Midt- og Vestsjællands Politi vil derfor med afsæt i de årlige leder- og medarbejderudviklingssamtaler styrke sammenhængen mellem kompetenceudvikling og målopfølgning.

Politikredsens vil styrke kompetenceudviklingen styrke den formaliserede jobrotation (PU-tjeneste) internt i kredsen.

I 2010 gennemførtes en omfattende lederevaluering i hele dansk politi. Midt- og Vestsjællands Politi vil i 2011 arbejde videre med resultaterne af evalueringen og nyttiggøre den i forbindelse med politikredsens øvrige lederudviklingsarbejde.

### MÅL FOR EN MÅLUNDERSTØTTENDE KOMPETENCEUDVIKLING AF POLITIKREDSSENS LEDERE OG MEDARBEJDERE

- Der afholdes i 2011 medarbejderudviklingssamtaler med samtlige medarbejdere og ledere.
- Der sikres sammenhæng mellem kompetenceudvikling og strategi.
- Der oprettes i 2011 et yderligere antal PU-stillinger i politikredsen.
- Der udarbejdes udviklingsplan for alle ledere inden 1. maj 2011.
- Der afholdes i 2011 et lederseminar om god ledelse og ledelsesudvikling for alle politikredsens ledere.
- Der iværksættes i 2011 et forsøg med ledernetværk for alle ledere på tværs af politikredsen.
- Indsatsen omkring "spotning" af ledertalenter og udvikling af udnævnte ledere styrkes gennem øget fokus på førlederforløb og lederuddannelse.