



MIDT- OG VESTJYLLANDS POLITI

Årsberetning 2010

Årsberetning 2010 for Midt- og Vestjyllands Politi

Udvikling & Kommunikation



Indledning

Nu kan man vist roligt slå fast, at Politireformen er faldet på plads. Alligevel er politiet som alle andre virksomheder en dynamisk virksomhed, der hele tiden er udsat for nye krav, udfordringer og forventninger. Derfor har det også hidtil kunnet være lidt svært at fastslå, hvilke behov for ændringer der egentlig skyldes reformen, og hvad der skyldes de løbende behov for udvikling og tilpasning.

I den henseende blev 2010 et krævende år. Vores økonomiske råderum har været særdeles begrænset for at sige det mildt. Samtidig har det været nødvendigt at afvikle den gennem mange år ophobede tilgodehavende frihed. Det har betydet, at hver enkelt polititjenestemand ekstraordinært har skullet afvikle i gennemsnit omkring 50 timer.

Det er klart noget, der har kunnet mærkes i hele organisationen og det har særlig betydet, at de ekstra kræfter vi gerne ville have brugt på indbrudsområdet og i nattelivet ikke i tilstrækkelig grad har været til stede. Det betyder også, at vi har kørt med lidt færre patruljer, end vi ønsker.

Alt dette skulle nu gerne være et overstået kapitel. Vi kan se frem til mere normale tilstande, og vi planlægger allerede med en forstærket indsats i 2011 på en række centrale områder.

Når vi ser på resultaterne for 2010, kan vi imidlertid kun være tilfredse. Som det fremgår af årsberetningen, er det faktisk gået rigtig godt på langt de fleste områder. Det skyldes, at alle personalegrupper har ydet en virkelig god og stabil indsats.

Jeg har haft en klar forventning om, at 2010 endelig ville bringe os videre med hensyn til en ny politigård i Holstebro. En politigård som er en helt nødvendig forudsætning for tidssvarende rammer og for at kunne understøtte et af de overordnede formål med politireformen, nemlig faglighed og tættere samarbejde mellem de enkelte sektioner. Samtidig er bygningsmassen for en stor dels vedkommende i dårlig stand.

Afklaringen kom imidlertid ikke, og det var en stor skuffelse.

Jens Kaasgaard
politidirektør

Indholdsfortegnelse

Indledning	2
Indholdsfortegnelse	3
Kredsråd og Lokalråd	4
Det Kriminalpræventive Sekretariat	6
Kriminalitetsbilledet	9
Borgernes tilfredshed med politiet	10
Færdselsmæssig indsats	12
Indsats mod æresrelaterede forbrydelser	13
Om ledelseevaluering	15
Projekt Trivsel	15
APV og Jobtilfredshedsundersøgelse	16
Økonomien i 2010	17
POLSAG - et nyt sagsbehandlingssystem	18
LEAN og målstyring i Anklagemyndigheden	19
Stor efterforskning i politikredsen	20

Kredsraad og Lokalraad

Borgernes kontakt til lokalpolitiet

Kredsraadet er lovmæssigt forankret i Retsplejelovens kapitel 11. Kredsraadet er et samarbejdsorgan mellem kommunerne og politiet, og det består af politidirektøren og borgmestrene i de 11 kommuner i politikredsen.

Kredsraadet drøfter spørgsmål på strategisk niveau af almindelig karakter vedrørende politiets virksomhed og organisation i politikredsen, samt spørgsmål vedrørende kriminalitetsudviklingen og samarbejdet imellem politiet og lokalsamfundet, herunder en lokal samarbejdsplan.

Kredsraadet skal skabe sammenhæng mellem kommunale og statslige udfordringer, og sørge for de nødvendige prioriteringer i den forbindelse. Kredsraadet skal også sørge for, at befolkningen bliver oplyst om politiets arbejde. Kredsraadet kan lægge op til, at politiet lægger særlig vægt på løsningen af bestemte opgaver i en begrænset periode.

Lokalraad findes i alle kommunerne.

Lokalrådene består af repræsentanter for politiet og kommunerne og eventuelle andre repræsentanter i lokalsamfundet.



Lokalrådene i kommunerne udgør det operative niveau, og fastsætter rammerne for og prioriteringerne i samarbejdet mellem kommunen og politiet.

Lokalrådene skal skabe sammenhæng mellem Kredsraadet, de forskellige samarbejdsfora, der har kriminalpræventiv indvirkning på forskellige områder—som f.eks. SSP samarbejdet - og det udførende niveau i kommunen.

Lokalrådene drøfter kriminalitetsbekæmpelse og forebyggelse, specielt i tilknytning til SSP-samarbejdet. Lokalrådene bidrager til udarbejdelse af handlingsplaner for lokalpolitikens arbejde, og de drøfter hvordan foreninger, skoler og ungdomsklubber kan inddrages i det kriminalpræventive arbejde.

Inddragelsen af lokalsamfundet indbefatter også repræsentanter fra frivillige organisationer, og det lokale erhvervsliv kan også få sæde i lokalrådet, hvor de bl.a. kan bidrage med fritids- og jobmuligheder for unge på kant med loven.

Samarbejdsplanen

Samarbejdsplanen, som også har hjemmel i lovgivningen, beskriver rammerne for samarbejdet mellem Midt- og Vestjyllands Politi, kommunerne, andre offentlige myndigheder, interesseorganisationer, foreninger m.fl. i politikredsen i 2010.



I samarbejdsplanen for 2010 var der bl.a. opstillet følgende mål:

- Iværksættelse af projektet "Trygt natteliv"
- Synlig og konsekvent politimæssig indsats i restaurationsmiljøet
- Monitering af grupper af utilpassede og/eller løst organiserede grupper af unge mennesker, der skaber utryghed i gadebilledet og nattelivet
- Monitering af grupper og/eller bander samt personer, der involverer sig i udøvelse af organiseret kriminalitet
- Personorienteret efterforskning i tæt samarbejde med Skat – efter den såkaldte "Al Capone" model
- Lokalpolitiet har initiativforpligtelsen vedr. projektet "Trygt natteliv", indsatsen i restaurationsmiljøet, samt indsatsen i de kriminalpræventive tiltag
- Efterforskningsafdelingen har initiativforpligtelsen vedrørende den personorienterede efterforskning i forhold til de, der udøver organiseret kriminalitet

Der er arbejdet med alle disse mål i 2010, og Kredsrådet og Lokalrådene er løbende orienteret om udviklingen på de anførte områder. Kredsrådet har afholdt fire møder i løbet af 2010, Lokalrådene har afholdt i alt 25 møder og herudover har Lokalrådene i Viborg, Silkeborg, Thisted og Morsø kommuner afholdt borgermøder.

Bedre badesikkerhed

På baggrund af en række tragiske badeulykker i politikredsen hen over sommeren 2009, nedsatte Kredsrådet en projektgruppe under ledelse af politiinspektør Kaj Stendorf.



Projektgruppen, med deltagere fra Holstebro, Ringkøbing-Skjern, Lemvig og Thisted kommuner samt Region Midtjylland, fik til opgave at analysere alle de offentlige badestrande i politikredsen og de særlige lokalforhold, som måtte være af betydning for badesikkerheden.

På baggrund af projektgruppens analyse - og en efterfølgende temadag, har projektgruppen udfærdiget et udkast til retningslinjer for badesikkerheden i Midt- og Vestjyllands Politikreds.

Den 25. maj 2010 kunne projektgruppen præsentere Kredsrådet for en række initiativer. Initiativerne er blandt andet:

- at sikre ensartethed på hele strækningen langs vestkysten i politikredsens fire vestkyst kommuner med hensyn til afmærknings- og redningsmateriel samt oplysnings- og kommunikationsstrategi
- at der etableres et fælles forsøgsprojekt med indhegning af badeområde ved molen i Torsminde, hvor der ved hjælp af flydetov/net skabes et stort "badebassin"
- at der etableres forsøg med indretning af såkaldte "Superstrande" med ny/bedre oplysning og information, afmærkning, redningsposter livreddere samt kiosker m.v., med henblik på at tiltrække badegæsterne til netop disse "Superstrande"

Det Kriminalpræventive Sekretariat

Sekretariatet består af tre politiuddannede samt en kommunal medarbejder, og den kommunale medarbejder er samtidigt SSP-kordinator for Holstebro, Struer og Lemvig kommuner.



Det kriminalpræventive arbejde i politikredsen dækker over en bred vifte af rigtig mange forskellige tiltag. De kan inddeles i to hovedområder:

- Det færdselspræventive arbejde, og
- Det kriminalpræventive arbejde

Det færdselspræventive arbejde finder sted på lokalstationerne og i tæt samarbejde med repræsentanter for Sikker Trafik (tidligere Rådet for Større Færdselssikkerhed)

Der udføres et stort arbejde for at forbedre trafiksikkerheden for særligt børn og unge. Blandt andet arbejdet med skolepatruljer, cyklistprøver og cykelkontroller. Tiltagene finder sted i et tæt samarbejde med færdselskontaktlærerne på skolerne rundt om i politikredsen.

Det andet hovedområde er den kriminalpræventive del, som har til formål at forebygge, at kriminalitet opstår og udvikler sig.



Når man siger "kriminalitetsforebyggende arbejde" tænker man næsten automatisk på SSP, som er et samarbejde mellem Skole, Socialforvaltning og Politi, og som har eksisteret i mange år. Fokus i SSP er rettet mod børn og unge op til 18 år, og SSP+ når vi taler om unge op til 24 år.

Der udføres et stort tværfagligt arbejde rundt om på lokalstationerne og i kommunerne, med foredrag, forskellige indsatser, bekymringsbreve, bekymringssamtaler osv. Der foregår også præventivt arbejde, der ikke kun henvender sig til børn og unge. Her tænkes især på Trygt natteliv, Konfliktråd og PSP (samarbejde mellem Psykiatri, Socialforvaltning og Politi).

Trygt Natteliv

Projektet "Trygt Natteliv" er en forebyggende indsats, der har til formål at skabe et trygt miljø for gæsterne i nattelivet. Ansvarsbevidste voksne kan træde til, hvis der opstår en konflikt eller anden u hensigtsmæssig adfærd.



Formålet er samtidigt, at nedbringe voldsepisoder og reducere ulovlige stoffer i nattelivet.

På baggrund af et stort engagement på lokalstationerne, og et godt tværfagligt samarbejde med kommunerne, er projekt "Trygt Natteliv" nu udrullet i det meste af politikredsen.

"Trygt natteliv" bygger på et tæt samarbejde mellem blandt andet restauratørerne, politiet, bevillingsnævnet, ungdomsuddannelserne (UUU) og Jyske Dragonregiment.

Konfliktråd

I sommeren 2009 vedtog Folketinget, at der pr. 1. januar 2010 skulle etableres Konfliktråd i alle politikredsen. Ved konfliktmæglingen får den forurettede og gerningsmanden mulighed for frivilligt at møde hinanden under en neutral mæglers tilstedeværelse.



I princippet er det muligt at gennemføre konfliktmægling i alle sagskategorier, men i praksis vil det hovedsageligt være i sager om

røveri, vold, hærværk og indbrud. Udvælgelsen af sagerne til konfliktmægling sker på lokalstationerne, hvor sagsbehandleren fremlægger tilbuddet om Konfliktråd overfor den forurettede og gerningsmanden.

Det er vigtigt, at den forurettede og gerningsmanden får tilbuddet så tidligt som muligt. I modsat fald vil både den forurettede og gerningsmanden lægge hændelsen bag sig, og derved mister de lysten til ribbe op i sagen.

I efteråret 2009 ansatte politikredsen fire konfliktmæglere. Mæglerne blev uddannet i uge 8 i 2010, og det er en af årsagerne til, at politikredsen ikke nåede de 40 konfliktmæglinger som forventet. En anden årsag har været, at kendskabet til ordningen skulle "markedsføres" bedre hos sagsbehandlerne.

PSP - Forum for politi/socialt myndigheder/psykiatri

I Midt- og Vestjyllands Politi begyndte vi PSP-samarbejdet den 1. januar 2009. Det fungerer helt efter hensigten, og der er afholdt styregruppemøder og møder i operativgrupperne, således at de involverede samarbejdspartnere hele tiden kan bevare fokus på projektets formål.



Samarbejdet er i løbet af 2010 udvidet til også at omfatte Kriminalforsorgen, hvilket har været en gevinst for projektet.

I praksis fungerer PSP-samarbejdet ved, at politiet har kontakt med en udsat borger, som man er bekymret for, eller som er på vej ind i en gråzone myndighederne imellem. Enten retter politiet henvendelse til en af kontaktpersonerne, eller også bringes borgerens konkrete situation op på førstkommende møde.

Sagerne følges løbende, og på denne måde sikrer man, at sagerne følges op. Tilbagemeldingerne fra beredskabet og patruljetjeneste er, at når de bringer en persons situation frem i lyset, så sker der noget hurtigt.

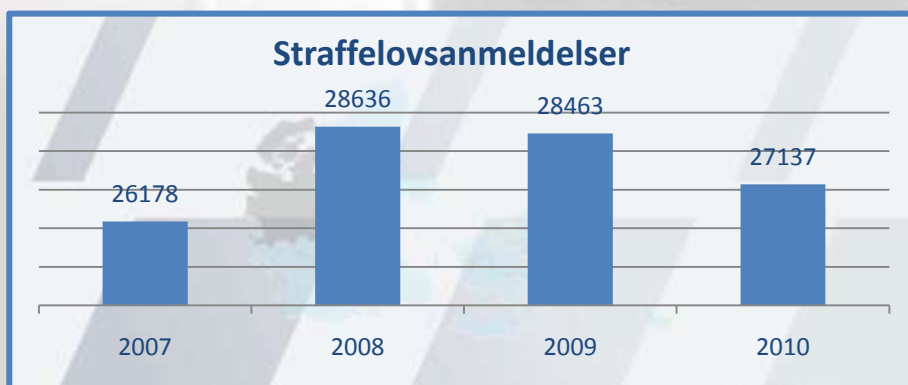
Ordningen er blevet evalueret i august måned 2010, og med udgangspunkt i resultaterne fra en spørgeskemaundersøgelse kan det konkluderes, at samarbejdet i høj grad lever op til formålet i projektbeskrivelsen.

Kriminalitetsbilledet

Antallet af straffelovsanmeldelser er inde i en positiv udvikling i Midt- og Vestjyllands Politikreds. I 2010 er antallet af straffelovsanmeldelser faldet med ca. 4 %, og det er et fald, som er højere end landsgennemsnittet.

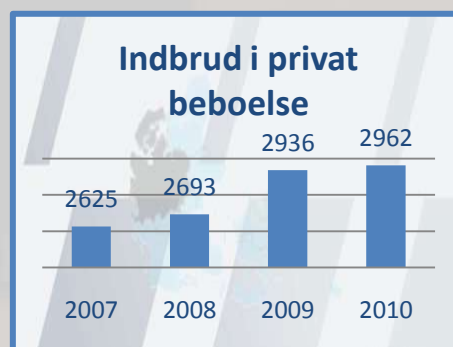
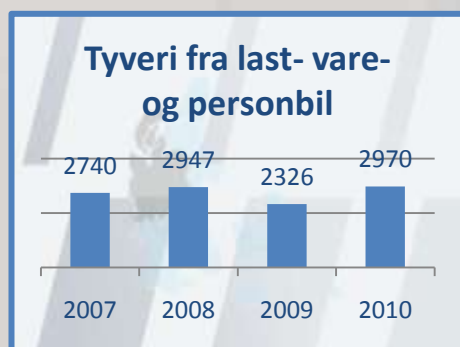


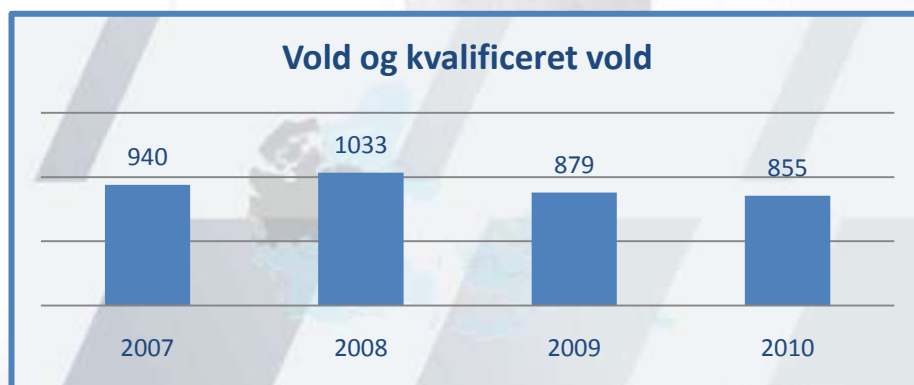
De statistiske oplysninger i de følgende skemaer er baseret på en sammentælling af to databaser: 1., 2. og 3. kvartal polisdata + 4. kvartal pølsasdata.



Udviklingen er imidlertid meget forskellig indenfor de enkelte sagsområder.

Bilejerne i politikredsen har været hårdt ramt af tyverier med en stigning på ca. 25 % i forhold til sidste år, mens antallet af anmeldelser om butikstyverier, brugstyverier og indbrud i erhvervsjendomme er faldet med ca. 25 %. Antallet af indbrud i beboelse og voldssager er stort set uændret i forhold til sidste år.





Rigsadvokatens målkrav

Siden 2008 har det været et centralt prioriteret krav, at voldssagerne behandles hurtigt. Kravet til sagsbehandlingstiden er bl.a. ét af Rigsadvokatens målkrav i politidirektørernes resultatlønskontrakter.

Derfor har politikredsen strømlinet de sagsge, som understøtter den samlede straffesagsbehandling for så vidt angår voldssagerne. Desuden foretages der hver måned en lokalanalyse af voldssagernes behandlingstider hos den enkelte lokalstation og hos anklagemyndigheden.

Analysens formål er, at følge udviklingen løbende, så det samlede målkrav på 30 dage fra sigtelse til tiltale kan opfyldes. Analysen har også til formål, at identificere de voldssager, som af flere årsager – også legitime – ikke opfylder målkravet.

Den store fokus på voldssagerne, og i særdeleshed den store indsats på tværs af afdelingerne bevirker, at Midt- og Vestjyllands Politikreds også i 2010 ligger over målkravet på 65 %, på trods af at målkravet er hævet som følge af de fine resultater i 2009.

Borgernes tilfredshed med politiet

Borgertilfredhedsmålinger har været anvendt i Dansk Politi siden 1998, men det var først i 2004 målingerne blev målrettet dem, der har været udsat for borgervendt kriminalitet.

Der er også gennemført tilfredshedsmålinger blandt borgere, der har benyttet 112-Alarmcentralen.



Midt- og Vestjyllands Politi bestræber sig altid på at betjene borgerne bedst muligt. For hele tiden at blive bedre, er det nødvendigt at spørge borgerne, om de er tilfredse med politiet.

Borgerne er tilfredse med politiet

I begge undersøgelser – altså brugerne af dansk politi og brugerne af alarmcentralerne - tilkendegiver brugerne deres tilfredshed på en skala fra 1 til 4, hvor 4 er højest. Med et landsgennemsnit på henholdsvis 3,30 og 3,24 kan det konkluderes, at tilfredsheden med dansk politi og herunder alarmcentralerne er ganske høj.



Ser vi på brugerne af Midt- og Vestjyllands Politi, er tilfredsheden også ganske høj. Med en score på 3,30 placerer vi os nemlig præcis på landsgennemsnittet for politidelen, mens 112-Alarmcentralen i Viborg overhaler landsgennemsnittet på 3,24.

Med en score på 3,30 har operatørerne – og vi andre – god grund til at være stolte over 112-Alarmcentralen i Viborg.

Bedre empati og vejledning er vejen frem

Når vi ser nærmere på besvarelserne, tegner der sig et billede af især to områder, der skal forbedres. For det første være bevidste om, hvordan man kommunikerer med ofrene. Det er måske første gang offeret møder politiet, og samtidigt har været udsat for en traumatisk oplevelse, og derfor skal der vises empati i forhold til offeret.

Midt- og Vestjyllands Politi har gennem politilederne gjort det til et fokuspunkt, at vise empati overfor ofrene. Det er rent menneskeligt det eneste rigtige at gøre, og hvis det samtidigt løfter tilfredsheden blandt ofrene yderligere, så fremstår Midt- og Vestjyllands Politi endnu mere professionelle.

For det andet skal borgeren vejledes bedre. Den nuværende vejledning – som printes automatisk via sagsstyringssystemet – er alt for generel og for omfangsrig. Det er uprofessionelt.

Derfor iværksatte politikredsen et forsøg i efteråret 2010 blandt anmeldere af indbruds- og voldssager.

I stedet for førnævnte generelle og omfangsrig vejledning er der udarbejdet to foldere til anmeldere af henholdsvis indbrud og vold.

Disse foldere er nu forsøgsvis udsendt til anmelderne, og de er opfordret til via internettet at tilkendegive deres tilfredshed med foldernes informative indhold og layout.

*Citat: (Wikipedia)
"Empati er evnen til at genkende og forstå andres følelser. Det beskrives ofte som evnen til at sætte sig i andres sted (ikke at forveksle med sympati, som er evnen til at dele en følelse med en anden person, dvs. at man selv oplever samme følelse som personen). I empatien føler man sig ind i den anden, mens man i sympatien føler med den anden."*

Resultatet af politikredsens internetbaserede undersøgelse kommer derefter til at danne grundlag for, om denne løsning skal være permanent.

Dermed stræber Midt- og Vestjyllands Politi mod sin vision om, at være Danmarks bedste politikreds.

Færdselsmæssig indsats

Midt- og Vestjyllands Politikreds er med sine 13.726 km offentlige veje, den politikreds i Danmark som har flest kilometer veje af alle politikredse. De der kommer tættest på er Syd- og Sønderjylland med 10.534 km og Nordjylland med 9.857 km.



Så mange kilometer veje kalder på en massiv og tætmasket politiindsats ude på landevejene i forsøget på at hindre færdselsuheld med alvorligt kvæstede eller dræbte til følge.

Efter politikredsreformen har det i højere grad været muligt at koordinere færdselsindsatsen i politikredsen, hvor de 7 lokalstationer sammen med hundefdelingen og færdselspoliti udgør et tæt og solidt netværk, der kan trække på rigtig mange patruljer.

Udviklingen viser, at det nytter at koordinere indsatserne. De seneste 2 år er der opnået meget pæne resultater på de færdselsmæssige måltal, netop fordi patruljerne i hele politikredsen bidrager til opgaven.

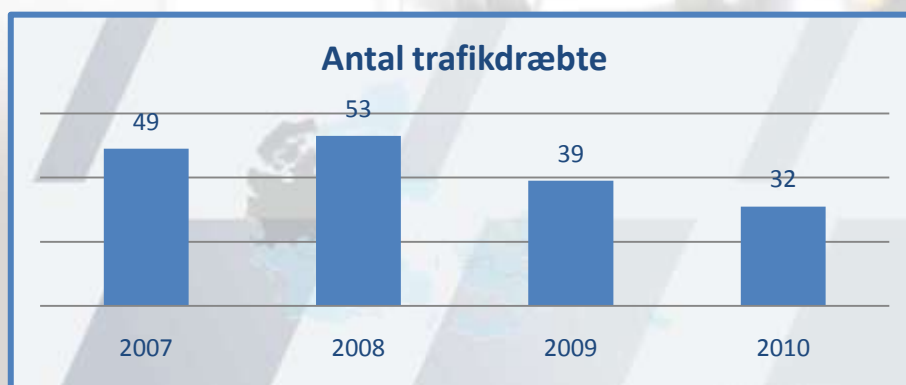
Samtidigt er antallet af alvorlige uheld faldet i antal, og derfor er antallet af alvorligt tilskadekomne også faldet væsentligt. Den helt store udfordring vil i de kommende år være at underbygge og fastholde de solide resultater, der allerede er opnået.

I politikredsens koordineringsudvalg for bekæmpelse af færdselsuheld, hvor politiinspektør Kaj Stendorf er formand, arbejdes der i øjeblikket på en ny model for en del af vores målrettede indsatser. Med den nye model, hvor vi meget koncentreret lægger vores indsatser på de udsatte uheldsstrækninger vil vi prøve, om vi kan fastholde faldet i de alvorlige uheld.

Indsatserne bliver især målrettede hastighedskontroller med laser og fotovogne.

Der vil også blive tale om, at vi måler med fotovognene om natten mellem fredag/lørdag og lørdag/søndag på de strækninger, hvor vi kan se, at der er forhøjet risiko for færdselsuheld.

Koordinerede målrettede indsatser er det værktøj og det middel, som skal gøre os i stand til at forhindre færdselsuheld, med de mange alvorlige følger det har. Her tæller hver eneste målrettede indsats med i det store billede, og hver eneste patruljevogns indsats er afgørende for et godt resultat.



Indsats mod æresrelaterede forbrydelser



Den strategiske hensigt er, at æresrelaterede sager identificeres så tidligt som muligt, og at der iværksættes de nødvendige tiltag, herunder også proaktive beskyttelsesforanstaltninger over for truede personer.

Der skal i den forbindelse være et særligt fokus på det tværmyndighedsmæssige samarbejde. Det er endvidere den strategiske hensigt at gennemføre efterforskning af mulige strafbare forhold på eget initiativ eller på baggrund af en anmeldelse.

I løbet af 2010 har der været ca. 40 sager med æresrelateret indhold. De fleste af sagerne drejer sig om familier med unge piger, hvor der er opstået konflikter, idet pigerne er splittet mellem familiens kultur og den danske levevis.

De forskellige generationer i familierne har ofte forskellige forventninger til, hvad et ungdomsliv i Danmark indebærer, og i flere sager er der ligeledes opstået problemer, hvis pigen har fundet en kæreste, som familien på grund af religion og kultur ikke kan acceptere. Sagerne har politikredsens bevågenhed, og forholdene behandles i tæt samarbejde

med eksterne samarbejdspartnere herunder kommuner og Landsorganisationen af Kvindekrisecentre.

Behandlingen af sagerne sker både på lokalstationerne og i Central Efterforskning. Politikredsen har udpeget kontaktpersoner på alle lokalstationer og i centrale afdelinger. Kontaktpersonerne mødes flere gange om året i et netværk, hvor der sker vidensdeling. Ligeledes har der været afholdt temadag for at styrke forståelsen for de kulturelle forskelle.

Der arbejdes i øjeblikket på at få et mere formaliseret samarbejde med kommunerne, så der kan dannes et større netværk i hele politikredsen for fortsat at styrke behandlingen af disse vanskelige sager.

Ny organisering af Politisøjlen

Politikredsens ledelsesmæssige sammensætning skal være dynamisk, og den skal altid afspejles igennem opgaverne, samfunds- og kriminalitetsudviklingen.



Det vil sige, at politikredsens organisering ikke er en rigid og uforanderlig ledelsesstruktur, hvilket derfor fordrer en fortløbende fleksibel og justerbar ledessammensætning.

På den baggrund gennemførte politikredsen en overordnet ledelsesmæssig sammenlægning af Lokalstationerne og Central Efterforsknings afdeling. Formålet var, at styrke koordineringen af efterforskningerne på tværs i hele politikredsen, og samtidigt sikre en klar og entydig ledelse gennem én linjefører (politiinspektør).

Det betød også en ledelsesmæssig sammenlægning af Vagtcentralen (VC) og Operativ Planlægning og Analyse (OPA). Sammenlægningen af VC og OPA forventes at medføre et langt større interaktivt samarbejde og fleksibel ressourceudnyttelse, ligesom det ledelsesmæssige "span of control" skønnes bedre tilpasset og anvendt.

Med ændringen er der opnået en klar og entydig ledelse i relation til sagsvisitation og sagsprioritering, sammensætning af efterforskningsteams, evt. ressource tildeling, opfølgning på efterforskningerne mv.

Om ledelseevaluering Et værktøj til bedre ledere

"Hjælp mig til at blive dygtigere, så jeg kan blive en bedre leder for dig"

Så enkelt kan det udtrykkes – og det er netop hvad en leder fra Midt- og Vestjyllands Politi gjorde ved et introduktionsmøde til ledelseevalueringen. Sætningen rummer både formålet med lederevalueringen, men også en høj grad af motivation til at deltage i ledelseevalueringen. God ledelse betyder arbejdsglæde, effektivitet, udvikling og lysten til at præstere en ekstra indsats.



Som en del af forberedelserne er alle ledere i Midt- og Vestjyllands Politi nu blevet uddannet til at anvende evalueringen som et fremadrettet udviklingsværktøj.

Lederudviklingsplanen giver både mulighed for at sætte mål for udviklingen på kort sigt (indtil næste LUS) og for karriereudviklingen på lang sigt. Ledelseevalueringen gennemføres hvert andet år, og er med til at sætte god ledelse i dansk politi på dagsordenen og medvirkende til, at Midt- og Vestjyllands Politi i fremtiden får endnu bedre ledere.

Projekt Trivsel

I de foregående år har politikredsen været højest placeret i forhold til de øvrige politikredse for så vidt angår sygefraværet.



Der er selvfølgelig mange årsager til politikredsens lave sygefravær i de foregående år, men hvis vi ser på det længerevarende sygefravær viser 2010 en uheldig udvikling. Det længerevarende sygefravær er stigende, og det har Midt- og Vestjyllands Politi tænkt sig at gøre noget ved i 2011.

I 2011 søsættes "Projekt Trivsel i Midt- og Vestjyllands Politi". Nogle af elementer i projektet bliver:

- Etablering af et samarbejde mellem Rigspolitiets psykologtjeneste, politikredsens netværkspsykologer, kommuner, jobcentre, Rigspolitiets personalelæge m.v.

Formålet er at tænke den hele medarbejder, også ved sygefravær.

- Etablering af netværk med Arbejdsmedicinsk klinik i Herning, der er opdateret på seneste forskning i forhold til tilbagevenden til arbejdspladsen efter længere tids fravær, med Struer kommune, der har knækket en stigende sygdomskurve og med Kriminalforsorgen, der har haft gode resultater ved at have fokus på de langtidsfriske i stedet for den langtidssyge.
- Personaleafdelingen orientere ledelsen om de vedtagne politikker vedr. sygefravær, og der foretages interview af de ledere, der har langtids- og korttids syge medarbejdere samt medarbejdere med begrænsende arbejdsmuligheder. Formålet er at afdække årsager og rammen for medarbejdernes arbejdsvilkår.
- Personaleafdelingen foretager interview af langtidssyge medarbejdere og Udvikling og Kommunikation foretager interview af de langtidsfriske. Formålet er at anvende den gode viden fra den langtidsfriske, og forsøge at overføre denne viden til den langtidssyge.
- Der søges om decentrale midler til forebyggelse af arbejdsskader og der indkøbes et antal hjælpemidler (f.eks. specielle mus, skærme, stole m.v.)

Projektets overordnede succeskriterier er en højere jobtilfredshed, en bedre APV, fald i langtidssygefraværet og færre medarbejdere med arbejdsbetingede lidelser.

APV og Jobtilfredshedsundersøgelse

I foråret 2010 gennemførte politikredsen en arbejdspladsvurdering (APV) og i efteråret 2010 en jobtilfredshedsundersøgelse.

Flere afdelinger i politikredsen har præsteret svarprocenter på 100 %, og det er glædeligt, at undersøgelseerne har haft bred opbakning blandt alle ledere og medarbejdere.

Resultaterne af undersøgelseerne skal bruges aktivt i det fremadrettede arbejde. Det er den eneste måde, at problemer synliggøres, og den eneste måde vi alle sammen kan blive bedre.

APV undersøgelsen

Resultatet af APV-undersøgelsen bliver nu bearbejdet af ledere og



medarbejdere i de enkelte arbejdsmiljøudvalg for at kortlægge problemfelter.

Hvis det viser sig, at der skal iværksættes forskellige initiativer, er det den lokale arbejdsmiljøorganisation, som udfærdiger de nødvendige handleplaner.

For at sikre fokus på arbejdsmiljøet og sikre en systematisk opfølgning, er det arbejdsmiljøudvalgene, som har handlepligten.

Arbejdsmiljøgrupperne skal fortrinsvis løse problemerne indenfor det fysiske arbejdsmiljø, fordi der er stort sammenfald i spørgsmålene i den psykiske del af APV-en og nogle af spørgsmålene i jobtilfredsundersøgelsen. Det giver derfor god mening, at resultaterne af disse undersøgelser analyseres samlet.

Jobtilfredshedsundersøgelsen

Resultatet af jobtilfredshedsundersøgelsen vil politikredsen først få i januar måned 2011, og herefter vil Udvikling & Kommunikation analysere resultaterne af begge undersøgelser.

Analyseresultaterne bliver forelagt samtlige ledere i politikredsen på en temadag i februar 2011, ligesom resultaterne bliver drøftet i politikredsens hovedarbejdsmiljøudvalg, strategiudvalg og samarbejdsudvalg, hvis der er behov for det.

Både APV'en og jobtilfredshedsundersøgelsen er et meget værdifuldt redskab for politikredsens ledelse til at forbedre arbejdsmiljøet samt jobtilfredsheden i politikredsen. Undersøgelserne er også et godt redskab til opfølgning og måling af, om nye initiativer har virket. Endeligt kan resultaterne blive omdrejningspunkt for nye udviklingsinitiativer.

Økonomien i 2010

I 2010 har det økonomiske fokus været rettet mod afvikling af polititjenestemændenes tilgodehavende frihed.

Kredsens mål har været en væsentlig nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi af hensættelserne, og derved at frigøre bundne økonomiske ressourcer.



Der er gennem året afviklet opsparet frihed, som nu betyder, at vi pr. 31. december 2010 har reduceret den tilgodehavende frihed til knap 5 timer pr. medarbejder.

I takt med afvikling af medarbejdernes opsparede frihed, har det medvirket positivt til finansieringen af kredsens nyanskaffelser, indkøb af materiel og nye driftsudgifter.

Der er i årets løb prioriteret nye udgifter for mere end 2,6 mio. kr. til blandt andet anskaffelse af nye køretøjer og videreførelse af reservebetjentordninger på særligt udvalgte områder.

I forlængelse af *"Aftale om politiets og anklagemyndighedens økonomi 2011"*, er der udsigt til, at kredsens bevilling reduceres yderligere. Der vil derfor i 2011 fortsat være fokus på udviklingen i kredsens omkostninger.

I 2010 iværksatte politikredsen nye økonomistyringsinitiativer med henblik på at styrke ressourceprioriteringen. Blandt andet er der indført forsøg med decentralt budgetansvar, og kredsens erfaringer herfra indgår i implementeringen af Rigspolitiets udviklingsplaner 2011-2013 for en gradvis introduktion af aktivitetsbaseret økonomistyring.

POLSAG - et nyt sagsbehandlingsystem



Midt- og Vestjyllands Politi står foran en udskiftning af det nuværende sagsstyringsystem.

Som den første politikreds, udover Bornholm, skal kredsens være "Pilot-kreds" på POLSAG. Midt- og Vestjyllands Politi "går i drift" omkring den 1. juni 2011.

POLSAG er et landsdækkende system, og der bliver fælles retningslinjer for brugen af systemet. Erfaringen med Polsas viser med al tydelighed, at forskelle i f.eks. måden at opdatere sager på, giver nogle udfordringer i forhold til at finde mulige gerningssteder og fastlægge koster til bestemte sager.

Den største og mest umiddelbare forandring i POLSAG vil være, at vi går fra de fysiske papirsager til elektronisk behandling. Alle dokumenter, rapporter, erklæringer m.v. ligger elektronisk. Der oprettes elektroniske

postkasser, hvor man vil modtage nye sager og nye dokumenter til de sager, man har i forvejen.

For at det kan lade sig gøre, skal den indgående post skannes, og skanningsfunktionen er en meget stor ændring i måden vi modtager, håndterer og fordeler posten på i forhold til den hverdag, vi kender i dag.

Vi skal stadig oprette anmeldelser, tilføje dispositioner og lave alle de andre ting, som sker med en sag fra den fødes til den afsluttes. Men skærbillederne ser bare anderledes ud.

Der bliver meget bedre muligheder for at søge oplysninger i sagerne, da man kan søge både i egen og de andre politikredse.

På nogle områder vil POLSAG ikke tilbyde mere end Polsas, men på de fleste områder vil der være tale om fremgang og forbedring, som medarbejderne forhåbentlig bliver tilfredse med, når de stifter bekendtskab med systemet.

LEAN og Målstyring i Anklagemyndigheden

Lean i administrative processer har det seneste årti vist bemærkelsesværdige resultater i mange organisationer. Derfor har det også været naturligt, at Midt- og Vestjyllands Politi begyndte at vise interesse for driftsoptimering gennem LEAN processer.



De første LEAN projekter i politikredsen blev gennemført i 2008 i Kørekortafdelingen, og i 2009 gennemførtes der flere projekter. Der i blandt et LEAN projekt i Anklagemyndigheden vedr. arrestantsager.

Som en direkte følge af LEAN projektet vedr. arrestantsager, gennemførtes et målstyringsprojekt i Anklagemyndigheden. Målstyringsprojektet med baggrund i LEAN er efterfølgende kommet til at "danne skole" for andre målstyringsprojekter blandt landets anklagemyndigheder.

Projektet har givet ledelsen hos Anklagemyndigheden et hurtigere, aktuelt og langt mere validt overblik over driften.

Som opfølgning på et tidligere LEAN projekt mellem administrative

medarbejdere i Anklagemyndigheden og retterne, gennemføres nu et fælles LEAN projekt involverende samtlige medarbejdere i anklagemyndigheden og retterne. Projektets titel er: "Den gode domsmandssag", men projektets resultater vil også kunne anvendes til driftsoptimering af øvrige sager.

Stor efterforskning i politikredsen

Efterforskningsmæssigt har politikredsen været eksponeret i form af 2 drabssager først på året.



I Herning blev den 20 årige Maria Møller Christensen tidligt om morgenen den 1. januar 2010 fundet dræbt i en kælder på Rolighedsvej.

Efterforskningen førte til, at politiet den 2. januar 2010 anholdt og sigtede en 48 årig mand for drabet. Han havde bopæl i den samme ejendom, hvor Maria var fundet i kælderen. Han nægtede sig skyldig.

I et grundlovsforhør den efterfølgende dag blev han varetægtsfængslet i fire uger. Imidlertid viste det sig, at den videre efterforskning ikke førte til, at mistankegrundlaget mod den 48 årige blev underbygget. Samtidig afventede politiet resultaterne af de tekniske undersøgelser og en del af disse forelå den 20. januar 2010.

Resultatet heraf var entydigt, at den 48 årige, der var anholdt den 2. januar 2010, ikke kunne være gerningsmanden, idet der ikke var DNA-mæssig overensstemmelse mellem ham og de spor, der var fundet på gerningsstedet.

Den 48 årige blev samme dag løsladt.

Herefter blev alle mandlige beboere i to ejendomme på Rolighedsvej og Nørregårds Alle, der har fællesnøgler, bl.a. med adgang til kælderen, opfordret til at afgive DNA til brug for sammenligning med spor fra findestedet. Alle afgav frivilligt DNA og den 26. januar 2010 kunne politiet anholde en anden 48 årig mand fra ejendommen, idet hans DNA svarede til sporene på gerningsstedet.

Han nægtede sig skyldig, men blev den efterfølgende dag varetægtsfængslet og var fængslet frem til den 16. december 2010, hvor han ved Retten i Herning blev dømt skyldig i drab, samt seksuelt overgreb i forbindelse hermed – og idømt 16 års fængsel.

Dommen er anket til Vestre Landsret.

I Holstebro blev den 56 årige Birthe Christiansen den 27. januar 2010 kl. 0800 dræbt på parkeringspladsen tæt ved sin arbejdsplads i Brænderigården i Holstebro. Gerningsmanden, der havde tildelt hende adskillige knivstik, blev af vidner set kaste en kniv fra sig efter at have forøvet drabet.

Efterforskningen rettede sig hurtigt mod en 28 årig afrikansk mand fra Holstebro, idet han havde relationer til Birthe via hendes arbejde som sagsbehandler ved Holstebro kommune. Han blev senere samme dag anholdt på sin arbejdsplads, et beskæftigelsesjob initieret af Holstebro kommune.

Ved anholdelsen blev der ikke umiddelbart fundet noget, der kunne knytte ham til gerningsstedet, men vidners iagttagelser forud for og under drabet underbyggede mistanken mod ham.

Han nægtede sig skyldig, men blev den efterfølgende dag varetægtsfængslet.

Efterforskningen tegnede et billede af, at gerningsmanden under sin flugt fra drabsstedet havde skaffet sig af med det tøj og andre ting, der kunne forbinde ham til drabet. Vejrlig vanskeliggjorde efterforskningen, idet sne og frost "dækkede alle spor".

Eftersøgningen af spor fra drabet var meget omfattende. Storåen, der løber tæt forbi gerningsstedet, blev således med assistance fra Forsvarets dykkerkorps undersøgt minutløst, ligesom Beredskabskorpset fra Herning bistod med afsøgning.

På den strækning, som den mistænke mand måtte antages at have bevæget på under sin færden mellem drabsstedet og det sted, hvor blev anholdt, lykkedes det heldigvis at finde gerningsmandens tøj – der dels svarede til vidnernes signalement af ham, dels havde DNA-spor fra såvel ham som Birthe Christiansen.

Sagen er færdigefterforsket og afventer tiltalerejsning.